LATVIJAS LAUKSAIMNIECĪBAS UNIVERSITĀTE
EKONOMIKAS FAKULTĀTE

Profesionālās maģistra studiju programmas

„UZŅĒMĒJDARBĪBAS VADĪBA"

(5A līmenis pēc ISCED-97, 7.līmenis pēc EKI)

(IKK kods 47345)

PAŠNOVĒRTĒJUMA ZIŅOJUMS
2010./2011. studiju gadam

Jelgava, 2011

SATURA RĀDĪTĀJS

IEVADS 3
1.Augstākās profesionālās izglītības maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība” mērķi un uzdevumi, iegūstamie studiju rezultāti.....4
2. Augstākās profesionālās izglītības maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība” organizācija 9
3. Augstākās izglītības programmas un tajā iekļauto lekciju kursu, praktisko nodarbību, semināru un citu studiju pasākumu apraksta anotācija 11
4.Vērtēšanas sistēma 14
5. Augstākās izglītības programmas praktiskā īstenošana.....22
6.Augstākās izglītības programmas „Uzņēmējdarbības vadība” perspektīvais novērtējums ..23
6.1. Atbilstība valsts profesionālās augstākās izglītības standartam un profesijas standartam 23
6.2. Darba devēju aptaujas rezultāti 25
Prakses veids 25
7. Augstākās profesionālās izglītības programmas „Uzņēmējdarbības vadība” studējošo raksturojums.....27
7.1. Studējošo skaits programmā.....27
7.2. Absolventu skaits.....32
7.3. Studentu aptaujas, to rezultāti.....33
7. 4. Absolventu aptaujas, to rezultāti 35
7. 5. Studējošo līdzdalība studiju procesa pilnveidošanā.....38
8. Augstākās izglītības programmā nodarbinātā akadēmiskā personāla novērtējums.....38
8.1. Akadēmiskā personāla skaits.....38
8.2. Akadēmiskā personāla kvalifikācijas atbilstība mērķu un uzdevumu īstenošanai.....40
8.3. Akadēmiskā personāla kvalifikācija, kompetences un attīstības politika nākamajiem gadiem 41
9.Finansēšanas avoti un infrastruktūras nodrošinājums 41
10. Augstākās profesionālās izglītības maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadīšana” ārējie sakari 43
10.1. Sadarbība ar darba devējiem.....43
10.2.Sadarbība ar Latvijas un ārvalstu augstskolām, kuras īsteno līdzīgas augstākās izglītības programmas 44
11. Rīcība Augstākās profesionālās izglītības maģistra studiju programmas likvidēšanas gadījumā.....44
12. Augstākās profesionālās izglītības maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība” attīstības plāns.....44

IEVADS

LLU Ekonomikas fakultātes profesionālā maģistra studiju programma **Uzņēmējdarbības vadība** ***(IKK kods 46345)***

- Atbilst Latvijas Zinātņu nozaru 41.grupai Vadībzinātne;
- Atbilst MK Noteikumu Nr.267 Noteikumi par Latvijas izglītības klasifikāciju, Klasifikācijas līmenim- Sociālās zinātnes, komerczinības un tiesības- izglītības programmas veidam – Komerczinības un administrēšana grupai- Vadība un administrēšana
- Atbilst profesiju standartam (PS0070), kas nosaka nepieciešamās zināšanas un prasmes Uzņēmumu un iestāžu vadītāja kvalifikācijas iegūšanai
- Atbilst LR profesiju klasifikatora ***Pirmajai pamatgrupai –vadītāji*** **112** un **12 apakšgrupai**, kurā ietilpst- rīkotājdirektori un uzņēmumu vadītāji; administratīvie vadītāji un komercdirektori,
- Studiju programmas "Uzņēmējdarbības vadība" īstenošana atbilst iesaistīto struktūrvienību mērķiem un uzdevumiem, kā arī LLU un Ekonomikas fakultātes Stratēģijai 2007.-2013. gadam, kas uzsver universitātes un fakultātes nozīmi profesionālu studiju virzienu veicināšanā caur pētniecību un profesionālo sagatavotību. Kā arī LLU Darbības stratēģijai 2010.-2016.gada plānošanas ciklam, kur **LLU darbības galvenais mērķis** ir nodrošināt augstākās akadēmiskās un profesionālās izglītības ieguves iespēju lauksaimniecības, veterinārmedicīnas, pārtikas, inženierzinātņu, meža un **sociālo zinātņu**, informāciju tehnoloģiju un vides apsaimniekošanas jomās, kā arī attīstīt zinātni un uzturēt, izkopt Latvijas intelektuālo potenciālu un kultūru.
- Studiju programma tiek organizēta atbilstoši Augstskolu likumam, LR MK noteikumiem Nr.481 „Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu", kā arī LR Profesiju klasifikatoram un atbilstošajam profesiju standartam.
- Savukārt studiju sistēmu augstskolā iekšēji reglamentē studentu un augstskolas attiecības reglamentējošie dokumenti un studiju norisi un organizāciju reglamentējošie dokumenti- Studiju nolikums, LLU Senāta lēmumi, LLU EF Domes lēmumi. LLU darbību reglamentējošie normatīvie dokumenti ir pieejami arī LLU mājas lapā internetā ***www.llu.lv*** un arī LLU EF mājas lapā ***www.ef.llu.lv***

1.Augstākās profesionālās izglītības maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība” mērķi un uzdevumi, iegūstamie studiju rezultāti.

Studiju programmas īstenošanas mērķis- sagatavot augsta profesionāla līmeņa uzņēmējdarbības vadīšanas speciālistus ar prasmēm un zināšanām, kas nepieciešamas uzņēmumu un iestāžu vadītājam.

Studiju programmas īstenošanas uzdevumi-

- Sniegt nozares jaunāko sasniegumu apguvei nepieciešamās zināšanas uzņēmējdarbībā, resursu vadīšanā, vadīšanas procesos, finansēs un reģionālajā ekonomikā, lai iegūtu teorētisku un praktisku bāzi augstākā līmeņa vadītāja kvalifikācijas iegūšanai;
- Nodrošināt dažāda rakstura vadīšanas procesu izpratni uzņēmumā un sniegt nepieciešamo zināšanu apguvi nozaru skatījumā;
- Attīstīt un nostiprināt pētnieciskā darba iemaņas, kur tiek izmantotas pētnieciskās metodes;
- Ieinteresēt studentus zinātniski- pētnieciskajā darbībā un rast iespēju praktizēties pētījumu rezultātu prezentēšanā;
- Sniegt nepieciešamās pedagoģijas un psiholoģijas zināšanas un iemaņas.

Beidzot studijas:

- Ja iepriekšējā iegūtā izglītība ir otrā līmeņa profesionālajās pamatstudijās un iegūts profesionālā bakalaura grāds vai 2.līmeņa profesionālā augstākā izglītība, kā arī 5.līmeņa profesionālā kvalifikācija, kas iegūta pabeidzot programmu šādās izglītības programmu grupās: ekonomika, uzņēmējdarbība, vadība un administrēšana- **tiek iegūts maģistra profesionālais grāds uzņēmējdarbības vadībā;**

- Ja iepriekšējā iegūtā izglītība ir akadēmiskajās pamatstudijās iegūtais akadēmiskais grāds vai 2.līmeņa profesionālā augstākā izglītība, kas nav saistīta ar attiecīgo nozari- **tiek iegūts maģistra profesionālais grāds uzņēmējdarbības vadībā un piektā līmeņa profesionālā kvalifikācija uzņēmumu un iestāžu vadītājs**

Augstākās profesionālās izglītības maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība” studenti lekcijās, praktiskajās nodarbības, semināros un individuālajos darbos apgūst - vadībzinību priekšmetus, juridisko priekšmetu, ekonomisko priekšmetu bloku, informāciju tehnoloģiju priekšmetu bloku, kas sevī ietver pētniecisko metožu prasmju attīstīšanu, psiholoģijas priekšmetu

un citus priekšmetus, kas izstrādāti atbilstoši profesiju standartam PS 0070. Noslēdzot studijas jāizstrādā un jāaizstāv maģistra darbs.

2010./2011.st.gadā tiek uzsākts darbs pie studiju rezultātu formulēšanu un atbilstību Kopējiem kvalitātes nodrošināšanas principiem augstākajā izglītībā un profesionālajā izglītībā un apmācībā saistībā ar Eiropas kvalifikāciju ietvarstruktūru. Programmā studējošie iegūst *Eiropas kvalifikāciju ietvarstruktūras* (EQF) 7. līmenim atbilstošas zināšanas, prasmes un kompetences.

Zināšanas- kuras ir uzņēmējdarbības vadības zināšanu avangardā un ir pamats oriģinālai domāšanai, pētniecībai un kritiskai izpratnei par:

- ☑ vadībzinātnes teorētisko un metodoloģisko pielietojumu, īstenojot uzņēmējdarbības vadības ilgtspējīgu attīstību;
- ☑ finanšu tirgus darbības principiem, mehānismu, finanšu investīciju vadības teorētiskajiem un praktiskajiem jautājumiem, vērtspapīru portfeļa komplektēšanu un pārvaldīšanu, ienesīguma un riska sabalansēšanu;
- ☑ divu un vairāku kopu parametriskām un neparametriskā datu apstrādes metodēm, to izvēles pamatprincipiem saskarsmē ar izvirzītajiem pētījuma uzdevumiem;
- ☑ finanšu vadības lomu uzņēmuma stratēģisko mērķu sasniegšanā.
- ☑ uzņēmējdarbības plānošanas, organizēšanas un kontroles procesu lomu uzņēmumu darbības pilnveidošanā un attīstībā esošās globalizācijas un pieaugošās konkurences apstākļos
- ☑ finanšu vadības mērķtiecīgu izmantošanu panākot uzņēmuma vērtības palielināšanu, darbības efektivitātes paaugstināšanu, stabilitātes un rentabilitātes nodrošināšanu;
- ☑ uzņēmumu sistēmu kontrolinga procesos, to teorētiskā un praktiskā pielietojamībā
- ☑ uzņēmuma (organizāciju) kontrolinga elementiem, to pielietojumu.
- ☑ pētījumu un publikāciju izstrādes metodoloģiju, pētījumu sagatavošanu publicēšanai un rezultātu prezentēšanu semināros un konferencēs

Prasmes integrēt un izmantot zināšanas, lai:

- ☑ spētu organizēt savu un citu darbu
- ☑ prastu pielietot vadīšanas metodes uzņēmumos (organizācijās)
- ☑ veiktu uzņēmuma (organizācijas) vadīšanas funkciju plānošanu
- ☑ izstrādātu lēmuma pieņemšanas procesu, iesaistot personālu lēmumu īstenošanā.
- ☑ spētu ievērot vadīšanas principus un noteikt to prioritātes.
- ☑ pārzinātu komunikācijas procesu organizācijā.
- ☑ noteiktu pētījuma apjomu, formulēt pētījuma hipotēzi, mērķi un uzdevumus, atspoguļot pētījuma rezultātus publikācijā,
- ☑ izstrādātu publikācijas noslēguma daļu, pareizi veidot atsauces tekstā un literatūras sarakstu.

- ☑ ievērotu zinātnes ētikas kodeksu un izvairīties no plaģiāta gadījumiem akadēmiskajos un zinātniskajos darbos.
- ☑ izmantotu starptautiskās datu bāzes.
- ☑ pārzinātu, izprastu, spētu izvērtēt un izskaidrot uzņēmējdarbības plānošanas, organizēšanas un kontroles procesus.
- ☑ noteiktu problēmsituācijas un patstāvīgi tās risinātu uzņēmumu saimnieciskās darbības un tautsaimniecības ilgtspējīgās attīstības kontekstā
- ☑ veidotu uzņēmuma izmaksu kontrolinga sistēmu, vadīšanas procesu plūsmu kontrolingu.
- ☑ izveidotu savstarpējo ietekmējošo faktoru rangu matricu un veiktu tās analīzi.
- ☑ spētu patstāvīgi izvēlēties no parametrisko un neparametrisko datu apstrādes metožu klāsta metodes, lai veiktu pētniecisku darbību.
- ☑ spētu argumentēti izskaidrot un diskutēt par metožu izvēles principiem un to pielietošanu un realizēšanu konkrētās problemātikas pētījumam.
- ☑ analizētu informāciju par finanšu tirgus norisēm un darījumiem ar dažādiem finanšu instrumentiem un vērtspapīriem un veikt ar tiem saistītos finanšu aprēķinus, plānot un pārvaldīt finanšu investīcijas.
- ☑ praktiski pielietotu finanšu vadīšanas principus un metodes kā vienu no galvenajām uzņēmuma vadības sastāvdaļām
- ☑ noteiktu un formulētu uzņēmuma darbības pamatvirzienus;
- ☑ plānotu, vadītu un koordinētu uzņēmuma darbu kopumā;
- ☑ noteiktu ekonomiskos un saimnieciskās darbības attīstības rādītājus, konkrētus uzdevumus un konsultētu pakļautos vadītājus;
- ☑ pārstāvētu uzņēmumu darījumos ar citiem uzņēmumiem, tai skaitā valsts pārvaldes iestādēm vai citām valsts varas institūcijām;
- ☑ analizētu un novērtētu uzņēmuma darbību, tās rezultātus un ziņotu par tiem direktoru padomei, vadības grupai un augstākajiem vadītājiem;
- ☑ sagatavotu atzinumus, vērtējumus un priekšlikumus;

Kompetences- apgūstot programmu maģistrants iegūst zinātniskās, profesionālās un sociālās kompetences lai:

- ☑ izmantotu zināšanas un prasmes mainīgās uzņēmējdarbības situācijās, profesionālajā un personīgajā jomā, īstenojot ilgtspējīgu attīstību;
- ☑ radītu jaunu izpratni resursu vadīšanā un racionālā izmantošanā atbilstoši globalizācijas procesu un jaunās ekonomikas attīstības nosacījumiem;
- ☑ radoši veiktu resursu izmantošanas pētījumus atbilstoši Latvijas un ES sociālajam un ekonomiskajam kontekstam.

- ☑ kontrolētu un pārveidotu sarežģītus un grūti prognozējamus uzņēmējdarbības apstākļus, kas prasa jaunas stratēģiskas pieejas;
- ☑ atbilstoši teorētiskajām zināšanām un praktiskajām iemaņām, veiktu darījumu ar dažādiem finanšu instrumentiem analīzi un ar tiem saistītos finanšu aprēķinus; plānotu un pārvaldītu investīciju portfeli, veiktu vērtspapīru portfeļa komplektēšanu un ienesīguma un riska sabalansēšanu.
- ☑ izmantotu uz starptautisko un vietējo pieredzi balstītas atziņas un veidotu savu attieksmi pret finanšu vadīšanu, kas ir stratēģiski svarīga un ir viena no uzņēmuma vadības sastāvdaļām, kas ļauj panākt uzņēmuma vērtības palielināšanu, darbības efektivitātes paaugstināšanu, stabilitātes un rentabilitātes nodrošināšanu.
- ☑ veicinātu Latvijas reģionu inteliģences attīstību kā vienu no garantiem konkurētspējīgai reģionu uzņēmējdarbības vides attīstībai
- ☑ iegūtas padziļinātas un strukturētas teorētiskās zināšanas un praktiskās iemaņas pielietotu pētījumu un publikāciju izstrādē angļu valodā atbilstoši Latvijas un starptautiskajām normām
- ☑ spētu veikt maģistra darbā datu apstrādi, izmantojot datu apstrādes lietojumprogrammatūru, interpretēt iegūtos rezultātus, formulēt secinājumus un saistīt tos ar uzņēmējdarbības nozari, pamatot lēmumus un veikt to analīzi.
- ☑ radītu un ieviestu jaunas, efektīvas un konkurētspējīgas pieejas uzņēmējdarbības plānošanas, organizēšanas un kontroles procesos
- ☑ patstāvīgi formulētu kontrolinga ieviešanas nepieciešamību uzņēmumā (organizācijā) vadoties no teorētisko, metodoloģisko un praktisko zināšanu un prasmju kopuma.

Studiju programma veidota atbilstoši profesiju standartam (PS0070), kas nosaka nepieciešamās zināšanas un prasmes Uzņēmumu un iestāžu vadītāja kvalifikācijas iegūšanai.

Salīdzinājums un programmas atbilstība profesiju standartam apkopota 1.1.tabulā.

1.1.tabula

Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība" atbilstība profesiju standartam

Nepieciešamās zināšanas un prasmes, atbilstoši Uzņēmumu un iestāžu vadītāja profesiju standartam PS0070	**Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība" iekļautie mācību priekšmeti, kas nodrošina zināšanu un prasmju apguvi**
Mārketinga vadīšana	Mārketinga stratēģiskā vadīšana
Finanšu vadīšana	Finanšu menedžments; Finanšu investīciju vadība
Personāla vadīšana	Cilvēku resursu vadīšana
Ražošanas/pakalpojumu organizēšana,	Ražošanas menedžments ;Kvalitātes

loģistika, vadības informācijas sistēmas, kvalitātes sistēmu vadība, darba aizsardzība	vadīšana; Risku menedžments; Loģistikas sistēmu menedžments; Uzņēmumu resursu plānošanas sistēmas
Komercdarbības likumdošana	Uzņēmējdarbības likumdošana un institucionālā vide
Ekonomikas teorija	Mikroekonomikas analīze ; Makroekonomikas analīze Ilgtspējīga attīstība
Ekonomiski matemātiskās metodes	Matemātiskā statistika
Stratēģiskā vadīšana	Stratēģiskais menedžments
Starptautiskā komercdarbības vide	Starptautiskā ekonomika
Svešvaloda	Pētniecības, publikāciju metodoloģija (angļu val)
Komunikāciju prasme	Studentam aizstāvot praksi, studiju darbu, kā arī izstrādājot maģistra darbu un nostiprinot zināšanas praksē ir jāprezentē un jāpublicē veiktie pētījumi un praktiskie rezultāti
Specifiskās prasmes profesijā	Uzņēmējdarbības plānošana, organizēšana un kontrole; Resursu vadīšana; Projektu vadīšana; Reģionālā ekonomika; Kontrolings Sistēmpieeja organizāciju konfliktoloģijā
Vispārējās prasmes un spējas	Lietišķā psiholoģija
Kopīgās profesionālās prasmes	Uzņēmumu resursu plānošanas sistēmas; Zināšanu pārvaldība

Kā redzams no tabulā sakārtotās informācijas un veiktā salīdzinājuma, tad “Uzņēmējdarbības vadības” studiju programma pilnībā atbilst profesiju standarta prasībām.

Akcentējot iegūstamos studiju rezultātus programmā 2010./2011.st.g.:

- ☑ Studiju programmā akcentēti iegūstamie studiju rezultāti, kas atbilst EQF 7.līmenim- maģistra kompetences ietver bakalaura kompetences un tiek iegūtas zinātnē saskaņotās studijās, kuru būtiska sastāvdaļa ir pētniecisks darbs patstāvīgu atziņu un secinājumu izdarīšana, ko nodrošina programmas studiju kursi.
- ☑ Atjaunota studiju kursos piedāvātā obligātā un ieteicamā literatūra, uzsākta studiju rezultātu formulēšana un iestrāde studiju kursu programmās
- ☑ Maģistrantu zinātniskajā konferencē **Attīstība daudzveidībā 2010 piedalījās 11** maģistranti ar referātiem
- ☑ 2010./2011.st.gadā kā studiju kursu pasniedzēji tika pieaicināti nozares profesionāļi – **I.Gulbe-** ekonomikas doktore, biedrības „Mārketinga padome” vadītāja. Vairāk nekā 14 gadus ir Latvijas Valsts agrārās ekonomikas institūta Lauksaimniecības tirgus veicināšanas centra vadītāja. **R.Šulca-** AS "BDO" revidente
- ☑ Studiju kursā Ražošanas menedžments tika pieaicināts nozares profesionālis **Laura Saulīte** VAS "Latvijas Hipotēku un zemes banka" Bauskas filiāles Aizdevumu daļas vadītāja

2. Augstākās profesionālās izglītības maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība” organizācija

Studiju programmas organizācija notiek atbilstoši Augstskolu likumam, MK Noteikumiem, LLU Stratēģiju un Ekonomikas fakultātes mērķim un uzdevumiem, kas definēti un noteikti LLU **Ekonomikas fakultātes nolikumā** (Senāta 14.05.2008. lēmums Nr. 6 – 126).

Studiju programmas izstrādi, pilnveidošanu un koordināciju organizē studiju **programmas direktore**. Studiju programmas direktora apstiprināšanu, pienākumus un tiesības nosaka LLU Nolikums par studiju programmas direktoru (Senāta 14.05.2008. lēmums Nr. 6 – 122). Augstākās profesionālās izglītības maģistra studiju programmas *Uzņēmējdarbības vadība* direktore kopš 2007.gada ir Uzņēmējdarbības un vadības katedras asoc.profesore **A. Zvirbule-Bērziņa.**

Studiju programma tiek organizēta pilna laika studijās, kur - studiju process tiek organizēts ar mācību slodzes sadalījumu katru nedēļu- piektdienās un sestdienās. Studiju priekšmeti var tikt organizēti ***priekšmetu blokos***, pēc priekšmeta bloka noklausīšanās students kārto pārbaudījumu saskaņā ar programmā paredzēto pārbaudījuma veidu un ievēro pārbaudījuma grafiku.

Lai nodrošinātu programmai izvirzīto mērķu un uzdevumu sasniegšanu, apgūstamie priekšmeti tiek sadalīti obligātajā (A) un izvēles (B) daļā. Programmas daļu apjomi un to procentuālais sadalījums redzami 2.1.tabulā un 2.2.tabulā.

2.1. tabula

Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas “Uzņēmējdarbības vadība” pilna laika studijas

Studiju priekšmeti	Kredītpunkti	**%**
A. Obligātie studiju priekšmeti Tai skaitā Pedagoģijas un psiholoģijas priekšmeti	**20 KP** **2KP**	**33%**
B. Izvēles priekšmeti Tai skaitā obligātās izvēles priekšmeti	**14 KP** **4KP**	**24%**
Prakse	**6 KP**	**10%**
Valsts pārbaudījums	**20 KP**	**33%**
Kopā	**60 KP**	**100%**

2.2. tabula

Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas “Uzņēmējdarbības vadība” pilna laika studijas (personām ar iepriekš iegūtu bakalaura akadēmisko grādu un 2.līmeņa profesionālā augstākā izglītību, kas nav saistīta ar attiecīgo nozari)

Studiju priekšmeti	Kredītpunkti	**%**
A. Obligātie studiju priekšmeti Tai skaitā Pedagoģijas un psiholoģijas priekšmeti	**20 KP** **2KP**	**20%**
B. Izvēles priekšmeti Tai skaitā obligātās izvēles priekšmeti	**20 KP** **10 KP**	**20%**
Prakse	**32 KP**	**32%**
Valsts pārbaudījums	**28 KP**	**28%**
Kopā	**100 KP**	**100%**

Studiju programmas "Uzņēmējdarbības vadība" īstenošana atbilst iesaistīto struktūrvienību mērķiem un uzdevumiem.

Studiju gaitu studiju programmā reglamentē studiju programma un studiju plāns (1. pielikums).

Studiju **kvalitātes** nodrošināšanas procesā piedalās *mācībspēki, studējošie un darba devēji.*

Studenti studiju programmas kvalitātes novērtēšanā piedalās gan ņemot dalību lēmumu pieņemšanā **Metodiskajā komisijā**, fakultātes **Domē**, LLU **Konventā** un **Senātā,** gan piedaloties organizētajās aptaujās. Šajā studiju programmā lēmumu pieņemšanas institūcijās studenti aktīvi darbojušies 2008.-2009.st.gadā, kur Domē, LLU Konventā un arī Senātā bija šis programmas studente S.Šteinerte, taču kopš 2010.gada, studējošo zemā īpatsvara dēļ no kopējā studējošo skaita fakultātē šī pārstāvniecība ir pilnveidojama.

Aizpildot ikgadējās aptaujas anketas **Mācībspēks studentu vērtējumā** pa studiju kursiem, mācībspēks tiek vērtēts pēc vairākiem kritērijiem: *pārzina mācāmo priekšmetu, savlaicīgi iepazīstina studentus ar mācību programmu un savām prasībām, nodibina un uztur labu kontaktu ar studentiem, vērtē objektīvi, studiju priekšmetam ir pārdomāta struktūra un apjoms, ir labas oratora prasmes u.c.* Aptauju veic neatkarīga *LLU Socioloģisko pētījumu grupa*. Ar aptaujas rezultātiem iepazīstas fakultātes dekāns, katedras vadītājs un pats mācībspēks. Aptaujas rezultāti tiek ņemti vērā mācībspēkam piedaloties vēlēšanās uz akadēmiskajiem amatiem, kā arī izvērtēti, nosakot studiju kursa pilnveidošanas nepieciešamību.

Katru studiju gadu rudens semestrī un pavasara semestrī studiju programmas direktore organizē studentu **aptauju**, kurā noskaidro

- ☑ *Informācijas pietiekamību studiju programmā*
- ☑ *Studiju procesa organizācijas jautājumus*
- ☑ *Problēmas un ierosinājumus programmas organizācijā*
- ☑ *Studiju programmas piedāvājuma novērtējumu*
- ☑ *Studiju programmas kvalitāti*
- ☑ *Docētāju un studiju kursu kvalitātātes novērtējumu- ietvero vērtējumu pat:*
    - o *studiju kursā iegūtajāms zināšanām*

- *studiju kursā iegūtajām prasmēm*
- *studiju kursa praktisko pielietojumu kompetenču paaugstināšanā*
- *pasniegšanas metožu vērtējumu (lekcijas, praktiskie darbi, semināri, patstāvīgie darbi)*

Studiju programmas kvalitātes nodrošināšanas procesā būtiska nozīme ir **Metodiskajai komisijai**, kura darbojas saskaņā ar LLU Metodiskās komisijas nolikumu (*Senāta 9.04.2008. lēmums Nr. 6 – 107*). Atbilstoši nolikumam, EF Maģistra studiju metodiskās komisijas sastāvā ir studiju programmas direktori, katedru mācībspēki, studenti un lietvede. Metodiskajā komisijā izskata un saskaņo studiju programmu plānus, atbilstoši spēkā esošajiem LR normatīvajiem aktiem un LLU iekšējiem normatīvajiem dokumentiem, izskata un izvērtē jaunu un esošo studiju kursu saturu atbilstoši apgūstamās studiju programmas nostādnēm, veic mācībspēku metodiskā darba kontroli, veic izstrādāto mācību grāmatu un studiju materiālu izvērtēšanu.

Visas ar mācību procesu saistītās izmaiņas apstiprina fakultātes **Dome,** atbilstoši fakultātes nolikumā apstiprinātajām prasībām.

Atgriezenisko saiti par studiju programmas rezultātiem iegūst sadarbībā ar **darba devējiem,** kas piedalās **VPK** sēdēs, slēdz **prakšu** līgumus un prakses noslēgumā dod rakstisku vērtējumu par studenta zināšanām, prasmēm un kompetencēm.

Ekonomikas fakultātes organizētajā **Absolventu nedēļā** absolventi vērtē studiju procesā iegūto zināšanu nozīmi darbā tirgū un dalās praktiskā darba pieredzē.

Studiju programmas stratēģisko virzību un attīstību palīdz veidot LLU **Padomnieku konvents.**

3. Augstākās izglītības programmas un tajā iekļauto lekciju kursu, praktisko nodarbību, semināru un citu studiju pasākumu apraksta anotācija

Studiju gaitu katrā studiju programmā reglamentē studiju programma, studiju plāns studiju kursu programmas.

2010./2011. studiju gadā būtiskas izmaiņas studiju programmā un studiju kursu realizācijā netika veiktas.

Studiju programma 2010./2011.st.gadam ir atspoguļota 3.1.tabulā.

3.1.tabula

Profesionālās augstākās izglītības maģistra "Uzņēmējdarbības vadība" studiju programmas plāns 2010./2011

LAIS kods	Studiju kursi	Kredītpunkti	
		KP	ECTS
A. Obligātie studiju kursi 20 KP		**20**	**30**
VadZ5070	Cilvēku resursu vadība	3	4.5

Ekon5069	Finanšu menedžments	3	4.5
VadZ5025	Uzņēmējdarbības plānošana, organizēšana un kontrole	3	4.5
Ekon6034	Matemātiskā statistika	2	3
VadZ5024	Uzņēmējdarbības likumdošana un institucionālā vide	2	3
Ekon5068	Mārketinga stratēģiskā vadīšana	3	4.5
Ekon5085	Resursu vadīšana	2	3
Psih5009	Lietišķā psiholoģija	2	3
B. Izvēles studiju kursi 14 KP		**14**	**21**
Obligātā izvēle		**4**	6
Citi5008	Pētniecības, publikāciju metodoloģija	2	3
InfT5034	Resursu plānošanas sistēmas	2	3
Ekon5103	Makroekonomikas analīze*	2	3
Ekon5102	Mikroekonomikas analīze*	2	3
Ekon5099	Ilgtspējīga attīstība*	2	3
Izvēles kursi	**10**	**15**	3
MašZ5019	Kvalitātes vadīšana	2	3
Ekon5071	Starptautiskā ekonomika	2	3
VadZ5039	Ražošanas menedžments	2	3
VadZ5042	Risku menedžments	2	3
VadZ5064	Stratēģiskais menedžments	2	3
VadZ3027	Sistēmpieeja organizāciju konfliktoloģijā	2	3
VadZ5038	Projektu vadīšana	2	3
VadZ5035	Zināšanu pārvaldība	2	3
Ekon5072	Finanšu investīciju vadība	2	3
Ekon5070	Reģionālā ekonomika	2	3
VadZ5037	Kontrolings	2	3
VadZ6016	Loģistikas sistēmu menedžments	2	3
Prakses			
VadZP011	Profesionālā prakse „Uzņēmējdarbības resursu plānošana un organizēšana”*	8	12
VadZP009	Profesionālā prakse „Uzņēmējdarbība”*	18	27
VadZP010	Profesionālā prakse „Uzņēmuma vadīšana”	6	9
Valsts pārbaudījums			
VadZ6008	Maģistra darbs	20	30
VadZ6005	Maģistra darbs*	28	42
	KOPĀ	***60/100***	***90/150***

** Personām ar iepriekšēju bakalaura akadēmisko grādu un personām, kurām nav sociālo zinātņu akadēmiskais vai profesionālais grāds/kvalifikācija)*

Katra **studiju kursa apguves laikā** studentam ir jānokārto studiju priekšmeta programmā noteiktie kārtējie pārbaudījumi – kontroldarbi un/vai studiju patstāvīgie darbi. Studiju priekšmeta apguve noslēdzas ar pārbaudījumu – ieskaiti/ieskaiti ar atzīmi vai eksāmenu.

Pie eksāmena tiek pielaisti tikai tie studenti, kas izpildījuši visas studiju priekšmeta programmā noteiktās prasības (nokārtojuši kontroldarbus, studiju patstāvīgos darbus u.c.). Pretējā

gadījumā studentam nav tiesības kārtot eksāmenu. Pārbaudījumu vērtējumi tiek reģistrēti eksaminācijas lapā.

Nodarbību sarakstā vai eksāmenu grafikā plānotajā laikā nenokārtotais noslēguma pārbaudījums ir studiju parāds. Studiju parādu kārtošanas noteikumi un kārtība ir reglamentēti ar atbilstošiem LLU Senāta lēmumiem.

Maģistra darba tematu izvēlas students saskaņojot to ar darba vadītāju un to var izvērtēt katedru sēdē. Maģistra darbu students izstrādā patstāvīgi, studiju pēdējā semestrī, konsultējoties ar darba vadītāju. Studentam izstrādājot maģistra darbu un nostiprinot zināšanas praksē ir jāprezentē un jāpublicē veiktie pētījumi un praktiski iegūtie rezultāti ***maģistrantu zinātniskajā konferencē "Attīstība daudzveidībā"*** , ko ik gadus organizē EF Uzņēmējdarbības un vadības katedra. 2010./2011.st.gadā profesionālās maģistra programmas (kopumā 11 piedalījās konferencē). Izvēlētās zinātniskās tēmas un referātus var sadalīt sekojošās tēmu grupās:

- ☑ Uzņēmumu vadīšana, personāla vadīšana, vadīšanas procesa izpēte -4 darbi, jeb 36% (2009./2010.st.g. tie bija 23%). Tātad uzlabojusies pētījumu tematika atbilstoši programmas virzienam.
- ☑ Finanšu instrumentu pielietošana uzņēmējdarbība, finanšu menedžments un administrēšana- 2 darbi , jeb 18% (iepriekšējā studiju gadā 11%)
- ☑ Uzņēmējdarbība reģionos, reģionu attīstība- 2 darbi, jeb 18% (iepriekšējā studiju gadā 8%)
- ☑ Uzņēmējdarbības vides praktiskie risinājumi , t.sk. agrārās sfēras uzņēmumu- 1 darbs , jeb 9% (iepriekšējā studiju gadā 8%)
- ☑ Pašvaldību administrēšanas procesi 1 darbs , jeb 9% (iepriekšējā studiju gadā nebija)
- ☑ Uzņēmējdarbības likumdošanas aspekti un analīze 1 darbs , jeb 9%(iepriekšējā studiju gadā nebija)

Savukārt neaptverta tematika salīdzinot ar 2009./2010.st.g. ir risku vadība un administratīvie procesi uzņēmējdarbībā, sociālā atbildība.

Studiju process sastāv no auditoriju nodarbībām, patstāvīgām studijām, konsultācijām un pārbaudījumiem, kā arī no prakses.

Studiju priekšmetu pasniedzēji aktīvi izmanto dažādas studiju priekšmeta <u>organizācijas formas un veidus</u>:

- lekcijas- mācībspēka, nepastarpināts, ar ilustrācijām un citiem uzskates līdzekļiem papildināts temata izklāsts studentiem.
- praktiskos darbus- studentu teorētisko zināšanu izmantošana un padziļināšana pielietojot praktiski lekcijās sniegto informāciju, vai temata padziļinātu izklāstu izmantojot programmatūru utt.
- seminārus- diskusija par noteiktu tematu starp studentiem vai studentu grupām

- individuālos darbus/individuālos seminārus (case study) - studenta vai studentu grupas argumentēti izstrādāts darbs ar izziņas, pētniecisku vai analītisku ievirzi par konkrētu tēmu vai uzņēmuma pieredzi, kas aizstāvams un argumentējams pasniedzējam un/vai grupas biedriem.

Studiju plāna neatņemama sastāvdaļa ir prakses, kurās students nostiprina teorētiskās zināšanas praksē. Prakses norise, izpildāmas prasības, pārskata sagatavošana un aizstāvēšanas termiņi ir norādītas apstiprinātā prakses nolikumā, prakses līgumā un prakses programmā. Prakšu īstenošanu, aizstāvēšanu nosaka un reglamentē LLU Prakšu nolikums un EF profesionālo augstākās izglītības studiju programmu Prakses nolikums.

4.Vērtēšanas sistēma

Studiju rezultātu vērtēšana notiek atbilstoši:

☑ LR Normatīvajiem dokumetiem :

MK Noteikumiem 481„Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu28. Vērtējot otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programmas apguvi, ievēro šādus pamatprincipus:

1) zināšanu un prasmju vērtēšanas atklātība - atbilstoši izvirzītajiem programmu mērķiem un uzdevumiem, kā arī studiju kursu mērķiem un uzdevumiem ir noteikts prasību kopums pozitīvai izglītības sasniegumu vērtēšanai;
2) vērtējuma obligātuma princips - nepieciešams iegūt pozitīvu vērtējumu par programmas obligātā satura apguvi.

☑ LLU Iekšējiem reglamentējošiem dokumentiem:

Studiju nolikums Spēkā ar 30.08.2010. (apstiprināts ar Senāta 09.06.2010. lēmumu Nr. 7-28). http://www.llu.lv/getfile.php?id=21903n :

Studiju kursa un prakses dokumentu izstrādāšanas nolikums, Mācību padomes 2009.gada 28.janvāra lēmums Nr.1/09 un Nr.02.1-25.02/13 par grozījumiem (http://www.llu.lv/?ri=2764) .

Nolikums par studiju noslēgumu pārbaudījumiem (http://www.llu.lv/getfile.php?id=39694)

LLU prakses nolikums (Senāta lēmums no 09.02.2011. Nr. 7-81)

Saskaņā ar normatīvajiem dokumentiem izglītības vērtēšanas pamatprincipi studiju programmā ir:

☑ pozitīvo sasniegumu summēšanas princips;

☑ pārbaudes obligātuma princips;

☑ vērtēšanas kritēriju atklātības un skaidrības princips;

☑ vērtēšanas formu dažādības princips;

☑ pārbaudījuma pieejamības princips.

LLU Studiju nolikumā paredz vērtēšanu pēc kvalitatīvā vērtējuma un kvantitatīvā rādītāja. Studiju programmā iekļauto studiju kursu noslēgumā maģistranta ieguldījums kursa apguvē tiek vērtēts ar kvalitatīvo vērtējumu- ballēs. Kvalitatīvais rādītājs ir studiju rezultātu vērtēšana ballēs 10 ballu skalā:

- ☑ ļoti augsts apguves līmenis (10 - izcili, 9 - teicami);
- ☑ augsts apguves līmenis (8 - ļoti labi, 7 - labi);
- ☑ vidējs apguves līmenis (6 - gandrīz labi, 5 - viduvēji, 4 - gandrīz viduvēji);
- ☑ zems apguves līmenis (3 - vāji, 2 - ļoti vāji, 1 - ļoti, ļoti vāji).

Savukārt kvantitatīvais vērtējums ir studiju priekšmeta apjoms kredītpunktos. Par katru studiju kursu, maģistra darbu (diplomdarbu/diplomprojektu), valsts pārbaudījumu vai sasniegto prakses mērķi ieskaita kredītpunktus, ja to apguves līmenis ir pozitīvs vai ir saņemts vērtējums ieskaitīts. Iegūstamo kredītpunktu summa ir norādīta studiju plānā. Lai novērtētu maģistrantu izpildītā darba apjoma atbilstību plānam, katru semestri un studiju gadu tiek veikts tā kvantitatīvais vērtējums kredītpunktos - 1 kredītpunkts atbilst 40 stundām.Sīkāka un detalizētāka vērtēšanas kritēriju pielietošana notiek saskaņā ar LLU Studiju nolikumu.

Papildus kvalitatīvajam vērtējumam studiju kursos ir noteikti arī kvantitatīvie rādītāji, kas skar studiju rezultātu formulējumu un sasniedzamo rezultātu definējumu. Līdz ar to katrs pasniedzējs savā studiju kursā regulāri pārbauda studentu zināšanas, izmantojot kursa programmās un aprakstā norādītos pārbaudes veidus (kontroldarbi, pārbaudes darbi,referāti, prezentācijas, patstāvīgie darbi utt.). Prasības ir atkarīgas no studiju kursa specifikas,studiju procesa organizācijas un sasniedzamo rezultātu definējuma. Zināšanu pārbaudes veidi ir- eksāmens ,ieskaite ar atzīmi vai ieskaite. Studiju kursu zināšanu pārbaužu sadalījums un īpatsvars kopš 2009./2010.st.g. nav mainīts.

Prakšu novērtējums tiek balstīts uz LLU Prakšu nolikumu (Senāta lēmums 7-81 09.02.2011), kas paredz:

- ☑ Viens kredītpunkts (1 KP) atbilst vienai prakses nedēļai, un tas ir 40 akadēmiskās stundas
- ☑ Prakses ilgumu, norises laiku un prakses vērtējuma veidu (ieskaite, ieskaite ar atzīmi, eksāmens) nosaka prakšu programma
- ☑ Studējošais sagatavo prakses atskaiti/pārskatu, atbilstoši fakultātes vai katedru/institūtu prakšu nolikumā paredzētajam.
- ☑ Prakses atskaiti/pārskatu paraksta tās autors. Studējošais saņem no prakses vietas prakses vadītāja atsauksmi par darbu, kuru noteiktajā termiņā iesniedz katedrā/institūtā.

- ☑ Prakses vadītājs iepazīstas ar studējošā prakses atskaiti/pārskatu, atsauksmi par praksi un atļauj piedalīties prakses aizstāvēšanā.
- ☑ Prakses atskaišu/pārskatu aizstāvēšanu un vērtēšanu veic katedras/institūta vadītāja apstiprināta komisija, kuras sastāvā tiek iekļauts prakses vadītājs.
- ☑ Praksi novērtē ar ieskaiti, ieskaiti ar atzīmi vai eksāmenu.
- ☑ Aizstāvēšana notiek studiju plānā noteiktā termiņā.

Programmas mērķu un uzdevumu sasniegšanas vērtēšanas sistēma atspoguļotas 4.1.tabulā

4.1.tabula

Studiju programmas mērķu sasniegšanas vērtēšanas sistēma

	Studiju programmas mērķi	**Vērtēšanas sistēma**
1.	Sniegt nozares jaunāko sasniegumu apguvei nepieciešamās zināšanas uzņēmējdarbībā, resursu vadīšanā, vadīšanas procesos, finansēs un reģionālajā ekonomikā, lai iegūtu teorētisku un praktisku bāzi augstākā līmeņa vadītāja kvalifikācijas iegūšanai Sniegt nepieciešamās pedagoģijas un psiholoģijas zināšanas un iemaņas.	Eksāmenu un ieskaišu rezultāti. Studentu aptauja par mācību procesa organizāciju, vērtēšanas metodēm un apmierinātību. Līdzdalība maģistrantu un doktorantu konferenču organizēšanā un vadīšanā.
2.	Nodrošināt dažādu vadīšanas procesu izpratni uzņēmumā un sniegt nepieciešamo zināšanu apguvi dažādu nozaru skatījumā	Studiju darbu, prakses atskaites un maģistra darba vērtējums. Profesionālo studiju beidzēju, darba devēju aptaujas un atsauksmes.
3.	Attīstīt un nostiprināt pētnieciskā darba iemaņas, kur tiek izmantotas dažādas pētnieciskās metodes; Ieinteresēt studentus zinātniski- pētnieciskajā darbībā un rast iespēju praktizēties pētījumu rezultātu prezentēšanā;	Piedalīšanās maģistrantu zinātniskajās konferencēs un prezentējot pētnieciskā darba rezultātus; Līdzdalība un iesaistīšanās pētījumos aktivizējot maģistra darba vadītāja un maģistranta savstarpējo sadarbību. (Maģistra darba vadītāju un iespējamo tematu izvēloties studentam uzsākot studijas pirmā semestra laikā)

<u>Maģistra darba vērtēšana</u> notiek saskaņā ar VPK (Valsts pārbaudījumu komisijas) darba organizēšanas principiem un galvenie vērtēšanas kritēriji ir:

teorētisko zināšanu sistematizācija atbilstoši praktiski pētāmajai problēmai un risinājumam;

- teorētiskās literatūras, profesionālo un citu informatīvo avotu apguve, t.sk. svešvalodās;
- darba tematikas aktualitāte un nozīmīgums;
- darba mērķtiecīgums un sistematizēta virzība un darba mērķi;

- praktisko risinājumu nozīmīgums un novitāte;
- pētāmās problēmas risināšanas prasmes, to pielietojums praktiskajā darbībā;
- pētījuma rezultātu aizstāvēšanas prasmes;
- loģiski konstruktīvu secinājumu un priekšlikumu veidošana, atbilstoši pētāmajai problēmai un darba mērķim.

Maģistra diplomu un kvalifikāciju saņem students, kurš ir apguvis studiju programmu pilnā apjomā un nokārtojis gala pārbaudījumus, iegūstot tajā vērtējumu – ne mazāku par 4 (gandrīz viduvēji). Studējošo sekmība un rezultāti regulāri jāanalizē un jāapspriež katedras sēdēs un maģistra darbu aizstāvēšanas rezultāti jāapstiprina EF Domes sēdēs, sniedzot VPK komisijas ziņojumus.

2010./2011. akad. gadā VPK sēde notika 2010. gada 10. decembrī sekojošā sastāvā:

VPK Priekšsēdētāja

L.Straujuma Dr.oec., Reģionālās attīstības un pašvaldības lietu ministrijas Valsts sekretāre

VPK Priekšsēdētājas vietniece

A.Zvirbule-Bērziņa Dr.oec. LLU EF Uzņēmējdarbības un vadības katedras asoc. profesore Profesionālās maģistra studiju programmas Uzņēmējdarbības vadība direktore

A.Ābeltiņa Dr.oec.,BAT , asoc.profesore Profesionālās maģistra studiju programmas Uzņēmējdarbības vadība direktore

A.Eglīte Dr.oec. LLU EF Ekonomikas katedras asoc. profesore

G.Kalniņa Dr.oec., SIA Gaidas Kalniņas audits valdes locekle, zvērināta revidente

I.Skrebelis MBA, SIA Fazer maiznīcas rīkotājdirektors Baltijas valstīs

R.Šulca Mag.oec., auditorkompānija BDO Invest-Rīga revidente

Valsts pārbaudījumu komisija profesionālo maģistra grādu Uzņēmējdarbībā un vadīšanā rekomendēja piešķirt 4 maģistrantiem. Visi četri no iesniegtajiem maģistra darbiem tika sekmīgi aizstāvēti (skat. 4.2. tabulu), vidējā atzīme – 7.75

4.2.tabula

Uzņēmējdarbības un vadības maģistra grāda pretendentu sekmes maģistra darbu aizstāvēšanā 2010./2011.st.g.

Atzīme vārdiem	Atzīme ciparіem	Studentu skaits	%
Izcili	***10***		0
Teicami	***9***	***2***	50
Ļoti labi	***8***		0
Labi	***7***	***1***	25
Gandrīz labi	***6***	***1***	25
Viduvēji	***5***		0
Gandrīz viduvēji	***4***		0
Vāji	***3***		0
Vidējā atzīme	7.75	Kopā: 4	100 %

Maģistra darbu izstrādi vadīja LLU EF mācībspēki, visi no Uzņēmējdarbības un vadības katedras:

1. Vieslekt.-doc., Dr.oec. I.Upīte;
2. Asoc.prof., Dr.oec. A.Auziņa;
3. Asoc.prof., Dr.oec. A.Muška;
4. Asoc.prof., Dr.oec.A.Zvirbule-Bērziņa..

Maģistra darbus recenzēja 8 recenzenti no visām (trīs) LLU EF katedrām, recenzentu sadalījums pa katedrām ir sekojošs:

- Uzņēmējdarbības un vadības katedra – 4;
  - Prof., Dr.oec. A.Dobele;
  - Asoc prof., Dr.oec. I.Jurgena;
  - Prof., Dr.oec. L.Mihejeva;
  - Asoc.prof., Mg.oec. U.Ivans.
- Ekonomikas katedra – 3;
  - Prof., Dr.habil.oec. V.Kozlinskis – recenzēti 2 darbi;
  - Prof., Dr.habil.oec. B.Rivža.
- Grāmatvedības un finanšu katedra – 1;
  - Prof. Dr.oec. I.Jakušonoka.

VPK priekšsēdētājas **L.Straujumas** komisijas darbības vērtējums par maģistra darbu aizstāvēšanas kvalitāti:

Maģistra darbu temati ir aktuāli un atbilst apgūstamajai specialitātei. Kopumā maģistra darbi sagatavoti atbilstoši maģistra darbiem izvirzītajām prasībām. Visi maģistranti izmantoja datorprezentācijas. Komisija veidota pārdomāti, nodrošinot dažādu jomu (praktiķu, valsts pārvaldes speciālistu, citu augstskolu mācību spēku) pārstāvju klātbūtni. Labi izstrādāti darbu vērtēšanas kritēriji, kas palīdz komisijai darbā. Gribu īpaši atzīmēt ļoti profesionālo aizstāvēšanas organizāciju un studējošo dokumentācijas kārtošanu.

Ieteikumi darbības uzlabošanai: Kopumā ļoti atzinīgi novērtējot darba organizāciju, gribētu ieteikt maģistra darbu aizstāvēšanas auditoriju iekārtot tā , lai vērtēšanas komisijai nevajadzētu sēdēt ar mugurām pret auditoriju, kurā atrodas studenti. Reizēm aizstāvot darbu, tika pārkāpts noteiktais laika limits, iespējams, ir stingrāk jānorāda par koncentrētākām prezentācijām, lai gan tās bija strukturētas un labi saprotamas.

Valsts pārbaudījumu komisija profesionālo maģistra grādu Uzņēmējdarbībā un vadīšanā un piektā līmeņa profesionālo kvalifikāciju – Uzņēmumu un iestāžu vadītājs rekomendēja piešķirt 6 maģistrantiem. Visi seši no iesniegtajiem maģistra darbiem tika sekmīgi aizstāvēti (skat. 4.3. tabulu), vidējā atzīme – 7.5

4.3.tabula

Uzņēmējdarbības un vadības maģistra grāda un profesionālās kvalifikācijas, pretendentu sekmes maģistra darbu aizstāvēšanā 2010./2011.st.g.

Atzīme vārdiem	Atzīme cipariem	Studentu skaits	%
Izcili	***10***		0
Teicami	***9***	***1***	17
Ļoti labi	***8***	***3***	50
Labi	***7***		0
Gandrīz labi	***6***	***2***	33
Viduvēji	***5***		0
Gandrīz viduvēji	***4***		0
Vāji	***3***		0
Vidējā atzīme	7.5	Kopā: 6	100 %

Maģistra darbu izstrādi vadīja LLU EF mācībspēki, visi no Uzņēmējdarbības un vadības katedras:

1. Prof., Dr.oec. L.Mihejeva;
2. Asoc.prof., Dr.oec. A.Zvirbule-Bērziņa – vadīti divi darbi;.
3. Asoc. prof., Dr.oec. I.Jurgena – vadīti divi darbi;
4. Prof., Dr.oec. A.Dobele;

Maģistra darbus recenzēja 12 recenzenti no visām (trīs) LLU EF katedrām, recenzentu sadalījums pa katedrām ir sekojošs:

- Uzņēmējdarbības un vadības katedra – 6;
  - Asoc.prof., Dr.oec. A.Strautnieks;
  - Prof., Dr.oec. L.Mihejeva;
  - Asoc.prof., Dr.oec. A.Auziņa - recenzēti divi darbi;
  - Vieslekt.-doc., Mg.oec. J.Sprukts;
  - Asoc.prof., Mg.oec. U.Ivans;
  - Asoc.prof., Dr.oec. A.Auziņa.
- Ekonomikas katedra – 3;
  - Prof., Dr.oec. I.Pilvere;
  - Prof., Dr.oec. A.Vilciņa;
  - Prof., Dr.habil.oec. B.Rivža.
- Grāmatvedības un finanšu katedra – 3;

- Prof. Dr.oec. I.Jakušonoka - recenzēti divi darbi;
- Asoc.prof., Dr.oec. G.Mazūre.

Valsts pārbaudījumu komisija kā praktiski ieviešamus *atzīmēja divus sekojošu maģistru darbus:*

1. *Neifeldes Tijas darbu* „Brīvdienu māju konkurētspēja Talsu, Dundagas un Rojas novados". *Zinātniskā darba vadītāja Asoc.prof., Dr.oec. A.Muška;*
2. *Štakmaņa Jura darbu* „Lauksaimnieciskās ražošanas attīstības iespējas SIA „Lāčplēša grauds" un Lielvārdes novadā." *Zinātniskā darba vadītāja Asoc.prof., Dr.oec. A.Zvirbule-Bērziņa.*

Konkursam izvirzīti trīs sekojošu maģistru darbi:

1. *Neifeldes Tijas darbs* „Brīvdienu māju konkurētspēja Talsu, Dundagas un Rojas novados". *Zinātniskā darba vadītāja Asoc.prof., Dr.oec. A.Muška;*
2. *Silinevičas Maritas darbs* „Darbinieku motivēšanas sistēmas izstrāde uzņēmumā AS „Latvijas autoceļu uzturētājs" "Jelgavas ceļu rajons"". *Zinātniskā darba vadītāja Asoc.prof., Dr.oec. A.Zvirbule-Bērziņa.*
3. *Ozola Ingusa darbs* „Noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācija Latvijā". *Zinātniskā darba vadītāja Prof., Dr.oec. A.Dobele*

VPK priekšsēdētājas **L.Straujumas** komisijas darbības vērtējums par maģistra darbu aizstāvēšanas kvalitāti:

Kopumā maģistra darbi sagatavoti labā kvalitātē. Maģistrantiem ir labas teorētiskās zināšanas un tās veiksmīgi izmantotas darbu izstrādē. Visi maģistranti izmantoja datorprezentācijas, kuras bija labi strukturētas. Ļoti pozitīvi vērtēju maģistra darbu tematu izvēli, tie ir aktuāli un atbilst apgūstamajai specialitātei. Dažiem autoriem darba izstrādes gaitā nācās piemēroties praktiskajai mainīgajai ekonomiskajai situācijai uzņēmumos un valstī. Komisija veidota pārdomāti, nodrošinot dažādu jomu (praktiķu, valsts pārvaldes speciālistu, citu augstskolu mācību spēku) pārstāvju klātbūtni. Labi izstrādāti darbu vērtēšanas kritēriji, kas palīdz komisijai darbā. Gribu īpaši atzīmēt ļoti profesionālo aizstāvēšanas organizāciju un studējošo dokumentācijas kārtošanu.

Ieteikumi darbības uzlabošanai. Kopumā ļoti atzinīgi novērtējot darba organizāciju, gribētu ieteikt maģistra darbu aizstāvēšanas auditoriju iekārtot tā , lai vērtēšanas komisijai nevajadzētu sēdēt ar mugurām pret auditoriju.

2010./2011. akad. gadā VPK sēde notika **2011. gada 20.maijā**. VPK sastāvs:

VPK priekšsēdētāja

Gaida Kalniņa Dr.oec., SIA „Gaidas Kalniņas audits", valdes locekle, zvērināta revidente

VPK priekšsēdētājas vietniece

Andra Zvirbule-Bērziņa Dr.oec., LLU Ekonomikas fakultāte, Uzņēmējdarbības un vadības katedra, asociētais profesors. Profesionālās maģistra studiju programmas Uzņēmējdarbības vadība direktore

VPK locekļi

Aija Eglīte Dr.oec., LLU Ekonomikas fakultāte, Ekonomikas katedra, asoc. profesors

Voldemārs Strīķis Dr.agr., Ekonomikas fakultāte, Ekonomikas katedra, profesors

Anna Ābeltiņa Dr.oec., Biznesa augstskola „Turība", asociētais profesors

Helma Jirgena Dr.oec., SIA „LZA Ekonomikas institūts" , direktore

Romēna Šulca Dr.oec., Auditorkompānijas „BDO", revidente

Valsts pārbaudījumu komisijai tika iesniegts 1 profesionālā maģistra grāda pretendenta darbs.

Valsts pārbaudījumu komisija profesionālo maģistra grādu Uzņēmējdarbībā un vadīšanā rekomendēja piešķirt 1 maģistrantam, kas tika sekmīgi aizstāvēts un novērtēts ar atzīmi 9 (teicami). Maģistra darba izstrādi vadīja LLU EF Uzņēmējdarbības un vadības katedras asoc prof., Dr.oec. Ināra Jurgena.

Maģistra darba recenzenti:

- LLU EF Uzņēmējdarbības un vadības katedras asoc prof., Mg.oec. Uldis Ivans;
- Grāmatvedības un finanšu katedras prof., Dr.oec. Ingrīda Jakušonoka.

Valsts pārbaudījumu komisija nolēma izvirzīt Ineses Buliņas profesionālo maģistra darbu „Finansējuma piesaistes iespējas biedrības „Varavīksne projektam", **kā praktiski ieviešamu un realizējamu.**

Valsts pārbaudījumu komisijas priekšsēdētājas G.Kalniņas komisijas darba kvalitātes vērtējums- Maģistra darba temats ir aktuāls un atbilst apgūstamajai specialitātei. Valsts pārbaudījumu komisijai iesniegtais maģistra darbs sagatavots atbilstoši maģistra darbiem izvirzītajām prasībām. Maģistrante aizstāvēšanā izmantoja datorprezentāciju.

Jāatzīst, ka par studiju rezultātu augsto novērtējumu arī praktiķu skatījumā, liecina tas, ka 2010./2011.st.gadā **Latvijas Lauksaimniecības universitātes un akciju sabiedrības Swedbank konkursā studentiem par ieguldījumu lauku attīstības zinātniskajos pētījumos - pirmo vietu** maģistrantu grupā ieguva Neifeldes Tijas darbu „Brīvdienu māju konkurētspēja Talsu, Dundagas un Rojas novados". Zinātniskā darba vadītāja Asoc.prof., Dr.oec. A.Muška.

5. Augstākās izglītības programmas praktiskā īstenošana

Augstākās izglītības programma tiek īstenota LLU Ekonomikas fakultātē. Programmas realizāciju koordinē un vada LLU EF Uzņēmējdarbības un vadības katedra. Programmas saturu un kvalitāti nodrošina:

- EF Uzņēmējdarbības un vadības katedra;
- EF Grāmatvedības un finanšu katedra;
- EF Ekonomikas katedra;
- LLU Izglītības un mājsaimniecības institūts
- LLU, Informācijas Tehnoloģiju fakultāte, Vadības sistēmu katedra

Institūti, katedras un atbildīgie priekšmetu pasniedzēji nodrošina mācību metodisko darbu: izveido un atjauno mācību priekšmetu programmas, nodrošina atbilstošo mācību priekšmetu pasniegšanu, maģistra darbu vadīšanu un aizstāvēšanu un citus mācību metodiskos darbus.

Ekonomikas fakultātes akadēmiskā personāla skaitliskais raksturojums 2010./2011.st.g. sniegts 5.1. tabulā.

5.1.tabula

Ekonomikas fakultātes akadēmiskā personāla sadalījums pa katedrām

Akadēmiskā personāla grupas	***Ekonomikas***		***Uzņēmējdarbības un vadības***		***Grāmatvedības un finanšu***		***Kopā***		***Struktūra, %***	
	2009./2010.	*2010./2011.*	*2009./2010.*	*2010./2011.*	*2009./2010.*	*2010./2011.*	*2009./2010.*	*2010./2011.*	*2009./2010.*	*2010./2011.*
Profesors	6	6	1	2	2	2	9	10	11	14
Asociētais profesors	1	3	6	6	3	3	10	12	12	16
Vieslektori – asociētie profesori	-	-	-	-	-	1	-	1	-	1
Docents	3	1	4	6	1	2	8	9	10	12
Vieslektors – Docents	1	2	2	1	3	1	6	4	7	5
Lektors	4	4	4	2	10	9	18	15	23	20
Vieslektors – Lektors	17	13	5	6	4	4	26	23	32	23
Kopā	***34***	***29***	***24***	***23***	***23***	***22***	***81***	***74***	***100***	***100***

Ekonomikas fakultātē 2010./2011.st.g. strādāja 23 profesori, no tiem 10 ir profesori, 13– asociētie profesori. Fakultātē studiju programmu palīdz īstenot arī 13 docenti, 38 lektori. Fakultātes mācībspēki ir sagatavojuši un tipogrāfiski pavairojuši pasniedzamo studiju priekšmetu mācību līdzekļus. No tiem divi ir izmantojami un pielietojami konkrētās studiju programmas īstenošanā:

1. **Jurgena I.**, Dukulis I. Apgūsim PROJECT! Microsoft Office Project 2003. Mācību līdzeklis. – Jelgava: LLU, 2010., 52 lpp. ISBN 978-9984-9937-7-5.

2. **Strīķis V**., Kalniņš A., Pelše M., Naglis-Liepa K., Lēnerts A., Klāviņa J. Enerģētisko lauksaimniecības augu saimnieciski – ekonomiskais vērtējums. Mācību līdzeklis.- Jelgava, 2010.-51 lpp.

Izdoto mācību grāmatu un mācību līdzekļu sarakts 2010./2011.st.gadam apkopots **Pielikumā 2**.

Ekonomiskās informācijas kabinetā, kā arī izmantojot NAIS datu bāzi, maģistranti var iepazīties ar normatīvajiem un statistiskajiem materiāliem un atbilstošo ekonomisko literatūru vai izmantot LLU Fundamentālās bibliotēkas piedāvātos informācijas un datu bāzes resursus. Lekciju un semināru nodarbībās ir radītas iespējas plaši pielietot grafoprojektorus, MS Power Point tehniskās iespējas ar videoprojektoru.

Programmas realizācijas nodrošināšanā tiek iesaistīts arī atbilstošs tehniskais un saimnieciskais personāls.

6.Augstākās izglītības programmas „Uzņēmējdarbības vadība" perspektīvais novērtējums

6.1. Atbilstība valsts profesionālās augstākās izglītības standartam un profesijas standartam

Studiju programmas organizācija notiek atbilstoši Valsts standartam, kuras nosaka LR MK noteikumu Nr.481 prasības. Programmas salīdzinājums ar Valsts standarta prasībām ir apkopots tabulā 6.1.

6.1.tabula

Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība" atbilstība Valsts standartam

LR MK noteikumu Nr.481 prasības	***LLU Maģistra studiju programma "Uzņēmējdarbības vadība"***
Maģistra programmas apjoms ir vismaz **40 KP**	Programmas apjoms ir **60 KP**
Kopējais studiju ilgums maģistra grāda ieguvei ir ***vismaz pieci gadi***	▪ Pēc 4 gadu (pilna laika) profesionālajām bakalaura studijām 1,5 gadi – pilna laika studijas ▪ Pēc 3 vai 4 gadu (pilna laika) akadēmiskajām bakalaura studijām 2,5 gadi pilna laika studijas
Studiju kursi, kas nodrošina jaunāko sasniegumu apguvi nozares teorijā un praksē, un kuru apjoms ir vismaz **7 KP**	20 KP (Cilvēku resursu vadīšana, Resursu vadīšana, Finanšu menedžments, Mārketinga stratēģiskā vadīšana, Uzņēmējdarbības plānošana, organizēšana un kontrole u.c.)
Pētnieciskā darba, jaunrades darba, projektēšanas darba un vadībzinību studiju	14 KP

kursi, kuru apjoms ir vismaz **5 KP**	Projektu vadīšana, Uzņēmuma resursu plānošanas sistēmas, Zināšanu pārvaldība, Finanšu investīciju vadība,, Kontrolings, Ražošanas menedžments u.c.
Pedagoģijas un psiholoģijas studiju kursi, kuru apjoms ir vismaz **2 KP**	2 KP Lietišķā psiholoģija
Prakse, kuras apjoms ir vismaz **6 KP**	Prakse – **6 KP**
Valsts pārbaudījums, kura sastāvdaļa ir maģistra darbs vai diplomdarba (diplomprojekta) izstrādāšana un aizstāvēšana, un kura apjoms ir vismaz **20KP**	Maģistra darbs – **20 KP**
Maģistra programmā izglītojamie ar iepriekš iegūtu akadēmisko bakalaura grādu iegūst piektā līmeņa profesionālo kvalifikāciju	Sociālo zinātņu bakalauriem vadībzinātnē vai ekonomikā, jāapgūst studiju kursi un prakse kopējais kredītpunktu skaits sastāda 100 KP. Studiju studijām ir 2,5 gadi. Tiek iegūta ➢ uzņēmumu un iestāžu vadītāja piektā līmeņa profesionālā kvalifikācija
Pēc maģistra programmas apguves piešķir profesionālo maģistra grādu nozarē, starpnozarē, kopnozarē vai profesijā.	Iegūstamais grāds: ▪ maģistra profesionālais grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā

Studiju programma veidota atbilstoši profesiju standartam (PS0070), kas nosaka nepieciešamās zināšanas un prasmes Uzņēmumu un iestāžu vadītāja kvalifikācijas iegūšanai.

Salīdzinājums un programmas atbilstība profesiju standartam apkopota 6.2.tabulā.

6.2.tabula

Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība" atbilstība profesiju standartam

Nepieciešamās zināšanas un prasmes, atbilstoši Uzņēmumu un iestāžu vadītāja profesiju standartam PS0070	**Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība" iekļautie mācību priekšmeti, kas nodrošina zināšanu un prasmju apguvi**
Mārketinga vadīšana	Mārketinga stratēģiskā vadīšana
Finanšu vadīšana	Finanšu menedžments; Finanšu investīciju vadība
Personāla vadīšana	Cilvēku resursu vadīšana
Ražošanas/pakalpojumu organizēšana, loģistika, vadības informācijas sistēmas, kvalitātes sistēmu vadība, darba aizsardzība	Ražošanas menedžments ;Kvalitātes vadīšana; Risku menedžments; Loģistikas sistēmu menedžments; Uzņēmumu resursu plānošanas sistēmas
Komercdarbības likumdošana	Uzņēmējdarbības likumdošana un institucionālā vide
Ekonomikas teorija	Mikroekonomikas analīze ; Makroekonomikas analīze Ilgtspējīga attīstība

Ekonomiski matemātiskās metodes	Matemātiskā statistika
Stratēģiskā vadīšana	Stratēģiskais menedžments
Starptautiskā komercdarbības vide	Starptautiskā ekonomika
Svešvaloda	Pētniecības, publikāciju metodoloģija (angļu val)
Komunikāciju prasme	Studentam aizstāvot praksi, studiju darbu, kā arī izstrādājot maģistra darbu un nostiprinot zināšanas praksē ir jāprezentē un jāpublicē veiktie pētījumi un praktiskie rezultāti
Specifiskās prasmes profesijā	Uzņēmējdarbības plānošana, organizēšana un kontrole; Resursu vadīšana; Projektu vadīšana; Reģionālā ekonomika; Kontrolings Sistēmpieeja organizāciju konfliktoloģijā
Vispārējās prasmes un spējas	Lietišķā psiholoģija
Kopīgās profesionālās prasmes	Uzņēmumu resursu plānošanas sistēmas; Zināšanu pārvaldība

Kā redzams no tabulā sakārtotās informācijas un veiktā salīdzinājuma, tad "Uzņēmējdarbības vadības" studiju programma pilnībā atbilst profesiju standarta prasībām, kā arī atbilst LR profesiju klasifikatora Pirmajai pamatgrupai –vadītāji 112 un 12 apakšgrupai.

6.2. Darba devēju aptaujas rezultāti

Studiju programmas realizācijas uzlabošanai un organizēšanai atbilstoši mainīgām darba tirgus prasībām ir izstrādāta darba devēju aptaujas anketa. Anketā darba devējs tiek iepazīstināts ar programmas vispārējo koncepciju un iegūstamajām zināšanām un prasmēm, kuras apgūst maģistrants.

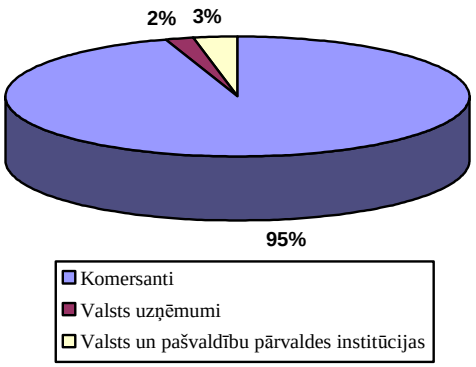
Taču 2010./2011.st.g. darba devēji savu novērtējumu par programmā iegūstamajām zināšanām un prasmēm vērtē saistībā ar maģistranta praktisko pielietojumu izejot prakses konkrētos uzņēmumos. Prakses vietu sadalījums pa prakses veidiem ir apkopots 6.3.tabulā

6.3.tabula

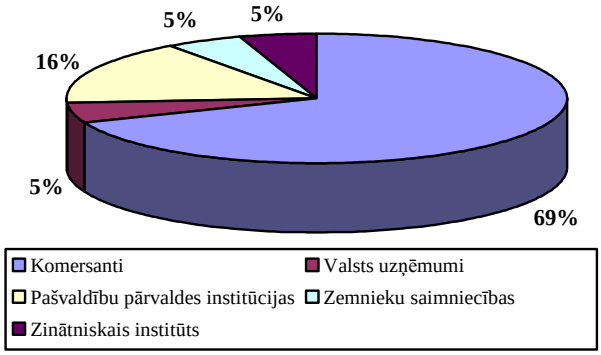
Darba devēji-prakses uzņēmumi noteiktiem prakses veidiem

Prakses veids	Prakses uzņēmumi
Profesionālā prakse„Uzņēmuma vadīšana" 6 nedēļas	A/S Grindekss, SIA Jelgavas ūdens, SIA Islande Hotel, SIA Ristiks, SIA Tourism Service, Lauku atbalsta dienests, Gulbenes novada Dome, SIA Latvija STATOIL, SIA Armuss, LMI Silava, SIA Rosība ZS, z/s Cērpas, Dobeles novada pašvaldība, SIA Belss.
Profesionālā prakse „Uzņēmējdarbības resursu plānošana un organizēšana" 8 nedēļas	SIA Auto Alianse, Jelgavas pilsētas Dome, A/S Grindekss
Profesionālā prakse „Uzņēmējdarbība" 18 nedēļas	A/S Grindekss, SIA Jelgavas ūdens

Kā redzams no tabulā sniegtās informācijas studentiem ir iespējas praktizēties dažāda veida uzņēmumos, iestādēs un organizācijās. Maģistrantiem ir iespēja praktizēties gan valsts uzņēmumos, valsts iestādēs, pašvaldību iestādēs un institūcijās , kā arī uzņēmējdarbībā. To arī apliecina darba devēju veidu sadalījums 6.1.att. un 6.2. att.



6.1.att. **Darba devēju- prakšu vietu sadalījums 2009./2010.st.g.,%**



6.2.att. **Darba devēju- prakšu vietu sadalījums 2009./2010.st.g.,%**

Kā redzams attēlos , tad pozitīvi vērtējams darba devēju strukturālās izmaiņas:

- ☑ no 95 % līdz 69% ir samazinājies prakšu vietu komersantu apjoms , kuros tiek attīstītas maģistranta spējas plānot un organizēt biznesa uzņēmumos.
- ☑ taču no 3 % uz 21% ir pieaudzis valsts un pašvaldību institūciju īpatsvars, kur studenti uzlabo administrēšanas prasmes
- ☑ Kā arī veidojas darba devēju dažādība 5% veido zinātniskais institūts un zemnieku saimniecība, kur maģistranti praktizējas saskatīti dažādo vadīšanas funkciju pielietojumu un īpatnības reģionos.

Lai varētu noteikt darba devēja ierosinājumus un attieksmi pret studiju programmā apgūtā saistību ar praksi un to kā šo saistību izprot students- atrodoties praksē darba devējs vērtē studenta (praktikanta) darbu uzņēmumā (organizācijā) ar vērtējumu (**teicama, laba, vidēja, nepietiekoša**) pēc sekojošiem kritērijiem:

1) Darba disciplīna;
2) Attieksme pret veicamo darbu;
3) Praktikanta veicamā individuālā darba uzdevuma izpilde;
4) Darba organizācija;
5) Darbu un norādījumu izpilde;
6) Pamatiemaņu prasme;
7) Profesionālo iemaņu prasme;
8) Teorētisko zināšanu pielietojums;

9) Lojalitāte pret uzņēmumu;
10) Iniciatīvas parādīšana.

Darba devēju vērtējumu pēc kritērijiem un prakses veidiem var redzēt 6.4.tabulā

6.4.tabula

Darba devēju vērtējumu pēc kritērijiem, %

Kritēriji / vērtējumi	teicama	laba	vidēja	nepietiekoša
Darba disciplīna	75%	25%		
Attieksme pret veicamo darbu	91,7%	8,3%		
Praktikanta veicamā individuālā darba uzdevuma izpilde	75%	25%		
Darba organizācija				
Darbu un norādījumu izpilde	75%	25%		
Pamatiemaņu prasme	58,3%	41,7%		
Profesionālo iemaņu prasme	66,7%	33,3%		
Teorētisko zināšanu pielietojums	50%	41,7%	8,3%	
Lojalitāte pret uzņēmumu	91,7%	8,3%		
Iniciatīvas parādīšana	91,7%	8,3%		
Prakses kopējais novērtējums (10 baļļu sistēmā) "10"	33,3%			
Prakses kopējais novērtējums (10 baļļu sistēmā) "9"	50%			
Prakses kopējais novērtējums (10 baļļu sistēmā) "8"	16,7%			

Kā redzams pēc tabulā 6.4. sniegtās informācijas darba devēji pozitīvi vērtē studējošā gan personiskās iezīmes (darba disciplīnu, lojalitāti, iniciatīvu) gan arī profesionālās iemaņas, ko sniedz programmas apguve. Pozitīvi vērtējams tas, ka kopējais praktikanta sniegums un prakses vērtējums ir novērts kā izcils un teicams- 83.3% un pārējiem kā ļoti labs.

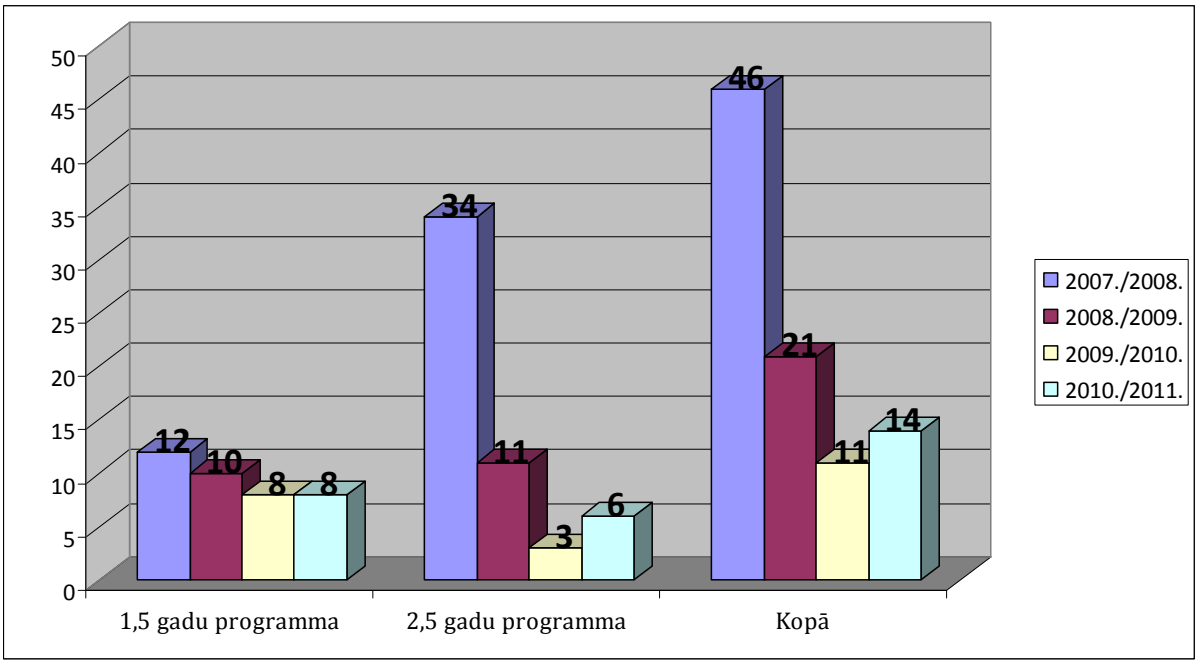
7. Augstākās profesionālās izglītības programmas „Uzņēmējdarbības vadība” studējošo raksturojums

7.1. Studējošo skaits programmā

2010./2011. st.g. imatrikulēto studentu skaits ir:

- 1.5 gadu programmā **8**
- 2.5 gadu programmā **6**
  kopā : **14 studenti**

Kas salīdzinot ar iepriekšējo gadu ir par 27% vairāk. Imatrikulēto studentu skaita dinamiku var redzēt 7.1.attēlā sakārtotajā informācijā.



7.1.attēls. **Imatrikulēto studentu skaita dinamika 2007./2008.st.g.-2010./2011.st.g.**

Savukārt kopējo studentu skaitu programmā uz 01.09.2011 var redzēt 7.1.tabulā

7.1.tabula

Studējošo skaits profesionālajā maģistra studiju programmā Uzņēmējdarbības vadība (uz 01.10.2011)

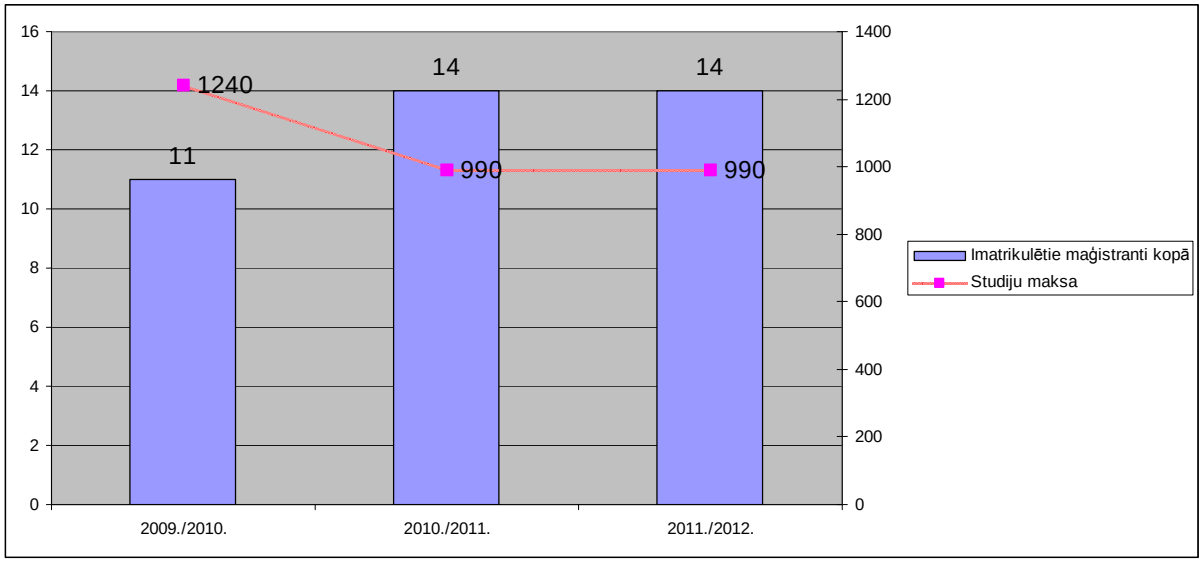
	1.5gadu programmā	2.5gadu programmā	Kopā
1.kurss (imatrikulēti 01.09.2011)	7	7	14
2.kurss	8	6	14
3.kurss		3	3
Kopā:	15	16	31

Ja iepriekšējā studiju gadā kopā studentu skaits programmā bija (uz 01.10.2010) **36**, tad šobrīd tie ir **31.** Studentu skaita kritums ir par 14%, nepilnīgā trešā kursa dēļ, jo vēl jūtamas uzņemšanas sekas un studiju maksas kāpums 2008./2009.studiju gadam.

Tā kā programmā studējošo kopskaitā vērojamas dinamiskas izmaiņas – kopējais studējošo skaits samazinās, taču pēc studējošo aptauju rezultātiem nav vērojama neapmierinātība (tieši otrādi studējošo apmierinātība ir pieaugusi) ar programmas organizatoriskiem un realizācijas aspektiem.

Tika veikta kopsakarību analīze ar programmas maksas pieauguma dinamiku, tai skaitā ekonomiskās krīzes ietekmi uz studējošā raksturojumu.

Studentu skaita dinamikas un studiju maksas savstarpējo korelāciju var vērot 7.2.attēlā



7.2. attēls. **Studējošo skaita un studiju maksas dinamika 2009.-2011.g.**

Kā redzams attēlā pēdējo triju gadu laikā studējošo skaits ir stabilizējies un laika periodā imatrikulēto maģistrantu skaitam ir vērojamas pozitīvas tendences. Salīdzinot 2009./2010.-2011./2012.st.gadus ir vērojama studējošo skaita pieaugums par 27% , kas pēdējos studiju gados ir nostabilizējies.

Savukārt vērtējot studiju programmu atsevišķo virzienu griezumā , tika noskaidrotas tendences programmas pieprasījumā starp 1.5 un 2.5 gadu programmu.

7.2.tabula

Studējošo skaits profesionālajā maģistra studiju programmā Uzņēmējdarbības vadība pa studiju virzieniem (uz 01.09.2011)

Studiju virziens / **Studiju gads**	**1,5 gadu programma**	**2,5 gadu programma**	**Kopā**
2009./2010.	8	3	11
2010./2011.	8	6	14
2011./2012.	7	7	**14**
Kopā	**23**	**16**	**36**

Vērtējot 7.2.tabula sakārtoto informāciju var secināt:

- ☑ programmas realizācijas sākumā vairāk studentu no kopskaita (74%) tika uzņemti 2.5 gadu programmā , tas izskaidrojams ar to ,ka studiju virzienam Vadībzinātnes vēl bija nepietiekams absolventu skaits , kas varētu iestāties secīgi no 2.līmeņa programmas
- ☑ vēlākos gados šī starpība izlīdzinās sasniedzot savstarpējo attiecību 50/50
- ☑ savukārt 2009./2010.st.gadā vērojama pretēja tendence, ka lielāko programmā studējošo īpatsvaru (73%) veidoja 1.5 gadu programmā studējošie, tas izskaidro

savstarpējo studiju maksas un studiju ilguma korelāciju. Jo strauji paceļot studiju maksu samazinājās tieši to studējošo skaits , kuriem bija ilgāks studiju apguves periods un lielāks prakšu apjoms programmā.

Pētot studiju programmas izmaiņas pēc imatrikulācijas un studiju reģistrācijas var redzēt iemeslus studējošo skaita izmaiņām programmā.

7.3.tabula

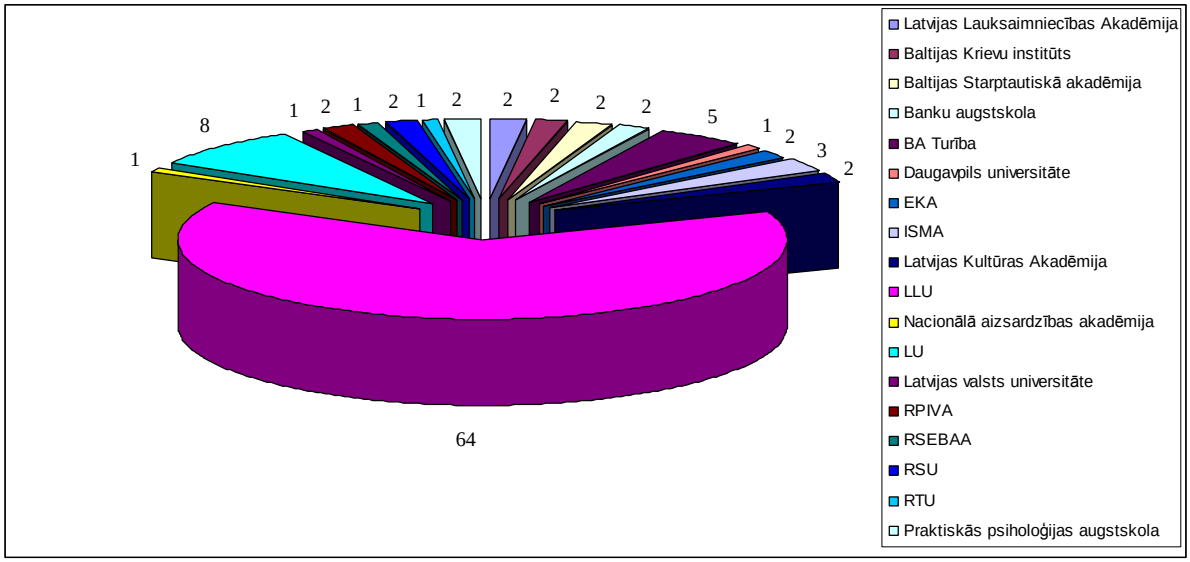
Studējošo skaita izmaiņu analīze (ieskaitot drop out rate) 2008.-2011.g.

1,5 gadu programma	**Studējošo skaits (dati uz 01.okt.)**		**47**
	Šobrīd studē		**15**
	Atskaitīti:		**27**
		Kā maģistra grādu ieguvuši	*19*
		Finansiālu saistību dēļ	*1*
		Programmas neizpilde	*2*
		Pēc paša vēlēšanās	*3*
		Studijas neuzsācis	*2*
	Studiju pārtraukumā		**5**
2,5 gadu programma	**Studējošo skaits (dati uz 01.okt.)**		**63**
	Šobrīd studē		**16**
	Atskaitīti:		**45**
		Kā maģistra grādu un kvalifikāciju ieguvuši	*26*
		Finansiālu saistību dēļ	*2*
		Programmas neizpilde	*5*
		Pēc paša vēlēšanās	*8*
		Studijas neuzsācis	*2*
	Studiju pārtraukumā		**4**

Kā redzams pēc 7.3. tabulā sakārtotās informācijas tad atskaitīto (neskaitot absolventus) (droup out rate) studentu īpatsvars kopējā studējošo skaitā 1.5 gadu programmā tas ir 17%, taču 2.5 gadu programmā tas sastāda 26%.

Tālāk tika noskaidrots kādas ir tendences 2008.-2011.gadu imatrikulācijā ņemot vērā iepriekšējo augstākās izglītības posmu.

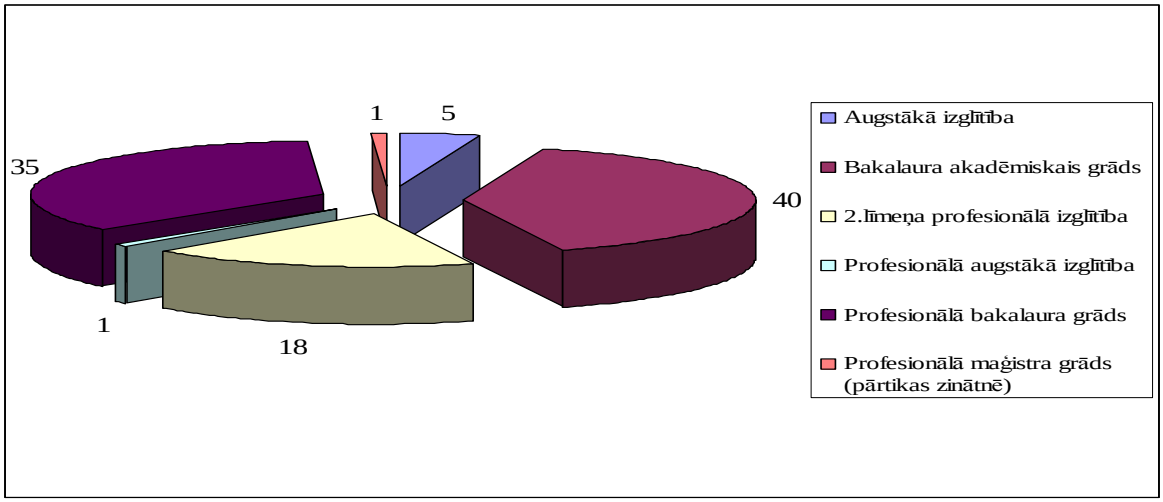
Tika izveidots augstākās izglītības iestāžu saraksts un īpatsvars, kuru studenti tiek imatrikulēti LLU EF Profesionālā maģistra studiju programmā Uzņēmējdarbības vadībā.



7.3.att. **Imatrikulēto skaita sadalījums pēc iepriekšējās augstākās izglītības iegūšanas vietas 2008.-2011.gads, %**

Kā varam secināt no sakārtotās informācijas, tad vairums no studentiem 64% turpina maģistrantūras studijas LLU . Taču pozitīvi vērtējams, ka programma spēj piesaistīt interesentus arī no citām augstākās izglītības iestādēm - kopumā pārstāvētas 18 augstākās izglītības iestādes ar dažādu īpatsvaru, kur lielākais īpatsvars ir LLU 64%, tad LU 8% un BA Turība 5%, pārējo īpatsvari ir 1-3% robežās.

Savukārt vērtējot studējošo skaitu pēc iepriekšējās augstākās izglītības iegūšanas līmeņa tika iegūti sekojoši rezultāti.



7.4. att. **Studējošo skaita sadalījums pēc iepriekšējās augstākās izglītības līmeņa 2008.-2011.gads, %**

Kā redzams pēc sakārtotas informācijas tad 40% veido studenti ar iepriekš iegūtu akadēmiskā bakalaura grādu, taču profesionālās augstākās izglītības pārsvars ieskaitot profesionālās bakalaura

studijas (35%), 2.līmeņa profesionālo izglītību (18%), profesionālo augstāko izglītību (1%) un profesionālo maģistra grādu (1%) kopā sastāda 55%.

Savukārt vērtējot strukturētāk LLU absolventus, kas tālāk izvēlas studēt LLU Ekonomikas fakultātes profesionālajā maģistra studiju programmā ir vērojamas sakarības, kas sakārtotas 7.4.tabulā

7.4.tabula

LLU absolventu raksturojums , kas studē profesionālajā maģistra studiju programmā Uzņēmējdarbības vadība 2008.-2011.gadam, %

Ar iepriekš iegūtu profesionālo grādu /kvalifikāciju		**53%**
No tiem:	*Ekonomikas fakultātes absolventi*	*35*
	Sociālo zinātņu fakultātes absolventi	*18*
	Pārtikas tehnoloģijas fakultātes absolventi	*18*
	Pārējās LLU fakultātes	*29*
Ar iepriekš iegūtu akadēmisko grādu		**47%**
No tiem:	*Ekonomikas fakultātes absolventi*	*73*
	Sociālo zinātņu fakultātes absolventi	*13*
	Informāciju tehnoloģiju fakultātes absolventi	*3*
	Tehniskās fakultātes absolventi	*7*
	Meža fakultātes absolventi	*3*

No 7.4.tabulas datiem var secināt, ka nozīmīgs pārsvars no LLU EF absolventiem tomēr turpina studijas nākamajos augstākās izglītības posmos mūsu fakultātes programmā.

7.2. Absolventu skaits

2009./2010.atudiju gadā notika jau profesionālās maģistra studiju programmas trešais izlaidums, kur maģistra grādu ieguva –pieci studenti un maģistra grādu un kvalifikāciju ieguva – seši studenti. Absolventu dinamika pa gadiem apkopota 7.5.tabulā

7.5.tabula

Absolventu skaita dinamika 2008.-2011.g.

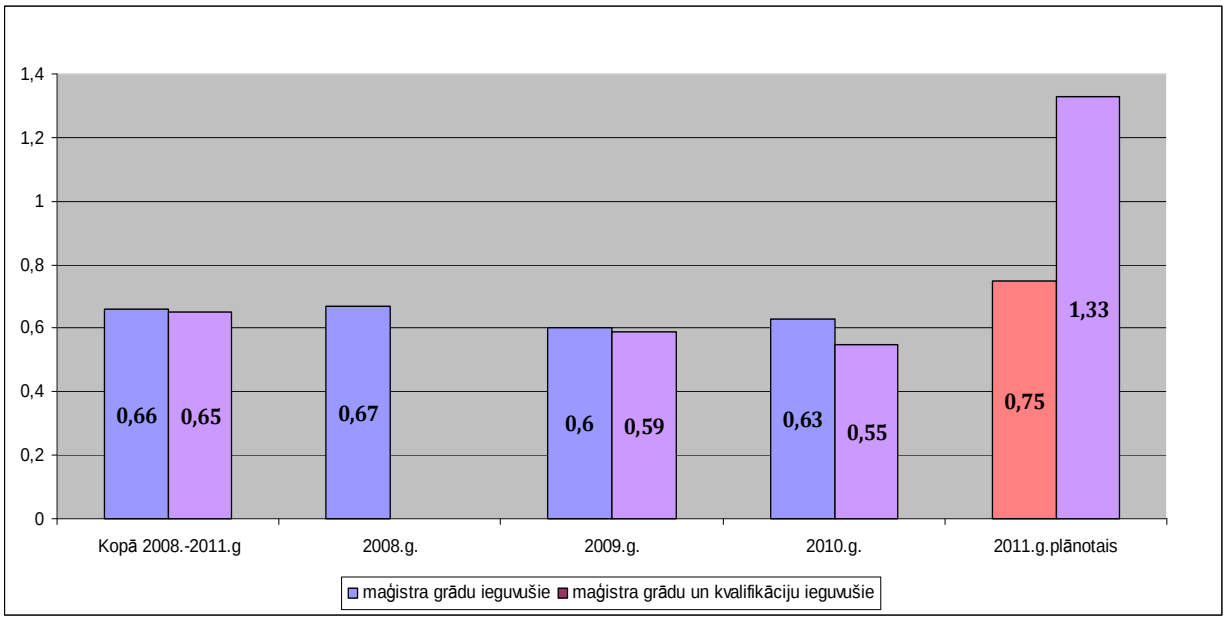
	Maģistra grādu ieguvušie	Maģistra grādu un kvalifikāciju ieguvušie	Kopā
2008.g.	8		8
2009.g.	6	20	26
2010.g.	5	6	11
2011.g.plānots	6	4	10
Kopā:	**25**	**30**	**55**

Salīdzinot 2009.g. ar 2010.g. programmas kopējais absolventu skaits ir samazinājies , kas skaidrojams ar to, ka programmā izlīdzinājies uzņemto studentu skaits gan 1.5 gadu imatrikulētajos, gan arī 2.5 gadu programmas imatrikulētajos.

2010.g. izlaidumā EF Dekāna pateicības par:

- ☑ teicamām un izcilām sekmēm (vidējā atzīme ne mazāka kā 9 balles , nav nevienā studiju kursā mazāks vērtējums par 7(labi) un teicami vai izcili aizstāvēts maģistra darbs) saņēma M.Siliņēviča

Vērtējot imatrikulēto studentu skaita attiecību pret absolventu skaitu ir vērojama pozitīva dinamika, kas parādīta 7.5. attēlā.



7.5.att. **Absolventu skaita un imatrikulēto studentu skaita attiecība 2008.-2011.g.**

Kā redzams no attēlā apkopotās informācijas, tad vidējā absolventu skaita attiecība pret imatrikulēto studentu skaitu ir 0.65-0.66, kas liecina, ka vidēji 34% no studējošo skaita neabsolvē studiju programmu tam paredzētajā termiņā. Iemesli šādai situācijai ir gan maģistranta sociāli-ekonomiskie faktori, gan kompetences faktori.

Par nozīmīgu kritērija *Ilgtspēja* nodrošinājumu atzīstams, ka 2% no absolventiem izvēlas tālākas studijas doktorantūrā. Tā 2011.st.gadā doktorantūras programmā „Agrārā un reģionālā ekonomika" iestājies A.Lēnerts

7.3. Studentu aptaujas, to rezultāti

Studiju procesa organizācijas vērtējumu nepieciešamībai katru gadu tiek veikta aptauja, lai noskaidrotu studentu viedokli par programmas praktisko realizāciju.

2010./2011 st.g. tika aptaujāti 86%, jeb 12 no visiem 14 - 1.k. programmā studējošiem maģistrantiem. (aptaujas datums 2010.g. oktobris un 2011.gada marts)

Maģistranti sniedza sekojošu vērtējumu par programmas organizāciju. Vērtējumi tiek izteikti ballēs , kur 1- ļoti slikti, 2-slikti, 3-vidēji, 4-labi, 5-ļoti labi.

7.6.tabula

Aptaujas vērtējumi par informācijas pietiekamību

Informācijas pietiekamība par:	**Vērtējumi ballēs 2009.g. %**					**Vērtējumi ballēs 2010.g. %**				
	1	**2**	**3**	**4**	**5**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**
studiju programmas apjomu un tās saturu	0	0	0	5%	95%	0	8.3%	25%	58.3%	8.3%
pārbaudījumu veidiem un kārtošanu	0	0	0	10%	90%	0	0	0	50%	50%
izvēles kursiem	0	0	0	2%	98%	0	8.3%	8.3%	66.7%	16.7%

Kā redzams studenti aptaujās tad:

- ☑ salīdzinot ar iepriekšējo gadu ir samazinājies vērtējums informācijai par studiju informācijas pietiekamību par programmas apjomu un saturu, kur galvenais vērtējuma arguments ir - *vajadzīga plašāka info par izvēles kursiem*; *priekšstats par kursu pēc programmas neatbilst realizātajam.* Līdz ar to 2011./2012.st.gadā pastiprināta uzmanība tiek pievērsta studiju kursu programmu pārskatīšanai un studiju rezultātu definēšanai un īstenošanai.
- ☑ 66.6% studējošo tomēr atzīst, ka informācija par studiju programmas apjomu un sturu ir vērtējama kā labaun ļoti laba
- ☑ informācija par pārbaudījumu veidiem un to kārtošanu tiek novērtēta kā laba un ļoti laba;
- ☑ salīdzinot iepriekšējo gadu vērtējumus informācijai par izvēles kursiem ir bijusi laba un ļoti laba 83.4% vērtējumos, taču zemākie vērtējumi slikti un vidēji (katrs pa 8.3%, jeb pa vienam viedoklim) saistībā ar arsevišķu izvēles kursu nenokomplektēšanos nepietiekamā studentu skaita dēļ.

Studentu aptaujās izteiktie pozitīvie vērtējumi:

- ☑ Atsaucīgi pasniedzēji;
- ☑ Studiju programmā piedāvātie studiju kursi interesanti

Studentu aptaujās izteiktie kritiskie vērtējumi:

- ☑ Vēsas telpas ziemā
- ☑ Dažbrīd nav priekšmeta aktualitātes ar šodienu
- ☑ Daži studiju kursi neaktuāli maziem uzņēmumiem- resursu plānošanas sistēmas

7.7.tabula

Aptaujas vērtējumi par studiju procesa organizāciju

Studiju procesa organizāciju:	**Vērtējumi ballēs 2009.g. %**					**Vērtējumi ballēs 2010.g. %**				
	1	**2**	**3**	**4**	**5**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**
studiju gada plānojums (kalendārais grafiks)	0	0	0	30%	70%	0	0	8.3%	41.7%	50%
nodarbību plānojums (dienas, laiki)	0	0	0	10%	90%	0	0	8.3%	33.3%	58.3%
nodarbību saraksts (atbilstība, savlaicīgums)/ *studiju gada noslogojums (2010.g.)*	0	0	0	0	100%	0	0	0	50%	50%

Studentu vērtējumi par studiju procesa organizāciju ir kopumā pozitīvi un vairums respondentu vērtējumos ir vērtēti kā ļoti labi un labi.

Studentu aptaujās izteiktie kritiskie vērtējumi:

- ☑ Vakarā nodarbības varētu kompaktāk savietot bez starpbrīžiem 15.min
- ☑ Pavasara semestrī starp izvēles blokiem brīvs laiks

Studentu aptauja par mācībspēku kvalitāti un pasniegšanas veidiem veic LLU Socioloģijas grupa, paralēli informatīvs studentu vērtējums tiek izdarīts pēc katra studiju kursa noklausīšanās, kuru rezultāti ir pieejami un vērtējami katras katedras docētiem studiju kursiem.

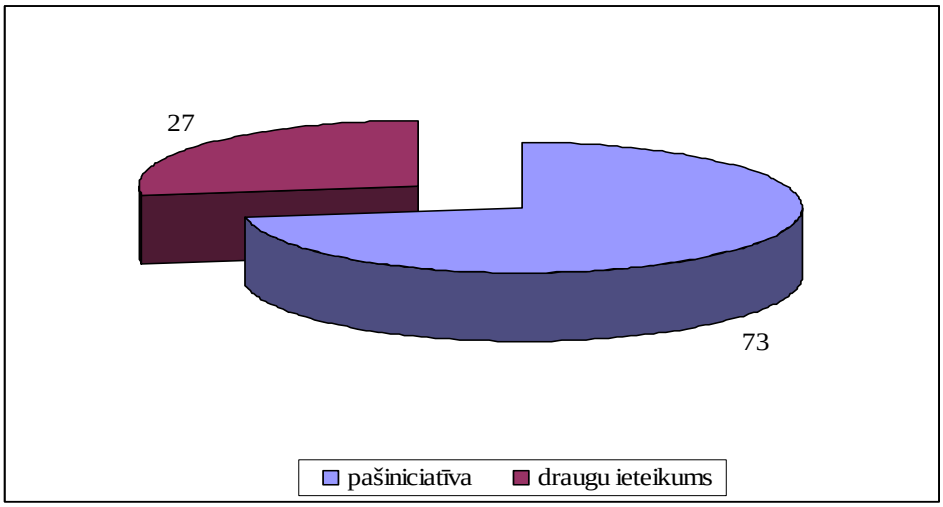
7. 4. Absolventu aptaujas, to rezultāti

Aptaujas tika veiktas 2010.g. decembrī un 2011.g.maijā

Aptaujāti 100% absolventi (11) un iegūti sekojoši rezultāti, kas apkopoti tālākajos attēlos.

Uz jautājumu, Kas noteica Jūsu izvēli studēt LLU EF profesionālajā maģistra programmā Uzņēmējdarbības vadība respondenti varēja izvēlēties noteicošo faktoru, kas pamudināja studēt šajā programmā. Piedāvātā izvēle bija: darba devēju ieteikums, pašiniciatīva, draugu ieteikums, izaugsmes plānošana (karjera), cits variants (norādot).

Absolventi sniedza sekojošas atbildes:



7.1.att. **Atbilžu procentuālais sadalījums jautājumam-Kas noteica Jūsu izvēli studēt LLU EF profesionālajā maģistra programmā Uzņēmējdarbības vadība** ?

Kā redzams pēc sniegtajām atbildēm 73% gadījumos tā ir bijusi pašiniciatīva, bet 27% gadījumu draugu ieteikums.

Uz jautājumu **-Cik lielā mērā Jūs esat apmierināts ar apgūtās studiju programmas saturu**? Absolventu vērtējumi apkopoti 7.4. tabulā

7.4.tabula

Respondentu atbildes uz jautājumu- **Cik lielā mērā Jūs esat apmierināts ar apgūtās studiju programmas saturu**?

	Respondentu vērtējums % 2009./2010.st.g.	Respondentu vērtējums % 2010./2011.st.g.
Apmierināts	45%	55%
Zināmā mērā apmierināts	40%	36%
Vairāk apmierināts nekā neapmierināts	15%	9%
Zināmā mērā neapmierināts	0	0
Neapmierināts (ja esat neapmierināts, lūdzu, minēt iemeslu)_____	0	0

No tabulas 7.4. var secināt, ka vairums 91% studentu ir apmierināti un zināmā mērā apmierināti ar apgūtās programmas saturu. Pozitīvi vērtējami, ka neapmierināto ar programmas saturu nav. Salīdzinot ar iepriekšējo studiju gadu apmierinātība ar studiju programmas saturu ir pieaudzis par 10% un samazinājies to skaits, kas pauž viedokli- vairāk apmierināts nekā neapmierināts –par 6%.

Nākamajā jautājumā- **Kā Jūs vērtējat studiju laikā iegūtās zināšanas,** absolventi var paust savu viedokli par zināšanu noderīgumu konkrētajā situācijā , samērojot to ar darba tirgus prasībām.

7.5.tabula

Kā Jūs vērtējat studiju laikā iegūtās zināšanas

	Respondentu vērtējums % 2009./2010.st.g.	Respondentu vērtējums % 2010./2011.st.g.
Noderīgas	80%	81.8%
Daļēji noderīgas	20%	9.1%
Pašlaik nenoderīgas	0	0
Nenoderīgas (minēt iemeslu) (*šobrīd esmu bez darba)_*	0	9.1%

81.8% atzīmē, ka zināšanas ir noderīgas, taču daļēju noderīgumu atzīst 9% absolventu, taču 9.1% (jeb viens absolvents) studijas min kā nenoderīgas, jo absolvējot programmu ir bez darba. Tālāk strukturējot jautājumu par tiem studiju kursiem, kuri sniedz visnoderīgākās zināšanas ir sekojošas atbildes:

- Uzņēmējdarbības plānošana, organizēšana un kontrole
- Finanšu menedžments
- Vieslekcijas atsevišķos studiju kursos
- Loģistikas sistēmu menedžments
- Ražošanas menedžments

Savukārt kā visnenoderīgākie studiju kursi tiek minēti:

- Lietišķā psiholoģija
- Uzņēmuma resursu plānošanas sistēmas

Kas liecina par studentu ieinteresētību saņemt vairāk nozares specifiskās prasmes nevis vispārējās. Absolventu aptaujā absolventi nesniedz informāciju par to vai kādi citi studiju kursi būtu iekļaujami studiju programmā.

Kā arī absolventi norāda ieteikumus studiju procesa uzlabošanā- vairāk ārvalstu pasniedzēju, atsevišķiem studiju kursiem pārdomāt patstāvīgo darbu apjomu, lai nepārsniegtu 40lpp.

Uz jautājumu-*kas rada speciālistu nodarbinātības problēmas Jūsu organizācijā/uzņēmumā* absolventi norāda- mainīgā ekonomiskā situācija valstī, darba algu samazinājums un darba pienākumu palielinājums.

Absolventa raksturojums:

Absolventa raksturojums tika noskaidrots ar jautājumiem par vecumu, dzīves vietu, darba vietas atrašanos un sektoru un mērķiem pēc LLU EF absolvēšanas.

Apkopojot šos datus var teikt, ka šīs programmas absolventi ir:

Pēc dzimuma 64% sieviete un 36% vīrietis

Pēc vecuma 18-23 gadus veci 9%, 24-29 gadus veci 37%, 30-35 gadus veci 9% 36-41 gadus veci 9%, virs 41 gadiem 36%.

Dzīves vieta atrodas Kurzemē 9%, Zemgalē 37% Vidzemē 9% Rīgā 18% Jelgavā 27% savukārt nav nevienam absolventam dzīves vieta Latgales reģionā

Darba vieta atrodas Vidzemē 18%, Rīgā 54%, Jelgavā 18%, Kurzemē 9%

Sektori, kuros strādā absolventi Valsts pārvaldē 9%, Pašvaldībā 18%, Pakalpojumu sfērā 18%, Finanšu sektorā 9%, Izglītības sfērā 9%, Uzņēmējdarbība reģionos 18%, IT joma 9%, nestrādā (pašreiz) 9%.

Nodomi pēc LLU EF absolvēšanas 81% no aptaujātajiem turpinās strādāt iepriekšējās darba vietās un cerot uz izaugsmes iespējām, 9% meklēs jaunas iespējas, 10% domā uzsākt savu uzņēmējdarbību

7. 5. Studējošo līdzdalība studiju procesa pilnveidošanā

Studējošo līdzdalība studiju procesā ir tieša- izsakot savus iebildumus mācību priekšmetu pasniedzējam un atbildīgajam docētājam, katedras vadītājam un programmas vadītājam. Atsevišķi studenti ņem aktīvu līdzdalību Ekonomikas fakultātes Domē, kā arī pārstāv studentu intereses augstākās lēmējinstitūcijās LLU- Studiju nolikuma izstrādes darba grupā, Studentu pašpārvaldē u.c.

2008.-2009.st.gadam aktīvi EF Domē , LLU Konventā un LLU Senātā darbojās S.Šteinerte. Šobrīd studējošo līdzdalība lēmumu pieņemšanas institūcijās ir nepietiekoša.

8. Augstākās izglītības programmā nodarbinātā akadēmiskā personāla novērtējums

8.1. Akadēmiskā personāla skaits

Studiju programmas praktiskā realizācija tiek nodrošināta ar LLU EF mācībspēkiem, taču atsevišķu priekšmetu realizācija notiek sadarbojoties ar LLU citām fakultātēm un institūtiem. Studiju priekšmetu atbildīgo mācībspēku sadalījums sakārtots 8.1.tabulā

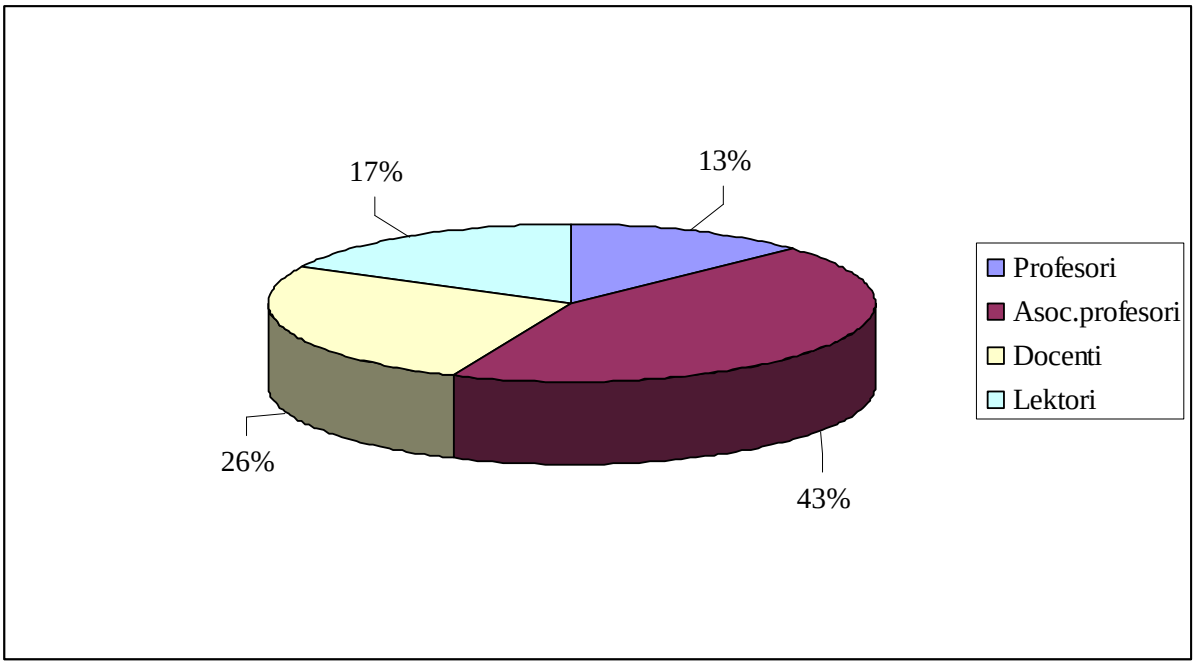
8.1.tabula

Studiju priekšmeti un atbildīgie pasniedzēji

Kods	Studiju priekšmeti	Pasniedzējs
A1	Cilvēku resursu vadība	Mag.oec., asoc.profesors U.Ivans
A2	Finanšu menedžments	Dr.oec.,docente R.Šulca
A3	Uzņēmējdarbības plānošana, organizēšana un kontrole	Dr.oec.,asoc.profesore A.Auziņa
A4	Matemātiskā statistika	Dr.agr.,asoc.profesore L.Paura
A5	Uzņēmējdarbības likumdošana un institucionālā vide	Dr.oec.,docente L.Bite
A6	Mārketinga stratēģiskā vadīšana	Dr.oec., docente I.Gulbe
A7	Resursu vadīšana	Dr.oec., profesore. A.Dobele

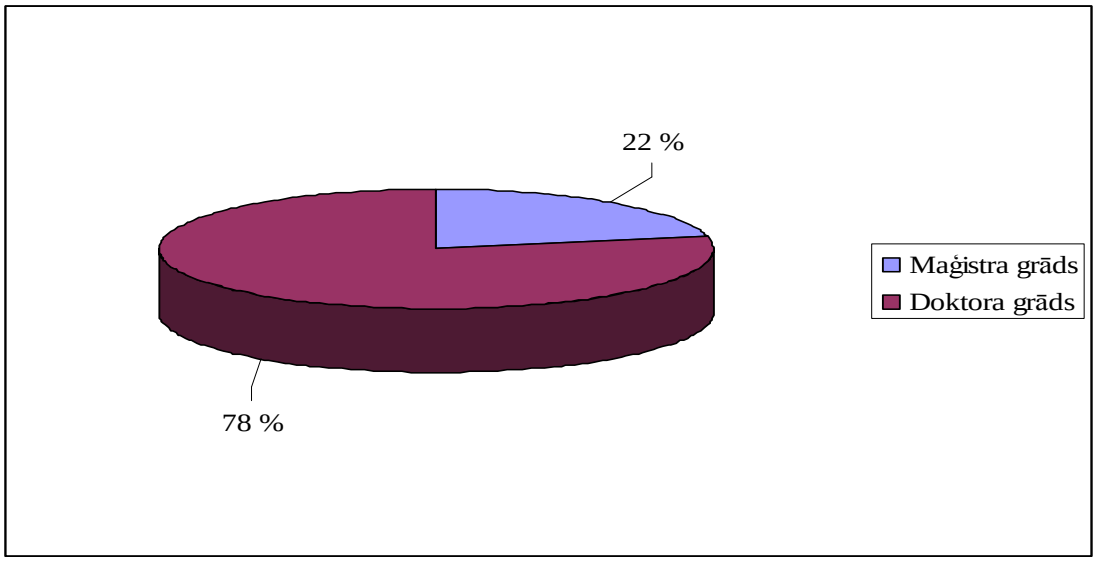
A8	Lietišķā psiholoģija	Dr.psych.,docente A.Vecgrāve
AB1	Pētījumu un publikāciju metodoloģija	Dr.oec.,asoc.profesore G.Mazūre
AB2	Uzņēmuma resursu plānošanas sistēmas	Mag.oec., lektore I.Rudusa
AB3	Makroekonomikas analīze	Dr.oec.,profesore A.Vilciņa
AB4	Mikroekonomikas analīze	Dr.oec.,asoc.profesore A.Eglīte
AB5	Ilgtspējīga attīstība	Dr.oec.,asoc.profesore M.Pelše
B1	Kvalitātes vadīšana	Dr.oec.,asoc.profesore A.Muška
B2	Starptautiskā ekonomika	Mag.oec., lektors S.Ancāns
B3	Ražošanas menedžments	Dr.oec.,asoc.profesore A.Zvirbule-Bērziņa
B4	Risku menedžments	Dr.oec.,profesore L.Mihejeva
B5	Stratēģiskais menedžments	Dr.oec., docente A.Zvaigzne
B7	Projektu vadīšana	Dr.oec., asoc.profesore I.Jurgena
B8	Zināšanu pārvaldība	Mag.oec.,lektore I.Pučure
B9	Finanšu investīciju vadība	Dr.oec, profesore I.Jakušonoka
B10	Reģionālā ekonomika	Mag.oec. lektors J.Gudēvics
B11	Kontrolings	Dr.oec.,asoc.profesore A.Zvirbule-Bērziņa
B12	Loģistikas sistēmu menedžments	Dr.oec., docente A.Radžele

No tabulas datiem var redzēt, ka pamatā studiju procesā iesaistīti 23 docētāji ar dažāda līmeņa kvalifikāciju un akadēmiskajiem amatiem. Sīkāka analīze veikta strukturizējot programmā iesaistīto mācībspēku akadēmiskos amatus un kvalifikāciju (skat.8.1.un 8.2.att.)



8.1.att. **Programmā iesaistītā akadēmiskā personāla sadalījums pēc ieņemamajiem akadēmiskajiem amatiem, %**

Kā redzams 8.1.att. programmā iesaistītais akadēmiskais personāls ir augsti kvalificēts, jo lielāko īpatsvaru sastāda profesori, asociētie profesori un docenti, kopā 82% (2009./2010. tie bija 78%) .



8.2.att. **Programmā iesaistītā akadēmiskā personāla sadalījums pēc kvalifikācijas, %**

Kā redzams 8.2.att. 78% mācībspēku ir doktora grāds (2009./2010. tie bija 70%), bet 22% maģistra akadēmiskais grāds (2009./2010. tie bija 30%) .

Studiju programmas realizācijā tiek iesaistīts plašs mācībspēku un nozares profesionāļu loks, kuri vada un recenzē maģistra darbus.

Studiju programmā iesaistītais palīgpersonāls ir atbilstoši katedru un fakultātes personāla politikai. Palīgpersonāla galvenie uzdevumi ir:

- sekot līdzi un koordinēt programmas operatīvo realizāciju;
- veidot informācijas apmaiņu starp studentiem, docētājiem un programmas vadītāju;
- nodrošināt palīgmateriālu nepieciešamo apjomu;
- informēt par studiju procesa gaitu.

8.2. Akadēmiskā personāla kvalifikācijas atbilstība mērķu un uzdevumu īstenošanai

Akadēmiskā personāla kvalifikācija pilnīgi atbilst augstākās profesionālās izglītības programmas mērķu un uzdevumu īstenošanai. 92% no visa akadēmiskais personāls, kas īsteno programmu ir ievēlēts un strādā pamatdarbā, taču 8%(jeb divi mācībspēki) ir blakus darbā. Ekonomikas fakultātes katedru mācībspēki 2010./2011. studiju gadā ir

1. **VEIKUŠI MĀCĪBU METODISKO DARBU-** sagatavojuši un tipogrāfiski pavairojuši pasniedzamo studiju priekšmetu mācību grāmatas un līdzekļus, lekciju kursus, praktisko

darbu uzdevumu krājumus, metodiskos norādījumus priekšmetu apguvei un patstāvīgā darba uzdevumus programmas studiju priekšmetu apguvei:

2. **VEIKUŠI ZINĀTNISKI- PĒTNIECISKO DARBU**

1) Publikācijas starptautiski recenzētos periodiskos zinātniskos izdevumos
2) Publikācijas Latvijas zinātnes padomes atzītos zinātniskajos izdevumos

3. **IESAISTĪJUŠIES ZINĀTNISKAJOS PROJEKTOS**

1) Starptautiskajos projekti
2) Latvijā īstenotos projektos

Pilnu sarakstu skatīt Pielikumā Nr.9;10;11

8.3. Akadēmiskā personāla kvalifikācija, kompetences un attīstības politika nākamajiem gadiem

Akadēmiskā personāla kvalifikācija atbilst LLU EF mērķiem un uzdevumiem. Iepriekšējā studiju gada akadēmiskā personāla kvalifikācijas, kompetences vērtējumi ir sniegti pielikumos, savukārt nākamā studiju gada uzdevumus nosaka LLU EF Attīstības plāns 2011./2012.st.gadam.

9.Finansēšanas avoti un infrastruktūras nodrošinājums

Augstākās profesionālās izglītības programmas " Uzņēmējdarbības vadība" finansēšanas avoti ir studiju maksa, budžeta vietas nav iedalītas.

Studiju maksas lielumu nosaka LLU Senāts. Studiju maksas izmaiņas apkopotas tabulā 8.1.

8.1.tabula

Studiju maksas sadalījums pa studiju gadiem un kursiem, Ls

	Studiju maksa 1.kursā, Ls	**Studiju maksa 2.kursā, Ls**	**Studiju maksa 3.kursā, Ls**
2007./2008.st.g.	800	840	858
2008./2009.st.g.	1120	1248	1248
2009./2010.st.g.	1248	1248	
2010./2011.st.g.	990		

Studiju programmas īstenošana notiek LLU Ekonomikas fakultātes telpās, kuru kopējā auditoriju platība 4123 m^2. Auditorijās ir uzstādītas iekārtas uzskates materiālu demonstrēšanas nodrošināšanai. Studentu rīcībā ir trīs moderni iekārtotas datorklases ar 66 datoriem. Ir speciāli uzstādītas datorprogrammas projektu vadīšanā.

Visi augstākās izglītības programmā ietilpstošie studiju priekšmeti ir nodrošināti ar studiju priekšmetu programmām, nepieciešamo studiju pamatliteratūru un ieteicamo papildliteratūru.

Fakultātē ir Ekonomiskās informācijas kabinets, kas piedāvā studentiem nepieciešamos ekonomiskās informācijas avotus latviešu, krievu, angļu un citās valodās. Studentiem ir iespējams

nepieciešamos materiālus nokopēt fakultātē ierīkotā kopētavā. Visplašāko pieejamo literatūras un informatīvo materiālu klāstu piedāvā LLU Zinātniskā bibliotēka un tiešsaistes ar zinātnisko periodiku un datu bāzēm studenti var izmantot bez maksas. Piem. ***Academic Search Complete*** tiešsaiste **EBSCO**, **SCIRUS** – zinātniskās informācijas meklētājs internetā u.c.

Studentu rīcībā ir labiekārtota dienesta viesnīca.

Studentiem ir pieejama un izmantojama visa LLU piedāvātā infrastruktūra un informatīvais nodrošinājums, ar kuru var iepazīties gan www.llu.lv gan www.ef.llu.lv

Studiju process pamatos notiek Ekonomikas fakultātes telpās Svētes ielā 18., taču atsevišķi studiju kursi (Matemātiskā statistika) tiek plānoti LLU centrālajā ēkā Lielā ielā 2, kur ir izvietota atbilstošo studiju kursu vadošā katedra un nodrošināts nepieciešamais tehnoloģiskais aprīkojums.

Ekonomikas fakultātes mācību procesa nodrošināšanai **tiek izmantotas 17 auditorijas**, kurās vienlaicīgi **var mācīties 770 studenti**.

Fakultātes mācību procesā tiek izmantoti 15 multimediju projektori. Trīs auditorijās - 105., 200. un 212. - tie ir uzstādīti stacionāri, pārējās auditorijās izmanto pārnēsājamos projektorus. Fakultātes rīcībā ir 151 dators, no tiem trīs datorklases ar 72 darba vietām – 107., 132. un 210. auditorijā.

Pēdējo trīs gadu laikā visās datorklasēs uzstādīti jauni datori. Visas auditorijas un darba kabineti nodrošināti ar interneta pieslēgumu. Mācībspēku rīcībā ir 25 portatīvie datori. Fakultātes struktūrvienību rīcībā ir 12 kopējamie aparāti, kas nodrošina mācību materiālu printēšanu un kopēšanu.

Lai uzlabotu darba apstākļus, auditorijās un kabinetos regulāri tiek veikti remonti un nomainīts darba aprīkojums. 2009. gadā remontdarbi tika veikti četros kabinetos, kā arī 214. auditorijā. 2010. gadā plānots atjaunot trīs auditorijas. Regulāri katru gadu auditorijās un kabinetos notiek mēbeļu un aprīkojuma nomaiņa, uzlabojot darba vides apstākļus.

Fakultātē ir izveidots Ekonomiskās informācijas kabinets-lasītava, kas piedāvā studentiem iespēju iepazīties ar jaunāko periodiku, statistikas datu krājumiem, likumdošanas normatīvajiem aktiem. Šeit ir pieeja arī internetam.

Studiju programmas studentiem un akadēmiskajam personālam ir pieejama plaša un moderna **LLU Fundamentālā bibliotēka un moderni aprīkota lasītava**. LLU FB ir vietējais datortīkls ar 56 darba vietām, kas pieslēgtas internetam. Elektroniskā veidā tiek nodrošināta informācijas pieejamība datu bāzēm, informācijai lasāmatmiņas kompaktdiskos, DVD un citos datu nesējos, kā arī tiešsaites datu bāzēm, periodiskajiem izdevumiem, enciklopēdijām.

LLU Fundamentālās bibliotēkas krājumā uz 2010. gada 1. janvāri bija 447791 eksemplāri 118253 nosaukumu izdevumu, no tiem **sociālajās zinātnēs - 110 619 eksemplāri, kas ir 22,5% no bibliotēkas fonda.** Bibliotēkā grāmatu skaits katru gadu palielinās gandrīz par tūkstošs eksemplāriem. FB grāmatas un mācību līdzekļi vadībzinātnēs ir 4666 eksemplāri (no tiem angļu valodā 383) , bet uzņēmējdarbībā 1093 eksemplāri (no tiem angļu valodā 460 eksemplāri)

Bibliotēkā ir pieejama plaša informācija vairākās datu bāzēs. **Žurnālu skaits,** kuru **pilnie teksti** pieejami datubāzē ***ScienceDirect.*** Ir pieejami arī žurnālu datu bāzes ***SpringerLink:*** pētniecības žurnāli tautsaimniecības, uzņēmējdarbības vadības un matemātisko operāciju jomās. **Pilnu tekstu** grāmatu datubāze ***Ebrary.*** Pieslēgšanās esošai datu bāzei notiek, izmantojot LLU mājas lapas adresi *http://llufb.llu.lv*

Gan FB, gan Ekonomikas fakultātes Ekonomiskās informācijas kabinetā ir pieejamas LR Centrālās statistikas pārvaldes datubāzes un Eiropas Savienības statistikas datu bāzes EUROSTAT informācija.

10. Augstākās profesionālās izglītības maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadīšana" ārējie sakari

10.1. Sadarbība ar darba devējiem

Galvenās sadarbības jomas ir:

- aptaujājot darba devējus uzzināt vadošo speciālistu sagatavošanas nepieciešamību;
- prakšu organizēšanā un nodrošināšanā;
- profesionāļu (uzņēmuma speciālistu) iesaistīšana studiju procesā.

Savukārt prakšu organizēšanas process tiek veikts šobrīd un tiek slēgti nodomu līgumi par prakšu vietu organizēšanu.

LLU kopējo sadarbību ar darba devējiem veido Padomnieku konvents, kurā iesaistīti dažādu uzņēmumu, banku, asociāciju un Valsts organizāciju pārstāvji.

Ekonomikas fakultātei ir ciešāka sadarbība ar absolventiem un tiek rīkotas fakultātē uzņēmēju dienas, 2011.gadā no 21.- 23.martam organizēta trešā fakultātes absolventu lekciju nedēļa, absolventu nedēļā uzstājās un dalījās pieredzē:

21.03.2011.	**Sandra Kalniete**	Eiropas Parlamenta deputāte.
21.03.2011.	**Jana Drēviņa**	Z/s „Skāduļi" īpašniece, EF 2010. gada absolvente.
21.03.2011.	**Renāte Lukjanska**	SIA „PERSONĀLS PLUSS" rīkotājdirektore, EF doktorante.
22.03.2011.	**Sarmīte Babāne**	Lauksaimnieku organizāciju sadarbības padomes Briseles Nodaļas vadītāja, EF 2006. gada absolvente.
22.03.2011.	**Laila Linde**	Galvenā grāmatvede AKG Thermotechnik Lettland, EF 1986.gada absolvente.
22.03.2011.	**Andis Kursītis**	LLKC Tālākizglītības nodaļas vadītājs, EF 2003. gada absolvents.
23.03.2011.	**Jānis Ozoliņš**	SIA „Uzņēmumu vadības ekspertu birojs" valdes priekšsēdētājs, EF 1988. gada pamatstudiju absolvents, 1996. gada maģistra studiju absolvents.
23.03.2011.	**Erlens Kelle, Linda Kelle**	Kelle Expo valdes loceklis, EF maģistrants un Ražots Latvijā projekta vadītāja, EF maģistrante.
23.03.2011.	**Mareks Klovāns**	SIA „Rosība ZS", valdes loceklis, EF 1999. gada absolvents.

Savukārt katedru ietvaros sadarbība ar darba devējiem notiek –iesaistot vadošos speciālistus un darba devējus studiju procesā. Profesionālajā maģistra studiju programmā 2010./2011.st.g. tika piesaistīti:

L a i m d o t a S t r a u j u m a, Dr. oec., Reģionālās attīstības un pašvaldības lietu ministrijas Valsts sekretāre
G. K a l n i ņ a, Dr.oec., SIA „Gaidas Kalniņas audits" valdes locekle, zvērināta revidente
A. Ā b e l t i ņ a, Dr.oec., BAT profesionālās maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība" direktore, asoc.profesore
H. J i r g e n a, Dr.oec., SIA "LZA Ekonomikas institūts", direktore
R. Š u l c a, Dr.oec., Auditorkompānijas „BDO Invest-Rīga" revidente

10.2.Sadarbība ar Latvijas un ārvalstu augstskolām, kuras īsteno līdzīgas augstākās izglītības programmas

Sadarbība ar Latvijas un ārvalstu augstskolām veidojas dažādos virzienos:

- sadarbība LLU līmenī, kas noslēgta starp LU, RTU un citām Latvijas augstskolām;
- sadarbība Ekonomikas fakultātes un katedru līmenī- EF katedrām ir sadarbība ar atbilstoša profila katedrām Lietuvas Lauksaimniecības universitātē, Tartu Universitātē, Zviedrijas Lauksaimniecības zinātņu universitātē, Zviedrijas Karaliskā lauksaimniecības un meža akadēmijā, Holandes Vaningenas universitātē, Drontenas koledžā, Polijas agrārā universitātē, Roskildas universitātē;
- sadarbība ar Latvijas augstskolām –pieaicinot mācībspēkus vieslekciju īstenošanai;

Sadarbība BOVA , ERASMUS un citu savstarpējo līgumu ietvaros apkopota **Pielikumos 6;7;8**

11. Rīcība Augstākās profesionālās izglītības maģistra studiju programmas likvidēšanas gadījumā

Ir noslēgti līgumi starp Latvijas Lauksaimniecības universitāti un Latvijas Universitāti par sadarbību programmu slēgšanas gadījumā.
Ir noslēgti līgumi starp Latvijas Lauksaimniecības universitāti, Latvijas Universitāti un Rīgas Tehnisko universitāti par studentu apmaiņu.
Studiju programmas likvidācijas gadījumā studējošiem ir iespēja turpināt studijas arī kādā no citām LLU Ekonomikas fakultātes piedāvātajām maģistra studiju programmām.

12. Augstākās profesionālās izglītības maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība" attīstības plāns

Augstākās profesionālās izglītības maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadīšana" stratēģiskie virzieni noteikti saskaņā ar LLU attīstības stratēģiju un LLU Ekonomikas fakultātes attīstības stratēģiju 2010.-2016.gadam.Attīstības stratēģijas galvenie virzieni sakārtoti 12.1.tabulā.

12.1.tabula

Augstākās profesionālās izglītības maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība" attīstības plāns

Nr.p.k.	Veicamie pasākumi	Atbildīgais	Izpildes laiks
1.	Veicināt studiju programmas pilnveidošanu atbilstoši darba tirgus un ekonomikas un vadībzinātņu nozares attīstības prasībām.	Programmas vadītājs	Regulāri
2.	Docētājiem regulāri paaugstināt kvalifikāciju-veidot publikācijas, piedalīties konferencēs, mācību metodiskajās konferencēs. Paaugstināt starptautiski atzītā līmenī mācībspēku profesionālās, akadēmiskās, zinātniskās vai sociālās kompetences.	Katedru vadītāji	Regulāri
3.	Aptaujāt potenciālos darba devējus un prakšu uzņēmumus	Programmas vadītājs	Regulāri
4.	Organizēt reizi gadā maģistrantu zinātniski-pētnieciskās konferences.	Programmas vadītājs	Regulāri
5.	Veicināt vieslektoru-profesionāļu piedalīšanos maģistra programmas studiju kursos.	Katedru mācībspēki	Regulāri
6.	Izstrādāt un publicēt studiju kursu metodiskos materiālus.	Programmas vadītājs	Regulāri
7.	Veicināt starptautisko sadarbību ar augstskolām, kas īsteno līdzīgas programmas	Programmas vadītājs	Regulāri
8.	Veikt studentu aptaujas par mācību procesa organizāciju un studiju priekšmetu kvalitāti	Struktūrvienību vadītāji, Programmas vadītājs	Regulāri
9.	Veicināt studentu apmaiņu ar ārvalstu augstskolām, tostarp starptautisku programmu (BOVA, ERASMUS u.c.programmu) ietvaros.	Programmas vadītājs	Regulāri
10.	Organizēt ikgadējo pašnovērtējuma procesu un sagatavot ziņojumu	Programmas vadītājs	Regulāri
11.	Nodrošināt praktiski ieviešamu studiju procesa noslēguma darbu izstrādi	Studiju programmu vadītājs, katedru vadītāji	Regulāri
12.	Veicināt mācībspēku mobilitāti .Nodrošināt mācībspēku lekcijas ārvalstu augstskolās.	Studiju programmu vadītājs, katedru vadītāji	Regulāri
13.	Sekot līdzi un aktualizēt studiju kursu programmas, moduļus un pasniegšanas metodiku.	Studiju programmu vadītājs, katedru vadītāji, mācībspēki	Regulāri
14.	Informēt maģistrantus par informācijas saņemšanas iespējam un veicināt bibliotēkas, informācijas kabineta, datu bāzu izmantošanu.	Programmas vadītājs. Mācībspēki.	Regulāri

Augstākās profesionālās izglītības maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība” stipro un vājo pušu analīze

Stiprās puses	Vājās puses
• iegūstama kvalitatīva izglītība ar programmu pēctecību Vadībzinību nozarē • labi un ļoti labi studentu vērtējumi programmas īstenošanai • studiju procesu nodrošina kvalificēts akadēmiskais personāls un nozares profesionāļi • iespējas turpināt studijas doktorantūrā – reģionālajā un agrārajā virzienā • uzsākta sadarbība ar ārvalstu reģionālajām augstskolām (Lietuva, Igaunija)	• nepietiekama programmas sadarbība ar ārvalstu reģionālajām augstskolām • ierobežota iespēja piesaistīt finansējumu programmas attīstībai • ierobežotas iespējas piesaistīt prakšu vietas pēc studentu vēlmēm un studiju programmas fokusācijas un nepieciešamajām praktiski apgūstamajām prasmēm
Iespējas	**Draudi**
• Piesaistīt uzņēmumus- prakses nodrošinātājus • Dažādot apmācības veidu- moduļu veidu apmācību ar dažādām praktiskās realizācijas iespējām • Piesaistīt programmai ārvalstu augstskolu studentus • Veicināt programmai atpazīstamību un varot programmas nozīmi	• Studentu maksātspējas samazināšanās un budžeta vietu trūkums rada problēmas studentu piesaistē no reģioniem • Studentu skaita samazināšanās • Politisko lēmumu ietekme uz konkurences ierobežošanu programmas attīstība.

<u>Priekšlikumi programmas attīstībai</u> :

1. **Aktualizēt** studiju kursu, kas nodrošina jaunāko sasniegumu apguvi nozares teorijā un praksē, saturu un pasniegšanas metodes- akcentējot studiju rezultātus (līdz 2012.gadam)
2. **Veidot** sadarbību ar nozares profesionāļiem, studējošiem un absolventie
3. **Sadarboties** ar uzņēmumiem un organizācijām prakšu organizēšanā;
4. **Veicināt** akadēmiskā personāla kapacitātes attīstīšanu un elastīgu, vairāk individuāli virzītu izglītošanās iespēju sistēmu

Profesionālās maģistra studiju programmas
Uzņēmējdarbības vadība
direktore
Dr.oec., asoc.prof. ***A. Zvirbule-Bērziņa***
2011.g.septembris

APSTIPRINĀTS
EF Domes sēdē
2011.gada 21.septembrī
Protokols Nr._14__
Domes priekšsēdētāja _____I.Pilvere
Domes sekretāre _____A.Muška

PIELIKUMI

1.PIELIKUMS

Latvijas Lauksaimniecības universitāte
EKONOMIKAS FAKULTĀTE

APSTIPRINĀTS
EF Domes sēdē
2010. gada 17.februārī
Protokols Nr._2__
Domes priekšsēdētāja _____I.Pilvere
Domes sekretāre _____A.Muška

Profesionālās maģistra studiju programmas
"UZŅĒMĒJDARBĪBAS VADĪBA"
(1.5 gadu studijas)
studiju plāns pilna laika studijām
(stājas spēkā 2010./2011.studiju gadā)

LAIS kods	Studiju kursi	Kredītpunkti 1.sem.	2.sem.	3.sem.	Zināšanu pārbaude	Pasniedzējs
A. Obligātie studiju kursi 20 KP		**20**				
Jauns kurss	Cilvēku resursu vadība	3			*eksāmens*	Mag.oec., asoc.profesors U.Ivans
Ekon5069	Finanšu menedžments	3			*eksāmens*	Mag.oec.,docente R.Šulca
VadZ5025	Uzņēmējdarbības plānošana, organizēšana un kontrole	3			*eksāmens*	Dr.oec.,asoc.prof. A.Auziņa
Ekon6034	Matemātiskā statistika	2			*Iesk. ar atzīmi*	Dr.agr., asoc.prof. L.Paura
VadZ5024	Uzņēmējdarbības likumdošana un institucionālā vide	2			*Iesk. ar atzīmi*	Mag.oec.,lektore S.Spruģe
Ekon5068	Mārketinga stratēģiskā vadīšana	3			*eksāmens*	Dr.oec.,asoc.prof.I.Gulbe
Ekon5085	Resursu vadīšana	2			*Iesk. ar atzīmi*	Dr.oec., asoc.profesore. A.Dobele
Psih5009	Lietišķā psiholoģija	2			*Ieskaite*	Dr.psych., docente A.Vecgrāve, Mag.paed.I.Zvīgule, Mag.paed. I.Vanovska
B. Izvēles studiju kursi 14 KP			**14**			
Obligātā izvēle			**4**			
Citi5008	Pētniecības, publikāciju metodoloģija		2		*eksāmens*	Dr.oec.,asoc.prof. G.Mazūre
InfT5005	Uzņēmuma resursu plānošanas sistēmas		2		*eksāmens*	Mag.oec., lektore I.Rudusa
Izvēles kursi			**10**			

MašZ5019	Kvalitātes vadīšana		2		*iesk.ar atzīmi*	Dr.oec.,docente A.Muška
Ekon5071	Starptautiskā ekonomika		2		*Iesk. ar atzīmi*	Mag.oec., lektors S.Ancāns
VadZ5039	Ražošanas menedžments		2		*iesk.ar atzīmi*	Dr.oec.,asoc.profesore A.Zvirbule-Bērziņa
VadZ5042	Risku menedžments		2		*Iesk. ar atzīmi*	Dr.oec.,profesore L.Mihejeva
VadZ5043	Stratēģiskais menedžments		2		*iesk.ar atzīmi*	Dr.oec., docente A.Zvaigzne
Jauns kurss	Sistēmpieeja organizāciju konfliktoloģijā		2		*Iesk. ar atzīmi*	Dr.oec.,docente L.Bite
VadZ5038	Projektu vadīšana		2		*iesk.ar atzīmi*	Dr.oec., asoc.profesore I.Jurgena
VadZ5035	Zināšanu pārvaldība		2		*iesk.ar atzīmi*	Mag.oec.,lektore I.Pučure
Ekon5072	Finanšu investīciju vadība		2		*Iesk. ar atzīmi*	Dr.oec, profesore I.Jakušonoka
Ekon5070	Reģionālā ekonomika		2		*iesk.ar atzīmi*	Dr.oec.,docente M.Pelše
VadZ5037	Kontrolings		2		*Iesk. ar atzīmi*	Dr.oec.,asoc.profesore A.Zvirbule-Bērziņa
Jauns kurss	Loģistikas sistēmu menedžments		2		*Iesk. ar atzīmi*	Mag.oec., A.Radžele
Prakse			***6***			
VadZP010	Profesionālā prakse „Uzņēmuma vadīšana”		6		*Iesk. ar atzīmi*	Individuāli- prakses vadītājs
Valsts pārbaudījums				***20***		
VadZ6008	Maģistra darbs			20	VPK eksāmens ar atzīmi	Individuāli- maģistra darba vadītājs
	KOPĀ	***20***	***20***	***20***		

Programmas
Uzņēmējdarbības vadība direktore

Dr.oec.,asoc.profesore
A.Zvirbule-Bērziņa

Latvijas Lauksaimniecības universitāte
EKONOMIKAS FAKULTĀTE

APSTIPRINĀTS
EF Domes sēdē
2010. gada 17.februārī
Protokols Nr._2__
Domes priekšsēdētāja _____I.Pilvere
Domes sekretāre _____A.Muška

Profesionālās maģistra studiju programmas
"UZŅĒMĒJDARBĪBAS VADĪBA"
(2.5 gadu studijas)
studiju plāns pilna laika studijām
(stājas spēkā 2010./2011.studiju gadā)

LAIS kods	**Studiju kursi**	**Kredītpunkti**					**Zināšanu pārbaude**	**Pasniedzējs**
		1.sem.	**2.sem.**	**3.sem.**	**4.sem.**	**5.sem.**		
A. Obligātie studiju kursi 20 KP		***20***						
Ekon5069	Cilvēku resursu vadība	3					*eksāmens*	Mag.oec., asoc.profesors U.Ivans
VadZ5025	Finanšu menedžments	3					*eksāmens*	Mag.oec.,docente R.Šulca
Ekon6034	Uzņēmējdarbības plānošana, organizēšana un kontrole	3					*eksāmens*	Dr.oec.,asoc.prof. A.Auziņa
VadZ5024	Matemātiskā statistika	2					*Iesk. ar atzīmi*	Dr.agr., asoc.prof. L.Paura
Ekon5068	Uzņēmējdarbības likumdošana un institucionālā vide	2					*Iesk. ar atzīmi*	Mag.oec.,lektore S.Spruģe
Ekon5085	Mārketinga stratēģiskā vadīšana	3					*eksāmens*	Dr.oec.,asoc.prof.I.Gulbe
Psih5009	Resursu vadīšana	2					*Iesk. ar atzīmi*	Dr.oec., asoc.profesore. A.Dobele
Ekon5069	Lietišķā psiholoģija	2					*Ieskaite*	Dr.psych., docente A.Vecgrāve, Mag.paed.I.Zvīgule, Mag.paed. I.Vanovska
B. Izvēles studiju kursi 20 KP			**20**					
Obligātā izvēle			**10**					
Citi5008	Pētniecības, publikāciju metodoloģija		2				*eksāmens*	Dr.oec.,asoc.prof. G.Mazūre
InfT5005	Uzņēmuma resursu plānošanas sistēmas		2				*eksāmens*	Mag.oec., lektore I.Rudusa
Ekon5103	Makroekonomikas analīze		2				*eksāmens*	Dr.oec.,profesore A.Vilciņa
Ekon5102	Mikroekonomikas analīze		2				*eksāmens*	Dr.oec.,asoc.profesore A.Eglīte

Ekon5099	Ilgtspējīga attīstība		2				*eksāmens*	Dr.oec.,docente M.Pelše
Izvēles kursi			**10**					
MašZ5019	Kvalitātes vadīšana		2				*iesk.ar atzīmi*	Dr.oec.,docente A.Muška
Ekon5071	Starptautiskā ekonomika		2				*Iesk. ar atzīmi*	Mag.oec., lektors S.Ancāns
VadZ5039	Ražošanas menedžments		2				*iesk.ar atzīmi*	Dr.oec.,asoc.profesore A.Zvirbule-Bērziņa
VadZ5042	Risku menedžments		2				*Iesk. ar atzīmi*	Dr.oec.,profesore L.Mihejeva
VadZ5043	Stratēģiskais menedžments		2				*iesk.ar atzīmi*	Dr.oec., docente A.Zvaigzne
Jauns kurss	Sistēmpieeja organizāciju konfliktoloģijā		2				*Iesk. ar atzīmi*	Dr.oec.,docente L.Bite
VadZ5038	Projektu vadīšana		2				*iesk.ar atzīmi*	Dr.oec., asoc.profesore I.Jurgena
VadZ5035	Zināšanu pārvaldība		2				*iesk.ar atzīmi*	Mag.oec.,lektore I.Pučure
Ekon5072	Finanšu investīciju vadība		2				*Iesk. ar atzīmi*	Dr.oec, profesore I.Jakušonoka
Ekon5070	Reģionālā ekonomika		2				*iesk.ar atzīmi*	Dr.oec.,docente M.Pelše
VadZ5037	Kontrolings		2				*Iesk. ar atzīmi*	Dr.oec.,asoc.profesore A.Zvirbule-Bērziņa
Jauns kurss	Loģistikas sistēmu menedžments		2				*Iesk. ar atzīmi*	Mag.oec., A.Radžele
Prakse				**20**	**12**			
VadZP011	Profesionālā prakse „Uzņēmējdarbības resursu plānošana un organizēšana”			8			Iesk.ar atzīmi	Individuāli- prakses vadītājs
VadZP009	Profesionālā prakse „Uzņēmējdarbība”			12	6		iesk.ar atzīmi	Individuāli- prakses vadītājs
VadZP010	Profesionālā prakse „Uzņēmuma vadīšana”				6		iesk.ar atzīmi	Individuāli- prakses vadītājs
Valsts pārbaudījums					**8**	**20**		
VadZ6005	Maģistra darbs				8	20	VPK eksāmens ar atzīmi	Individuāli- maģistra darba vadītājs
	KOPĀ	***20***	***20***	***20***	***20***	***20***		

Programmas
Uzņēmējdarbības vadība direktore

Dr.oec.,asoc.profesore
A.Zvirbule-Bērziņa

2.PIELIKUMS

LLU Ekonomikas fakultātes absolventu lekciju nedēļas lektori no 21.03.2011.-23.03.2011.

21.03.2011.	**Sandra Kalniete**	Eiropas Parlamenta deputāte.
21.03.2011.	**Jana Drēviņa**	Z/s „Skāduļi" īpašniece, EF 2010. gada absolvente.
21.03.2011.	**Renāte Lukjanska**	SIA „PERSONĀLS PLUSS" rīkotājdirektore, EF doktorante.
22.03.2011.	**Sarmīte Babāne**	Lauksaimnieku organizāciju sadarbības padomes Briseles Nodaļas vadītāja, EF 2006. gada absolvente.
22.03.2011.	**Laila Linde**	Galvenā grāmatvede AKG Thermotechnik Lettland, EF 1986.gada absolvente.
22.03.2011.	**Andis Kursītis**	LLKC Tālākizglītības nodaļas vadītājs, EF 2003. gada absolvents.
23.03.2011.	**Jānis Ozoliņš**	SIA „Uzņēmumu vadības ekspertu birojs" valdes priekšsēdētājs, EF 1988. gada pamatstudiju absolvents, 1996. gada maģistra studiju absolvents.
23.03.2011.	**Erlens Kelle, Linda Kelle**	Kelle Expo valdes loceklis, EF maģistrants un Ražots Latvijā projekta vadītāja, EF maģistrante.
23.03.2011.	**Mareks Klovāns**	SIA „Rosība ZS", valdes loceklis, EF 1999. gada absolvents.

3.PIELIKUMS

Piesaistīti lektori- profesionāļi studiju procesā 2010.gadā

30.08.2010.	Florian Schierhorn (pētnieks)	IAMO Leibniz – institut für agrarentwicklung in wittel und osteuropa
15.09.2010.	Gunita Osīte	Jelgavas pilsētas Domes Attīstības un pilsētplānošanas pārvaldes vadītāja
17.11.2010.	Videga Vītola	Zemgales Lauku konsultāciju birojs, Latvijas lauku tīkls Jelgavas filiāles speciāliste
15.12.2010.	Arta Kronberga	Zemgales Plānošanas reģiona Projektu nodaļas vadītāja
15.12.2010.	Mairita Pauliņa	Zemgales RSIC konsultante
15.12.2010.	Rolands Koindži-Ogli	Jelgavas novada projektu speciālists
15.12.2010.	Edgars Letinskis vai Agris	Jelgavas inovāciju centra pārstāvis

	Ķipurs	
01.12.2010.	Raitis Vītoliņš	Zemgales plānošanas reģions
08.12.2010.	Arta Kronberga	Zemgales plānošanas reģions, Projektu daļas vadītāja

Piesaistīti lektori- profesionāļi studiju procesā 2011. gadā

06.04.11.	**Agris Vilks**	Dobeles novada pašvaldības izpilddirektors

4.PIELIKUMS

LLU Ekonomikas fakultātes Valsts pārbaudījumu komisijas (VPK) sastāvā piesaistītie profesionāļi 2010./2011. studiju gadā

Profesionālās izglītības maģistra studiju programmā „Uzņēmējdarbības vadība”

Priekšsēdētāja: **A.Zvirbule-Bērziņa**, Dr.oec., LLU EF Uzņēmējdarbības un vadības katedras asoc.profesore, profesionālās maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība” direktore

Priekšsēdētājas vietniece: **G.Kalniņa**, Dr.oec., SIA „Gaidas Kalniņas audits” valdes locekle, zvērināta revidente

Komisijas locekļi: **A.Ābeltiņa**, Dr.oec., BAT profesionālās maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība” direktore, asoc.profesore

H.Jirgena, Dr.oec., SIA "LZA Ekonomikas institūts", direktore

R.Šulca, Dr.oec., Auditorkompānijas „BDO Invest-Rīga” revidente

5.PIELIKUMS

LLU Ekonomikas fakultātes VEK, MEK darba pārskatos norādītie labākie un praktiski ieviešamie bakalaura un maģistra darbi, 2010./2011. studiju gadā

Profesionālās izglītības maģistra studiju programmā „Uzņēmējdarbības vadība”

1. **Tija Neifelde** Brīvdienu māju konkurētspēja Talsu, Dundagas un Rojas novados. LLU EF Uzņēmējdarbības un vadības katedras Asoc.prof., Dr.oec. **A.Muška**

2. **Juris Štakmanis.** Lauksaimnieciskās ražošanas attīstības iespējas SIA „Lāčplēša grauds” un Lielvārdes novadā. LLU EF Uzņēmējdarbības un vadības katedras Asoc.prof., Dr.oec. **A.Zvirbule-Bērziņa**
3. **Marita Silineviča.** Darbinieku motivēšanas sistēmas izstrāde uzņēmumā AS „Latvijas autoceļu uzturētājs” ”Jelgavas ceļu rajons” LLU EF Uzņēmējdarbības un vadības katedras Asoc.prof., Dr.oec. **A.Zvirbule-Bērziņa.**
4. **Ingus Ozols.** Noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācija Latvijā. LLU EF Uzņēmējdarbības un vadības katedras prof., Dr.oec. **A.Dobele**
5. **Inese Buliņa.** Finansējuma piesaistes iespējas biedrības „Varavīksne” projektam. EF Uzņēmējdarbības un vadības katedras asoc.prof., Dr.oec. **I.Jurgena**

6.PIELIKUMS

LLU Ekonomikas fakultātes mācībspēku komandējumi 2010. gadā

N.p.k.	Amats	Mācībspēks	Laiks	Vieta	Valsts
1.	Dekāne, profesore	I.Pilvere	18.-18.03.2010.	Šauļu universitāte	Lietuva
2.	Lektore	I.Upīte	18.-18.03.2010.	Šauļu universitāte	Lietuva
3.	Docente	M.Pelše	26.04. -01.05.2010.	Leibnica Centrāleiropas un Austrumeiropas lauksaimniecības attīstības institūts	Vācija, Halle
4.	Vieslektors-lektore	I.Pučure	02.06.-05.06.2010.	Savojas Universitāte	Francija, Annesija
5.	Profesore	I. Pilvere	12.06.-16.06.2010.	Rietumpomerānijas Tehnoloģiju universitāte	Polija, Ščecina
6.	Vieslektors-lektors	V. Tetere	12.06.-16.06.2010.	Rietumpomerānijas Tehnoloģiju universitāte	Polija, Ščecina
7.	Vieslektors-lektors	L.Proškina	13.06.-18.06.2010.	Atēnu Izglītības un pētniecības institūts	Grieķija
8.	Vieslektors-docente	R.Šulca	05.07.-09.07.2010.	Atēnu Izglītības un pētniecības institūts	Grieķija
9.	Vieslektors-lektors	A.Radžele-Šulce	14.07.-19.07.2010.	Atēnu Izglītības un pētniecības institūts	Grieķija
10.	Vieslektors-lektors	Z.Bulderberga	14.07.-15.07.2010.	Šauļu universitāte	Lietuva
11.	Profesore	I.Pilvere	14.07.-15.07.2010.	Šauļu universitāte	Lietuva
12.	Lektore	I.Upīte	14.07.-15.07.2010.	Šauļu universitāte	Lietuva

13.	Asoc.profesore	A.Eglīte	15.-22.08.2010.	Fuldas Lietišķo zinātņu universitāte	Vācija
14.	Pētniece	S.Rivža	15.09.-17.09.2010.	Upsala	Zviedrija
15.	Asoc.profesore	I.Jurgena	23.09.2010.	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte	Lietuva
16.	Vieslektors-lektors	G.Grīnberga	24.09.2010.	Šauļu universitāte	Lietuva
17.	Asoc.profesore	G.Mazūre	24.09.2010.	Šauļu universitāte	Lietuva
18.	Profesors	V.Strīķis	24.09.2010.	Šauļu universitāte	Lietuva
19.	Profesore	A.Dobele	30.09.-01.10.2010.	Klaipēdas universitāte	Lietuva
20.	Vieslektors-lektors	L.Dobele	30.09.-01.10.2010.	Klaipēdas universitāte	Lietuva
21.	Profesore	I.Pilvere	30.09.-01.10.2010.	Klaipēdas universitāte	Lietuva
22.	Profesors	V.Strīķis	30.09.-01.10.2010.	Klaipēdas universitāte	Lietuva
23.	Vieslektors-asistents	S.Rivža	30.09.-01.10.2010.	Klaipēdas universitāte	Lietuva
24.	Docente	I.Leibus	01.10.2010.	Klaipēdas universitāte	Lietuva
25.	Lektore	B.Mistre	01.10.2010.	Klaipēdas universitāte	Lietuva
26.	Docente	A.Zvaigzne	01.10.2010.	Klaipēdas universitāte	Lietuva
27.	Lektore	I.Kantiķe	03.10.-07.10.2010.	Sanktpēterburga	Krievija
28.	Profesore	B.Rivža	02. -10.10.2010.	Lietuvas Augstākās izglītības kvalitātes novērtēšanas centrs	Lietuva
29.	Profesore	A.Dobele	14. -15.10.2010.	Viļņas ISM Vadības un ekonomikas universitāte	Lietuva
30.	Vieslektors-lektors	L.Dobele	14. -15.10.2010.	Viļņas ISM Vadības un ekonomikas universitāte	Lietuva
31.	Profesore	I.Pilvere	14. -15.10.2010.	Viļņas ISM Vadības un ekonomikas universitāte	Lietuva
32.	Vieslektors-asistents	S.Rivža	17.-21.10.2010.	Upsala	Zviedrija
33.	Asoc.profesors	U.Ivans	24.10.-27.10.2010.	Eiropas komisija (Brisele)	Beļģija
34.	Asoc.profesore	A.Eglīte	25.- 29.10.2010.	Selčukas universitāte	Turcija
35.	Profesore	I.Pilvere	29.10.2010.	Šauļu universitāte	Lietuva
36.	Vieslektors-lektors	Z.Bulderberga	29.10.2010.	Šauļu universitāte	Lietuva
37.	Vieslektors-docents	I.Upīte	29.10.2010.	Šauļu universitāte	Lietuva

38.	Profesore	B.Rivža	14.11. – 16.11.2010.	Parīze	Francija
39.	Vieslektors-docents	I.Upīte	14.-20.11.2010.	Drontenas Profesionālā lauksaimniecības universitāte	Nīderlande
40.	Asoc.profesore	A.Zvirbule-Bērziņa	14.-20.11.2010.	Drontenas Profesionālā lauksaimniecības universitāte	Nīderlande
41.	Profesore	B.Rivža	18.11. -19.11.2010.	Viļņas Tehniskā universitāte	Lietuva
42.	Vieslektors-lektors	S.Rivža	18.11. -19.11.2010.	Viļņas Tehniskā universitāte	Lietuva
43.	Profesors	V.Strīķis	24.11.-27.11.2010.	Lietuvas Enerģētikas institūts	Lietuva
44.	Asoc.profesors	G.Mazūre	25.11.-26.11.2010.	Lietuvas lauksaimniecības universitāte	Lietuva
45.	Lektore	A.Radžele-Šulce	25.11-26.11.2010.	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte	Lietuva
46.	Asoc.profesore	A.Zvirbule-Bērziņa	25.11-26.11.2010.	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte	Lietuva
47.	Profesore	I.Jakušonoka	25. -27.11.2010.	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte	Lietuva
48.	Vieslektors-docents	R.Šulca	25. -27.11.2010	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte	Lietuva
49.	Vieslektors-docents	D.Vīksne	25. -27.11.2010	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte	Lietuva
50.	Vieslektors-lektors	Z.Bulderberga	24.11.-25.11.2010.	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte	Lietuva
51.	Vieslektors-lektors	L.Dobele	24.11.-25.11.2010.	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte	Lietuva
52.	Profesore	I.Pilvere	24.11.-25.11.2010.	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte	Lietuva
53.	Docente	L.Siliņa	24.11.-25.11.2010.	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte	Lietuva
54.	Vieslektors-docents	I.Upīte	24.11.-25.11.2010.	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte	Lietuva
55.	Profesore	I.Pilvere	26.11.2010.	Šauļu universitāte	Lietuva
56.	Vieslektors-lektors	Z.Bulderberga	26.11.2010.	Šauļu universitāte	Lietuva
57.	Vieslektors-docents	I.Upīte	26.11.2010.	Šauļu universitāte	Lietuva
58.	Lektors	R.Urtāne	27.11.2010.	Šauļu universitāte	Lietuva
59.	Vieslektors-lektors	S.Rivža	14.12.- 15.12.2010.	Stokholma	Zviedrija

Ekonomikas fakultātes mācībspēku komandējumi 2011. gadā

N.p.k.	Amats	Mācībspēks	Laiks	Vieta	Valsts
60.	Vieslektors-lektors	Z.Bulderberga	17.-20.01.2011.	Oksfordas universitāte	Lielbritānija, Oksforda
61.	Profesore	B.Rivža	27.-31.01.2011.	Zviedrijas Karaliskā Lauksaimniecības un meža zinātņu akadēmija	Zviedrija, Stokholma
62.	Profesore	I.Pilvere	20.-23.03.2011.	Hāga RURAGRI ekspertu sanāksme	Nīderlande
63.	Profesore	B.Rivža	20.-23.03.2011.	Hāga RURAGRI ekspertu sanāksme	Nīderlande
64.	Profesore	I.Pilvere	03.-08.04.2011.	Boloņas universitāte	Itālija, Boloņa
65.	Lektore	V.Tetere	03.-08.04.2011.	Boloņas universitāte	Itālija, Boloņa
66.	Vieslektors-lektors	G.Grīnberga-Zālīte	06.-08.04.2011.	Bioloģiskās pārtikas sistēmu starptautiskais pētniecības centrs	Šveice, Frika
67.	Asoc.profesors	A.Zvirbule-Bērziņa	05.-10.04.2011.	Rijekas universitāte	Horvātija, Opatija
68.	Vieslektors-lektors	Z.Bulderberga	05.-10.04.2011.	Rijekas universitāte	Horvātija, Opatija
69.	Docente	L.Siliņa	13.-18.04.2011.	Sociālo zinātņu pētījumu centrs	Turcija, Izmira
70.	Docente	I.Upīte	13.-18.04.2011.	Sociālo zinātņu pētījumu centrs	Turcija, Izmira
71.	Profesore	B.Rivža	14.04.-15.04.2011.	Kauņas tehnoloģiju universitāte	Lietuva, Kauņa
72.	Asoc.profesors	A.Zvirbule-Bērziņa	14.04.-14.04.2011.	Šauļu universitāte	Lietuva, Šauļi
73.	Vieslektors-lektors	J.Gudēvics	16.04.-22.04.2011.	Eiropas parlaments	Beļģija, Brisele
74.	Docente	L.Bite	15.04.-15.04.2011.	Kauņas tehniskā universitāte	Lietuva, Kauņa
75.	Lektore	B.Mistre	15.04.-15.04.2011.	Kauņas tehniskā universitāte	Lietuva, Kauņa
76.	Asoc.profesors	A.Muška	15.04.-15.04.2011.	Kauņas tehniskā universitāte	Lietuva, Kauņa
77.	Profesors	A.Vilciņa	15.04.-15.04.2011.	Kauņas tehniskā universitāte	Lietuva, Kauņa
78.	Asoc.profesors	M.Pelše	15.05.-19.05.2011.	Starptautiskā konference „Lietojamā enerģija 2011”	Itālija, Perudža
79.	Asoc.profesors	A.Eglīte	15.-18.05.2011.	Fuldas universitāte	Vācija, Fulda
80.	Profesore	B.Rivža	24.-26.05.2011.	Francijas Zinātņu akadēmija	Francija, Parīze
81.	Profesore	B.Rivža	13.-16.06.2011.	Zviedrijas lauksaimniecības zinātņu universitāte	Zviedrija, Upsala

82.	Profesore	I.Pilvere	20.-23.06.2011.	Rietumu Pomerānijas Tehnoloģiju universitāte	Polija, Ščecina
83.	Lektore	V.Tetere	20.-23.06.2011.	Rietumu Pomerānijas Tehnoloģiju universitāte	Polija, Ščecina

7. PIELIKUMS

LLU Ekonomikas fakultātes studentu studijas
ERASMUS programmas ietvaros 2010. gadā

N.p.k.	Kurss	Students/e	Studiju laiks	Studiju vieta	Valsts
1.	4.kurss PL	I.Vizbele	01.08.2009.-10.06.2010.	Drontenas Profesionālā Lauksaimniecības universitāte	Nīderlande
2.	4.kurss PL	M.Matvejeva	01.08.2009.-10.06.2010.	Drontenas Profesionālā Lauksaimniecības universitāte	Nīderlande
3.	4.kurss PL	O.Ņikonorova	01.08.2009.-10.06.2010.	Drontenas Profesionālā Lauksaimniecības universitāte	Nīderlande
4.	4.kurss PL	L.Zaķe	01.08.2009.-10.06.2010.	Drontenas Profesionālā Lauksaimniecības universitāte	Nīderlande
5.	4.kurss PL	Z.Atslēga	24.08.2009.-10.06.2010.	Drontenas Profesionālā Lauksaimniecības universitāte	Nīderlande
6.	4.kurss PL	L.Katkeviča	24.08.2009.-10.06.2010.	Drontenas Profesionālā Lauksaimniecības universitāte	Nīderlande
7.	4.kurss PL	J.Mustonena	26.08.2009.-10.06.2010.	Drontenas Profesionālā Lauksaimniecības universitāte	Nīderlande
8.	2.kurss PL Mg	I.Pētersone	31.08.2009.-15.01.2010.	Zviedrijas Lauksaimniecības zinātņu universitāte	Zviedrija
9.	4.kurss PL	J.Griņoka	01.09.2009.-31.01.2010.	Boloņas universitāte	Itālija
10.	4. kurss PL	K.Krimmele	01.09.2010.-10.06.2011.	Drontenas Profesionālā Lauksaimniecības universitāte	Nīderlande
11.	4. kurss PL	U.Taube	01.09.2010.-10.06.2011.	Drontenas Lietišķo zinātņu universitāte	Nīderlande
12.	4. kurss PL	A.Šluburs	01.09.2010.-10.06.2011.	Drontenas Lietišķo zinātņu universitāte	Nīderlande
13.	4. kurss PL	M.Rubīns	01.09.2010.-10.06.2011.	Drontenas Lietišķo zinātņu universitāte	Nīderlande
14.	4. kurss PL	R.Neimanis	01.09.2010.-10.06.2011.	Drontenas Lietišķo zinātņu universitāte	Nīderlande
15.	4. kurss PL	S.Baltmane	01.09.2010.-10.06.2011.	Drontenas Lietišķo zinātņu universitāte	Nīderlande
16.	4. kurss PL	K.Andrejeva	01.09.2010.-10.06.2011.	Drontenas Lietišķo zinātņu universitāte	Nīderlande
17.	1.kurss PL Mg	D.Zīriņa	20.09.2010.-31.01.2011.	Prāgas Dabas zinātņu universitāte	Čehija
18.	1.kurss PL Mg	A.Ivanāne	20.09.2010.-31.01.2011.	Prāgas Dabas zinātņu universitāte	Čehija
19.	1.kurss PL Mg	D.Arnese	15.09.2010.-15.02.2011.	Huelvas universitāte	Spānija
20.	4.kurss PL	L.Azace	10.01.2011.-08.04.2011.	Tartu universitāte	Igaunija

LLU Ekonomikas fakultātes studentu studijas

ERASMUS programmas ietvaros 2011. gadā

N.p.k.	Kurss	Students/e	Studiju laiks	Studiju vieta	Valsts
21.	4. kurss PL	K.Krimmele	01.09.2010.-10.06.2011.	Drontenas Profesionālā Lauksaimniecības universitāte	Nīderlande
22.	4. kurss PL	U.Taube	01.09.2010.-10.06.2011.	Drontenas Lietišķo zinātņu universitāte	Nīderlande
23.	4. kurss PL	A.Šluburs	01.09.2010.-10.06.2011.	Drontenas Lietišķo zinātņu universitāte	Nīderlande
24.	4. kurss PL	M.Rubīns	01.09.2010.-10.06.2011.	Drontenas Lietišķo zinātņu universitāte	Nīderlande
25.	4. kurss PL	R.Neimanis	01.09.2010.-10.06.2011.	Drontenas Lietišķo zinātņu universitāte	Nīderlande
26.	4. kurss PL	S.Baltmane	01.09.2010.-10.06.2011.	Drontenas Lietišķo zinātņu universitāte	Nīderlande
27.	4. kurss PL	K.Andrejeva	01.09.2010.-10.06.2011.	Drontenas Lietišķo zinātņu universitāte	Nīderlande
28.	1.kurss PL Mg	D.Zīriņa	20.09.2010.-31.01.2011.	Prāgas Dabas zinātņu universitāte	Čehija
29.	1.kurss PL Mg	A.Ivanāne	20.09.2010.-31.01.2011.	Prāgas Dabas zinātņu universitāte	Čehija
30.	1.kurss PL Mg	D.Arnese	15.09.2010.-15.02.2011.	Huelvas universitāte	Spānija
31.	4.kurss PL	L.Azace	10.01.2011.-08.04.2011.	Tartu universitāte	Igaunija
32.	2. kurss PL	P.Teterins	23.01.2011.-30.06.2011.	Boloņas universitāte	Itālija
33.	3. kurss PL	S.Mazure	11.08.2011. – 16.12.2011.	Agderas universitāte	Norvēģija
34.	2. kurss PL	O.Tatarčuka	11.08.2011. – 16.12.2011.	Agderas universitāte	Norvēģija

8. PIELIKUMS

LLU Ekonomikas fakultātes mācībspēku komandējumi
ERASMUS programmas un BOVA ietvaros 2010. gadā

Pieredzes apmaiņa un lekcijas Erasmus programmas ietvaros					
N.p.k.	**Vārds, uzvārds**	**Amats**	**Tēma**	**Valsts**	**Universitāte, uzņēmums**
1.	**Modrīte Pelše**	asoc.profesore		Vācija	Leibnica Centrāleiropas un Austrumeiropas lauksaimniecības attīstības Institūts (26.04.-01.05.2010.)
2.	**Eglīte Aija**	asoc.profesore		Vācija	Fuldas Lietišķo zinātņu universitāte (15.-22.08.2010.)
3.	**Irina Pilvere**	profesore	Common Agricultural Policy	Polija	Rietumpomerānijas Tehnoloģiju universitāte (12.-16.06.2010.)
4.	**Vineta Tetere**	viesl.-lektors	EU Structural Funds	Polija	Rietumpomerānijas Tehnoloģiju universitāte (12.-16.06.2010.)
5.	**Ilze Upīte**	viesl.-docents	Multifunctional Role of Agriculture	Nīderlande	Drontenas Profesionālā lauksaimniecības universitāte (14.-20.11.2010.)
6.	**Andra Zvirbule-Bērziņa**	asoc.profesore	Going Green in Latvia-Agricultural and Regional aspects	Nīderlande	Drontenas Profesionālā lauksaimniecības universitāte (14.-20.11.2010.)
7.	**Gunita Mazūre**	asoc.profesore	Lauku attīstības ekonomika un menedžments	Lietuva	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte (25.11.-26.11.2010.)
8.	**Agnese Radžele-Šulce**	lektore	Lauku attīstības ekonomika un menedžments	Lietuva	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte (25.11.-26.11.2010.)
9.	**Andra Zvirbule-Bērziņa**	asoc.profesore	Lauku attīstības ekonomika un menedžments	Lietuva	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte (25.11.-26.11.2010.)
10.	**Zane Bulderberga**	viesl.-lektors	Lauku attīstības ekonomika un menedžments	Lietuva	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte (24.11.-25.11.2010.)
11.	**Lāsma Dobele**	viesl.-lektors	Lauku attīstības ekonomika un menedžments	Lietuva	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte (24.11.-25.11.2010.)
12.	**Irina Pilvere**	profesore	Lauku attīstības ekonomika un menedžments	Lietuva	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte (24.11.-25.11.2010.)
13.	**Linda Siliņa**	docente	Lauku attīstības ekonomika un menedžments	Lietuva	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte (24.11.-25.11.2010.)

14.	**Ilze Upīte**	viesl.-docents	Lauku attīstības ekonomika un menedžments	Lietuva	Lietuvas Lauksaimniecības universitāte (24.11.-25.11.2010.)

LLU Ekonomikas fakultātes mācībspēku komandējumi
ERASMUS programmas un BOVA ietvaros 2011. gadā

Pieredzes apmaiņa un lekcijas Erasmus programmas ietvaros					
N.p.k.	**Vārds, uzvārds**	**Amats**	**Tēma**	**Valsts**	**Universitāte, uzņēmums**
15	**Irina Pilvere**	profesore	Lauksaimniecības un lauku attīstība Latvijā	Itālija	Boloņas universitāte (03.-08.04.2011.)
16	**Vineta Tetere**	viesl.-lektors	Ekonomiskā situācija Latvijā	Itālija	Boloņas universitāte (03.-08.04.2011.)

9. PIELIKUMS

EF MĀCĪBSPĒKU ZINĀTNISKO UN PĒTNIECISKO PROJEKTU VADĪBA UN IZPILDE 2010. GADĀ

N.p.k.	Projektu realizācijas periods	Projekta nosaukums	Finansējuma avots	Vadītājs	Katedra	Dalībnieki/ izpildītāji
1.	2009.-2012.	Starptautisks projekts - COBEREN: CONSUMER BEHAVIOUR ERASMUS NETWORK Reference number: 156089-LLP-1-2009-1-ES-ERASMUS-ENWA ,	ERASMUS	A.Eglīte	EK	I.Pilvere, I.Pučure
2.	2010.-2012.	Mūžizglītības programmā Partnerības projekta Nr. LEONARDO DA VINCI 2010-1-TR-LEO04-15852-1 A Nutrition Guide for early Childhood Active Stackholders	Eiropas finanses	A.Eglīte	EK	
3.	2007.-2010.	Eiropas projekta 2007-3501/001/001 „Community Health Management to Enhance Behaviour" (CHANCE) Nr. 134240-LLP-1-207-DE-GRUNDTVIGT-GMP.	Eiropas finanses - GRUNDTVIGT	A.Eglīte	EK	I.Pilvere, Sk.Dzene, I.Kantiķe, L.Feldmane, A.Grīnfelde
4.	2009.-2011.	Latvijas–Lietuvas pārrobežu sadarbības programmas 2007.-2013. gadam projektā „Administratīvā sloga samazināšana uzņēmējdarbībai Latvijas-Lietuvas pierobežas reģionos (REDBURDEN)", numurs LLII-070	ERAF	I.Pilvere	EK,UVK	V.Kozlinskis, Z.Bulderberga, A.Dobele, I.Upīte, L.Dobele
5.	2010.	Nr. 09.1529 "Lauksaimniecības strukturālās attīstības, protekcionisma un nodokļu sistēmas problēma"	LZP	I.Pilvere	Visas	Ī.Vītola, L.Siliņa, I.Upīte, A.Radžele-Šulce, D.Švēdere, V.Tetere, I.Baraškina
6.	2009.-2010.	ESF 1.1.2.1.2. pasākums „Atbalsts doktora studiju programmu īstenošanai" projekts „Atbalsts LLU doktora studiju īstenošanai"	ESF	P.Rivža	Visas	B.Rivža, K.Špoģis, I.Pilvere, A.Dobele, A.Eglīte, I.Jurgena, L.Mihejeva, I.Jakušonoka, D.Vīksne, R.Šulca, L.Siliņa, A.Radžele-Šulce, A.Zvirbule,Bērziņa, L.Proškina
7.	2008.-2010.	EEZ Norvēģijas projekts LV0040 „Inovatīvo mācīšanas moduļu attīstīšana un ieviešana Baltijas valstu menedžeriem, izmantojot starpdisciplināro pieeju uzņēmējdarbībai un progresīvajām tehnoloģijām"	EEZ	V.Kozlinskis	EK, UVK	I.Pilvere, A.Dobele, A.Zvirbule-Bērzina, Z.Bulderberga, S.Rivža, L.Dobele, A.Radžele- Šulce
8.	2009.-2010.	Eiropas Komisijas finansēts 9 valstu projekts "Meiteņu un jaunu sieviešu mentoru Eiropas Federācija", vadošā valsts Austrija.	EK	B.Rivža	EK	*LLU SZF – I.Ozola un E.Konstantīnova*
9.	2010	ERA-NET-RURAGRI projekts Nr. 235175	EK	B.Rivža	EK	*Latvijas Zinātņu akadēmija*
10.	2010.	Novērtēšanas pētījums „Aktīvais nodarbinātības pasākums „Apmācība darba iemaņu iegūšanai un uzturēšanai, ja darba	ESF	B.Rivža	EK	*Latvijas Zinātņu akadēmija*

		devējs ir pašvaldība” rezultātu novērtējums” izstrāde”, NVA Nr. 2010/61_ESF.				
11.	2010.	Nr. 09.1579 „Uzņēmējdarbības veicināšana Latvijas laukos: ekonomiskie un sociālie nosacījumi”	LZP	B.Rivža	EK	V.Strīķis, S.Rivža un *LLU SZF*
12.	2007.-2013.	Latvijas – Lietuvas pārrobežu sadarbības programmas 2007.-2013. gadam līdzfinansēts projekts „Sadarbība mācību programmas kvalitātes uzlabošanā” Nr. LLII 085 ietvaros – 2010.	ESF	P.Rivža	UVK	A.Muška, A.Auziņa, A.Radžele-Šulce
13.	2009.-2012.	ESF projekts 1.1.1.2. aktivitātē „***Cilvēkresursu piesaiste zinātnei***”. Projekta nosaukums „Cilvēkresursu piesaiste atjaunojamo enerģijas avotu pētījumiem” Apakšprojekts „Cilvēkresursu piesaiste atjaunojamo enerģijas avotu pētījumiem” Apakšprojekts ,,Pārtikas nozares zinātniski pētnieciskās grupas izveide"	ESF	P.Rivža	EK, GFK	V.Strīķis, M.Pelše, K.Naglis–Liepa, J.Leikučs A.Eglīte, I.Kantiķe
14.	2008.-2011.	205079 BALTFOODQUAL „Dzīvnieku izcelsmes pārtikas kvalitātes pētījumu potenciāla izveidošana Baltijas reģionā, attīstot zinātniskā institūta "Sigra" zinātnisko un tehnisko kapacitāti”	EK	A.Jemeļjanovs	EK	L.Proškina
15.	2009.-2010.	LLU un SIA „Bioefekts” EUREKA projekts „Bioloģisko preparātu ražošana un ieviešana dārzkopībā”, darbs projekta sadaļā Tehnoloģiju, produktu un pakalpojumu ieviešana tautsaimniecībā.			EK	I.Baraškina
16.	2009.-2010.	„Executive Opinion Survey”. World Economic Forum	World Economic Forum	H.Jirgena	UVK	*LZA Ekonomikas institūta darbinieki*
17.	2010.	Piena un piena produktu kvalitātes sistēmas izvērtējums piena ražošanā, piena pārstrādē un piena produktu tirdzniecības vietās.	LCPS	H.Jirgena	UVK	*LZA Ekonomikas institūta darbinieki*
18.	2010	„Rīgas osta - vēsture, pieredze, attīstība” – pētījums, grāmatas izdošana	Rīgas Brīvostas pārvalde	H.Jirgena	UVK	*LZA Ekonomikas institūta darbinieki, RTU*
19.	2010	Piena un piena produktu tirgus pētījums par Azerbaidžānu, Vāciju, Zviedriju, Dāniju, Itāliju, Somiju un Krieviju	SIA „Baltijas lāse”	H.Jirgena	UVK	*LZA Ekonomikas institūta darbinieki*
20.	2010	Latvijas reģionu ekonomikas attīstības perspektīvas un virzieni	RAPLM	H.Jirgena	Visas	*LZA EI, RTU, LU*, LLU - I.Pilvere, L.Siliņa, D.Vīksne, A.Zvaigzne
21.	2010.-2012.	Dabīgo šķiedraugu audzēšanas un pārstrādes iespēju izpēte un klastera izveide	ESF	H.Jirgena	UVK	*LZA Ekonomikas institūta darbinieki*
22.	2010..-2013.	Nr.2009/0228/1PD/1.1.1.2.0/09/APIA/VIAA/035, LVAI „Zinātniskās kapacitātes stiprināšana augļkopības, mežu un informācijas tehnoloģijas nozarēs, nodrošinot videi draudzīgu audzēšanas risinājumu, produktu izstrādes un	ESF	*E.Kaufmane*	UVK	L.Siliņa

		ieviešanas izpēti ar datortehnoloģiju atbalstu”				
23.	2010..-2013	Nr. 2010.10-4/VPP-5/4 “Vietējo resursu (zemes dzīļu, meža, pārtikas un transporta) ilgtspējīga izmantošana – jauni produkti un jaunas tehnoloģijas (NatRes)” 3.projekta “Vietējo lauksaimniecības resursu ilgtspējīga izmantošana paaugstinātas uzturvērtības pārtikas produktu izstrādei (PĀRTIKA) 3.1. apakšprojekta “Augstvērtīgas briežkopības produkcijas ieguve ilgtspējīgas saimniekošanas apstākļos”.	IZM	A.Jemeļjanovs	EK	L.Proškina
24.	2010.-2013.	Nr.2DP/2.1.1.1.0/10/APIA/VIAA/034 "Inovatīvu putnkopības produktu ieguve izmantojot mērķtiecīgas lopbarības sastāvdaļas uz mežizstrādes atlieku bāzes"		J.Mičulis	EK	L.Proškina
25.	2010.-2013	Nr.2DP/2.1.1.2.0/10/APIA/VIAA/016 “Biotehnoloģijas un veterinārmedicīnas zinātniskā institūta “Sigra” atpazīstamības un starptautiskās sadarbības veicināšana”		A.Jemeļjanovs	EK	L.Proškina
26.	2010.	Amatniecības pārrobežu sadarbības tīkls kā Latvijas Lietuvas pierobežas pievilcības veicinātājs (LLI–023)	Pašvaldība		GFK	I.Leibus
27.	2010.	Zemgales plānošanas reģiona ES struktūrfondu informācijas centra darbības īstenošana	Pašvaldība		GFK	I.Leibus

EF MĀCĪBSPĒKU ZINĀTNISKO UN PĒTNIECISKO PROJEKTU VADĪBA UN IZPILDE 2011. GADĀ

N.p.k.	Projektu realizācijas periods	Projekta nosaukums	Finansējuma avots	Vadītājs	Katedra	Dalībnieki/ izpildītāji
28.	2009.-2012.	Starptautisks projekts - COBEREN: CONSUMER BEHAVIOUR ERASMUS NETWORK Reference number: 156089-LLP-1-2009-1-ES-ERASMUS-ENWA ,	ERASMUS	A.Eglīte	EK	I.Pilvere, I.Pučure, S.Ancāns
29.	2010.-2012.	Mūžizglītības programmā Partnerības projekta Nr. LEONARDO DA VINCI 2010-1-TR-LEO04-15852-1 A Nutrition Guide for early Childhood Active Stackholders	Eiropas finanses	A.Eglīte	EK	
30.	2009.-2011.	Latvijas–Lietuvas pārrobežu sadarbības programmas 2007.-2013. gadam projektā „Administratīvā sloga samazināšana uzņēmējdarbībai Latvijas-Lietuvas pierobežas reģionos (REDBURDEN)", numurs LLII-070	ERAF	I.Pilvere	EK,UVK	V.Kozlinskis, Z.Bulderberga, A.Dobele, I.Upīte, L.Dobele
31.	2010 - 2011.	Nr. 09.1529 "Lauksaimniecības strukturālās attīstības, protekcionisma un nodokļu sistēmas problēma"	LZP	I.Pilvere	Visas	Ī.Vītola, L.Siliņa, I.Upīte, A.Radžele-Šulce, D.Švēdere, V.Tetere, S.Ancāns
32.	2009-2012	Nr. 09.1478 „Latvijas nodokļu sistēmas problēmas un tās pilnveidošana tautsaimniecības attīstībai"	LZP		GFK	I.Jakušonoka, I.Leibus, G.Mazūre
33.	2009.-2012.	ESF 1.1.2.1.2. pasākums „Atbalsts doktora studiju programmu īstenošanai" projekts „Atbalsts LLU doktora studiju īstenošanai"	ESF	P.Rivža	Visas	B.Rivža, I.Pilvere, A.Dobele, A.Eglīte, I.Jurgena, L.Mihejeva, A.Zvirbule,Bērziņa, A.Zveigzne, I.Leibus, J.Kaktiņš, A.Radžele-Šulce, L.Dobele, L.Proškina
34.	2008.-2011.	EEZ Norvēģijas projekts LV0040 „Inovatīvo mācīšanas moduļu attīstīšana un ieviešana Baltijas valstu menedžeriem, izmantojot starpdisciplināro pieeju uzņēmējdarbībai un progresīvajām tehnoloģijām"	EEZ	V.Kozlinskis	EK, UVK	I.Pilvere, A.Dobele, A.Zvirbule-Bērzina, Z.Bulderberga, S.Rivža, L.Dobele, A.Radžele- Šulce
35.	2011.-2013.	„Atbalsts starptautiskās sadarbības projektiem zinātnē un tehnoloģijās" Nr.2010/0294/2DP/2.1.1.2.0/10/APIA/VIAA/009	ERAF	*J.Ekmanis*	EK	B.Rivža
36.	2010-2012	ERA-NET-RURAGRI projekts Nr. 235175	EK	B.Rivža	EK	*Latvijas Zinātņu akadēmija*
37.	2010. -2011.	Novērtēšanas pētījums „Aktīvais nodarbinātības pasākums „Apmācība darba iemaņu iegūšanai un uzturēšanai, ja darba devējs ir pašvaldība" rezultātu novērtējums" izstrāde, NVA Nr. 2010/61_ESF.	ESF	B.Rivža	EK	*Latvijas Lauksaimniecības Meža Zinātņu akadēmija*

38.	2010.-2012.	Nr. 09.1579 „Uzņēmējdarbības veicināšana Latvijas laukos: ekonomiskie un sociālie nosacījumi”	LZP	B.Rivža	EK	V.Strīķis, S.Rivža, A.Lēnerts un *LLU SZF*

39.	2011.-2013	Projekts „Latvijas Zinātņu akadēmijas un LLMZA kapacitātes stiprināšana un starptautisku projektu pieteikumu izstrāde” (Nr. 2DP/2.1.1.2.0/10APIA/VIAA/009)	ERAF	B.Rivža	EK	
40.	2007.-2013.	Latvijas – Lietuvas pārrobežu sadarbības programmas 2007.-2013. gadam līdzfinansēts projekts „Sadarbība mācību programmas kvalitātes uzlabošanā” Nr. LLII 085 ietvaros – 2010.	ESF	P.Rivža	UVK	A.Muška, A.Auziņa, A.Radžele-Šulce
41.	2009.-2012.	ESF projekts 1.1.1.2. aktivitātē „***Cilvēkresursu piesaiste zinātnei***”. Projekta nosaukums „Cilvēkresursu piesaiste atjaunojamo enerģijas avotu pētījumiem” Apakšprojekts „Cilvēkresursu piesaiste atjaunojamo enerģijas avotu pētījumiem” Apakšprojekts ,,Pārtikas nozares zinātniski pētnieciskās grupas izveide"	ESF	P.Rivža	EK, GFK	V.Strīķis, M.Pelše, K.Naglis–Liepa, J.Leikučs A.Eglīte, I.Kantiķe
42.	2008.-2011.	205079 BALTFOODQUAL „Dzīvnieku izcelsmes pārtikas kvalitātes pētījumu potenciāla izveidošana Baltijas reģionā, attīstot zinātniskā institūta "Sigra" zinātnisko un tehnisko kapacitāti”	EK	A.Jemeļjanovs	EK	L.Proškina
43.	2010.- 2011.	„Executive Opinion Survey”. World Economic Forum	World Economic Forum	H.Jirgena	UVK	*LZA Ekonomikas institūta darbinieki*
44.	2011. – 2012.	Baltijas bioloģiskās cietes kartupeļu audzēšanas klastera izveide	ESF	H.Jirgena	UVK	*LZA Ekonomikas institūta darbinieki*
45.	2011-2012	Dabīgo šķiedraugu audzēšanas un pārstrādes iespēju izpēte un klastera izveide	ESF	H.Jirgena	UVK	*LZA Ekonomikas institūta darbinieki*
46.	2010..-2013.	Nr.2009/0228/1PD/1.1.1.2.0/09/APIA/VIAA/035, LVAI „Zinātniskās kapacitātes stiprināšana augļkopības, mežu un informācijas tehnoloģijas nozarēs, nodrošinot videi draudzīgu audzēšanas risinājumu, produktu izstrādes un ieviešanas izpēti ar datortehnoloģiju atbalstu”	ESF	*E.Kaufmane*	UVK	L.Siliņa
47.	2011-2013	Projekts „Elektroenerģijas izmantošana fizisko personu spēkratos”, līgums Nr.2DP/2.1.1.1.0/10/APIA/VIAA/130	ERAF	*D.Berjoza*	UVK	I.Jurgena

48.	2010..-2013	Nr. 2010.10-4/VPP-5/4 “Vietējo resursu (zemes dzīļu, meža, pārtikas un transporta) ilgtspējīga izmantošana – jauni produkti un jaunas tehnoloģijas (NatRes)” 3.projekta “Vietējo lauksaimniecības resursu ilgtspējīga izmantošana paaugstinātas uzturvērtības pārtikas produktu izstrādei (PĀRTIKA) 3.1. apakšprojekta “Augstvērtīgas briežkopības produkcijas ieguve ilgtspējīgas saimniekošanas apstākļos”.	IZM	*A.Jemeļjanovs*	EK	L.Proškina
49.	2010.-2013.	Nr.2DP/2.1.1.1.0/10/APIA/VIAA/034 "Inovatīvu putnkopības produktu ieguve izmantojot mērķtiecīgas lopbarības sastāvdaļas uz mežizstrādes atlieku bāzes"	ERAF	*J.Mičulis*	EK	L.Proškina
50.	2010.-2013	Nr.2DP/2.1.1.2.0/10/APIA/VIAA/016 “Biotehnoloģijas un veterinārmedicīnas zinātniskā institūta “Sigra” atpazīstamības un starptautiskās sadarbības veicināšana”	ERAF	*A.Jemeļjanovs*	EK	L.Proškina
51.	2011	Baltijas jūras reģiona 2007-2013 Programmas projekts BERAS Implementation – „Baltic Ecological Recycling Agriculture and Society”	BERAS	*A.Briedis*	UVK	A.Radžele-Šulce
52.	2010-2011	Sadarbības projekts Nr. 10.0016 "Inovatīvas ekonomikas attīstības iespējas mūsdienu mainīgā vidē".	LZP		EK	I.Gulbe
53.	2010-2013.	Projekts „Jaunu barības līdzekļu izstrāde cūkkopības un putnkopības nozaru produktivitātes un konkurētspējas paaugstināšanai”, vienošanās Nr. 2010/0226/2DP/2.1.1.1.0/10/APIA/VIAA/099.	ERAF	*J.Mičulis*	EK	L.Proškina
54.	2011	Bioloģiskās Pārtikas Sistēmu Starptautiskā Pētniecības centra *(ICROFS)* projektā „CORE Organic II”	ICROFS		EK	G.Grīnberga-Zālīte
55.	2011	Projekts „Jauna tipa vēja enerģētiskās iekārtas izstrāde”	ERAF		EK	E.Špakoviča
56.	2008-2011	08.2185 „Energotaupīgo tehnoloģiju attīstība lauksaimniecības enerģētikas efektivitātes paaugstināšanai”	LZP		EK	E.Špakoviča

10.PIELIKUMS

EF MĀCĪBSPĒKU ZINĀTNISKĀS PUBLIKĀCIJAS 2010. GADĀ

1. **Asejeva A**., Kopiks N., Viesturs D. (2010) The choice of a tractor aggregate depending on the amount of the performed work. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 21. Jelgava: LLU, pp. 52-56. ISSN 1691-3078.
2. **Baraškina I.** (2010) The Effect of Competition Forces and Competition Strategy in the Market of Organic Products, tiks publicēts zinātnisko rakstu žurnālā „European Integration Studies: Research and Topicalities", 2010, No.4, Kauņas Tehnoloģiju universitāte, Eiropas Institūts, ISSN 1822-8402
3. Bērziņa I., **Auziņa A.** (2010) The Theoretical Aspects of Innovative Design and Implementation Possibilities for Business Development in Latvia **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 23. Jelgava: LLU, pp. 86-95. ISSN 1691-3078.
4. **Bite L., Muška A**. (2010) Analysis of Labour Environment Factors Impacting the Productivity of Employees. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 22. Jelgava: LLU, pp. 25-32. ISSN 1691-3078.
5. Boroņenko V., **Vilciņa A.** (2010) Inter-Industry Labour Flows as an Auxiliary Instrumenti n Reseaching Latvian Industrial Clusters. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 22. Jelgava: LLU, pp. 14-19. ISSN 1691-3078.
6. Broņka A., **Zvirbule-Bērziņa A**. (2010) Impact of Laws and Regulations on Mutual Settlement Model between Thermal Energy Production Enterprises and Consumers and Suppliers. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 22. Jelgava: LLU, pp. 103-109. ISSN 1691-3078.
7. **Buģina V**. Brakmanis A.(2010) Graudu ražošanas ekonomika Latvijā. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 21. Jelgava: LLU, pp. 100-108. ISSN 1691-3078.
8. **Buģina V.** Brakmanis A.(2010) Graudu ražošanas raksturojums ES dalībvalstīs. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 21. Jelgava: LLU, pp. 82-89. ISSN 1691-3078.
9. **Buldereberga Z., Pilvere I.** (2010) Analyses of Rural Development Plan Measure „Meeting of Standards" Implementation in Latvia. **In:** Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference, No. 21. Jelgava: LLU, pp. 208-214. ISSN 1691-3078.
10. Ceriņa S., **Pilvere I.** (2010) Bioeconomic Aspects of the Innovative Composition of Broiler Chicken Meat Production. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 21. Jelgava: LLU, pp. 57-65. ISSN 1691-3078.
11. **Dobele L.**, **Dobele A**. (2010) Functions of Social Entrepreneurship and Situation in Latvia. Journal of Social Sciences No.3 "Human Resources – the Main Factor of regional Development", ISSN 2029-5103
12. **Dobele L., Dobele A.**, Sannikova A. (2010) The Significance of Social Entrepreneurship in Latvia Regions", conference proceedings „Innovation Driven Entrepreneurship", ISSN 2029-5448
13. Dobelis A., **Līcīte L., Dobele A**. (2010) Importance of Project management model in organization. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 22. Jelgava: LLU, pp. 41-47. ISSN 1691-3078.
14. **Eglīte A.** (2010) Patērētāja uzvedības izmaiņas mūsdienu apstākļos. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 23. Jelgava: LLU, pp. 151-155. ISSN 1691-3078.

15. **Grīnberga G.** (2010) Problems of Customer-Guided Services' Quality Assurance in Rural Extension. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 23. Jelgava: LLU, pp. 163-168. ISSN 1691-3078.
16. **Grīnberga G**., Liepa E. (2010) Customer-Guided Services' Quality Assurance Model for Rural Extension Services. In: ***"****ECONOMICS AND MANAGEMENT: Current Issues and Perspectives"- 2010*, Siauliu University. Iesniegts publicēšanai.
17. **Gulbe I.**, Melece L., Hazners J. (2010) The impact of globalization on food retailing in Latvia., In: Taikomoji ekonomika: sisteminiai tyrimai: 2010.4/1", Kaunas, p.69-85. ISSN 1822-7996.
18. **Jakušonoka I.** (2010) Decrease of Farms' Insolvency Through the Loans Restructuring in Baltic States. **In:** *Science and Studies of Accounting and Finance: Problems and Perspectives:* Proceedings of the Seventh International Scientific Conference, No. 1 (7). Lietuva (Kaunas): LZUU, pp. 69-74. ISSN 2029-1175.
19. **Jakušonoka I.,** Gribusts A.(2010) Lauksaimniecības uzņēmumu saistību restrukturizācija un tās efektivitāte īstermiņā. **In:** *Business competitiveness in local and foreign markets: Challenges and experiences:* Proceedings of 5th International Conference, Rīga: RSEBAA (pieņemts publicēšanai).
20. Jankova L., **Pilvere I.** (2010) Priorities of the European Union Structural Funds in Zemgale Region (Latvia). **In:** Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference, No. 21. Jelgava: LLU, pp. 226-235. ISSN 1691-3078.
21. **Jesemčika A.,** Jesemčika J. (2010) Accounting of Biological Assets in Latvia. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 21. Jelgava: LLU, pp. 190-195. ISSN 1691-3078.
22. **Jurgena I.** (2010) Ecological and Economic Aspects of Electric Motor Vehicle Exploitation". Lithuanian University of Agriculture, Proceeding of International Scientific Conference "Mobile Machines", 2010.
23. Kantane I., Sloka B., **Vilciņa A.** (2010) Provision of Sustainable Development of Small and medium Size Enterprises in the reģions of Latvia. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 23. Jelgava: LLU, pp. 109-115. ISSN 1691-3078.
24. Klāviņa J., **Strīķis V.** (2010**)** Possibilities of Growing Agricultural Energy Crops in Zemgale. Starptautiskas Šauļu universitātes E. Galvanauska konferences zinātniskie raksti. (Iesniegts publicēšanai), 2010, 7 lpp.
25. Krūzmētra M., **Rivža B., Rivža S.** (2010) Grupu mikrokredīts kā uzņēmējdarbības uzsākšanas modelis lauku sievietēm. Izdevumā: LZP Ekonomikas, juridiskās un vēstures zinātnes galvenie pētījumu virzieni 2009. gadā, Nr.15, Rīga, 2010., pp. 64.-69. ISSN 1691-290X.
26. Krūzmētra M., **Rivža B., Rivža S.** (2010) Mikrokredīta kustība kā viens no partnerības variantiem. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 23. Jelgava: LLU, pp. 70-75. ISSN 1691-3078.
27. Krūzmētra M., **Rivža B., Rivža S.** (2010) Risk Reduction as the Precondition for Sustainable Development. In: Human Resources – the Main Factor of Regional Development, Journal of Social Sciences, No. 3, Klaipeda, 2010. pp. 115.-122. ISSN 2029-5103
28. Latviete I., **Pilvere I.** (2010) *Social Policy in the Employment Field in Latvia after League European Union.* In: The 6 th International Scientific Conference "Business and Management 2010", Vilnius Gediminas Technical University Publishing House "Technika", pp.658. - 666. ISNN 2029-4441.
29. Leibus I., Ozola I. Irmeja A. (2010**)** Role of Self-Employment in the Sustainable Economic Development**. In:** *Human Resources – the Main Factor of Regional Development:* Journal of Social Sciences, No.3, Lithuania: Klaipeda University, pp. 253.-260. ISSN 2029-5103.

30. Leikučs J., **Pelše M.** (2010) The Legal Aspects of Extension in Renewable Resources Usage in Latvia. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 22. Jelgava: LLU, pp. 96-102. ISSN 1691-3078.
31. **Mazūre G.** (2010) Forfeiting and Factoring as the Means for Handling Transactions**. In**: *Economic Science for Rural Development 2010:* Proceedings of the International Scientific Conference: Primary and Secondary Production and Cooperation; Finance and Taxes, No. 21. Jelgava: LLU, pp. 236 – 244. ISSN 1691-3078.
32. **Mazūre, G. (**2010) Credit Guarantees of Rural Business Development before and during the Economic and Financial Crisis in Latvia**.** Economics and Management: Current Issues and Perspectives (pieņemts publicēšanai), Lietuva (Šauļi)**.**
33. **Mazūre, G., Vīksne, D.** (2010) Changing Conditions in Financing Public Higher Education in Latvia: Problems, Opportunities and Solutions for Cost-sharing. **In:** *Science and Studies of Accounting and Finance: Problems and Perspectives*: Proceedings of the Seventh International Scientific Conference, Nr.1 (7), Lietuva (Kaunas): LZUU, pp. 117- 125. ISSN 2029-1175.
34. Melece L., **Pilvere I.** (2010) Administrative Burden and its Evaluation in the Sphere of Food Safety. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010:* proceedings of the international scientific conference, No. 21. Jelgava: LLU, pp. 176-182. ISSN 1691-3078.
35. **Mihejeva L.**, Bērziņa I., Līviņa A. (2010) Financial relations of national park agencies in Latvia: opportunities for ICT and Dynamic modeling. Starptautiskās zinātniskās konferences Modeling and Simulation rakstu krājums, Barselona.
36. **Mihejeva L., Grizāne T.** (2010) The Economics of Rural Heritage Parks: willingness to pay. 8.starptautiskās zinātniskās konferences Legal, Political and Economic Initiatives towards of Knowledge rakstu krājums, Kauņa, Tehnoloģiju Universitāte.
37. **Mihejeva L**., Grizāne T.(2010) Determing Evalution Criteria of Rural Ileritage Park. The 3rd Jonas Aleksa International scientific conference „Vision of Modern village", Šauļi, 24.09.2010.
38. **Mihejeva L.**, Līviņa A., Bērziņa I.. (2010) Insufficient financing of the Gauja national park – reason for new operation findings and approaches.Proceedings of the 3rd International Conference „Solutions on harmonizing sustainability and nature protection with socio-economic stability," Latvia, Valmiera. 2010.g. aug.
39. **Mistre B**., **Dobele A**. (2010) Evaluation of State Social Security Benefits in Latvian Regions**. In:** *Human Resources - the Main Factor of Regional Development:* Journal of Social Sciences, No.3, Lithuania: Klaipeda University, pp. 268 – 275. ISSN 2029-5103.
40. Mistre Z., **Zvaigzne A.** (2010) Effect of demographic and other factors on the number of blood donors in Latvia. In: Human Resources – the Main Factor of Regional Development: Proceedings of the 6th International Scientific Conference, Klaipeda: Klaipeda University, p.276 – 283.
41. **Muška A.,** Bičevskis M. (2010) Meža autoceļu būvniecības ekonomiskais izvērtējums" //Tautsaimniecības attīstības problēmas un risinājumi: Starptautiskā zinātniskā konference, Rēzekne, Latvija, 2010.g. 15.apr.: Latgales Tautsaimniecības pētījumi. Sociālo zinātņu žurnāls, Nr.1 (2), Rēzekne, 2010., 268.-277.lpp.
42. Naglis-Liepa K., Leikučs J., **Pelše M.** (2010) *Energy externalities in Latvia: case study Auce town.* (Šobrīd iesniegts un akceptēts publicēšanai) 10tajā Ernestas Galvanauskas ISC starptautiskās zinātniskās konferences rakstu krājumā, Šauļos, Lietuvā.
43. Nipers A., **Kozlinskis V.** (2010) Improvement of government competitiveness using taxes. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 21. Jelgava: LLU, pp. 172-175. ISSN 1691-3078.
44. **Pelše M**. (2010) Gains from Social Capital. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 22. Jelgava: LLU, pp. 20-24. ISSN 1691-3078.

45. **Pilvere I.** (2010) *The Importance of the National and the European Union Support for the Agriculture Development in Latvia.* In: Ekonomika ir vadyba: Aktualijos ir perspektyvos, Mokslo darbai, 2010 ...., Šiauliu Universitetas Socialiniu mokslu fakultetas, pp. ..... ISSN 1648-9098. (iesniegts publicēšanai)
46. **Pilvere I.**, Pilvere A. (2010) *Evaluation of National and the EU support for Agriculture in Latvia.* In: Human Resources – the main factor of Regional development: Journal of Social Sciences, N° 3. Klaipėda: Klaipėdos universitetas, 2010, pp. 44. – 51. ISSN 2029 – 5103.
47. **Pilvere I., Rivža B., Rivža S.** (2010) *The evaluation of social and economical risks in the microcredit groups in Zemgale region*. In: Risk and Crisis management in Nordic Agriculture, NJF **seminar 435 materials, Sweden, 2010.**
48. **Pilvere I., Strīķis V., Jakušonoka I., Upīte** I., Nipers A., Ozoliņš J., **Tetere V**., Kļava A., Jankava L., **Bulderberga Z.(**2010) Protekcionisma instrumentu ietekme primāro un sekundāro sfēru ilgtspējīgā attīstībā. *LZP Ekonomikas, juridiskās un vēsturiskās zinātnes galvenie pētījuma virzieni 2009.gadā,*.Nr.15. Rīga: LZP, 106.-113.lpp. ISSN 1691-290x; ISBN 13: 978-9984-19-923-0
49. Popluga D., **Špoģis K.** (2010) The Future of Beef Market in Latvia - Consumers Issues and Demand. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 21. Jelgava: LLU, pp. 66-73. ISSN 1691-3078.
50. **Proskina L**.(2010) *Deer Farming Development in Latvia.* 3rd Annual International Conference on Agriculture Research. Abstract Book Athens Institute for Education and Research, Agriculture. Pieejams: http://www.atiner.gr/abstracts/2010ABST-AGR.pdf ISBN: 978-960-6672-82-8
51. **Proškina L.,** Jemeļjanovs A., Vītiņa Ī.I., Krastiņa V., Lujāne B., Jansons I. (2010) *Rapša raušu izmantošanas ekonomiskie un ekoloģiskie faktori staltbriežu ēdināšanā.* Veterinārmedicīnas raksti 2010. Starptautiskās zinātniskās konferences Dzīvnieki. Veselība. Pārtikas higiēna. raksti, Jelgava. ISSN 1407-1754. pp.103-109.
52. **Proškina L**., **Pilvere I.** (2010) Development Tendencies of Deer Breeding Sector in Latvia. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 21. Jelgava: LLU, pp. 74-81. ISSN 1691-3078.
53. **Pučure I.** (2010) Idejas tiesiskā aizsardzība inovatīvā tautsaimniecībā. Iesniegts publicēšanai Liepājas Universitātes 13. starptautiskās zinātniskās konferences „Sabiedrība un kultūra: haoss un harmonija" rakstu krājumā
54. **Radžele-Šulce A.** (2010**)** Increasing Competitiveness Through Concentration of Product Supply and Demand in Dairy Sector. (ar līdzautoru) // RISEBA, BA un VA starptautiskās zinātniskās konferences „Uzņēmumu konkurētspēja vietējā un ārējā tirgū: izaicinājumi un pieredze" rakstu krājumā, Latvija, Rīga, 2010. (iesniegts publicēšanai)
55. **Radžele-Šulce A.** (2010**)** Problems and Possibilities of Raw Milk Collection (ar līdzautoru) // 3rd Annual International Symposium on Agricultural Research rakstu krājumā, Grieķija, Atēnas, (iesniegts publicēšanai)
56. **Rivža B.,** Āboltiņš K. (2010) Automotive Aftersales Market in the Latvian Regions of Latvia and Factors Market Development. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 23. Jelgava: LLU, pp. 156-162. ISSN 1691-3078.
57. **Rivža B.,** Čingule-Vinogradova S.(2010) *Latvian Regional development in Latgale – estimation of Residents.* Human Resources – the main factor of Regional development: Journal of Social Sciences, Nr. 3. Klaipēda: Klaipedos universitetas, 2010., 66.-74. lpp.
58. **Rivža B.,** Meženiece M. (2010) *Empowerment of Scientific Researches for the Development of Regional Competitiveness*, Scientific Journal Social Research, pp. 103. – 115, ISSN 1392 – 3110. International data basis EBSCO, Copernicus, pp. 103. – 115., 2010.

59. **Rivža B.,** Meženiece M. (2010) *EU Structural Funds Assistances Contribution to the Development of Economical Environment through Business and Science Collaboration in Latvia*. Proceedings of the International conference Business, Management and Education, 2010, Vilnius. (Pieņemts publicēšanai, krājums tiks izdots decembrī).
60. **Rivža B.,** Meženiece M. (2010) *European Structural Funds Assistance for Young Researchers in Latvia*. Scientific journal European Integration studies: Research an Topicalities, 2010, N° 4, Kaunas University of Technology, ISSN 1822 – 8402
61. **Rivža B.,** Meženiece M., Feifere S.(2010) *Financing Mechanisms for Research Institutes in the Field of Agriculture in Latvia* annual 16th International Scientific Conference „Research for Rural Development 2010" May 19 – 21, 2010, Jelgava, Latvia University of Agriculture.
62. **Rivža B.,** Meženiece M.. (2010) The Inovators Role in Modern Regional Development Theory, Sialiai, 2010.
63. **Rivža B.**. (2010) *Akadēmiķes Emīlijas Gudrinieces īpašā aura.* Grāmata, profesore Emīlija Gudriniece. R., LZA, RTU, 2010., 78.-80. lpp.
64. Rivža P.,Turka I., Jakušonoka I., Lūsis I., Bērziņa L., Šnepsts A., Šablinskis Z., **Rivža S.** (2010) *Implementation of the Risk assessment system for agricultural enterprises in Latvia*. In: Risk and Crisis management in Nordic Agriculture, NJF seminar 435 materials, Sweden, 2010. Acessible:http://www.njf.nu/filebank/files/20100910$102154$fil$4hUAHlUCPTGg5I2deOaD.pdf
65. Sannikova A., **Dobele A**. (2010) Theoretical Aspects of Lifelong Learning in the Context of Socio-Economic Processes and Development of Human Resources. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 22. Jelgava: LLU, pp. 134-142. ISSN 1691-3078.
66. **Siliņa L.** (2010) Structural Development of Grain production in the Words's regions (ar līdzautoriem). European integration studies. Research and Topicalities. Lithuania, Kaunas, 2010. 143.-149.p.p. 159-166.
67. Šķesteris S., Švedere D., **Muška A.** (2010**)** Structural Development Problems and Possibilities of Farms Affected by Agrarian Reform in Latgale Region" //Legal, Political and Economic Initiatives towards Europe of Knowledge: 8 th International Scientific Conference, Kauņa, Lietuva, 2010.g. 23 apr.
68. **Špakoviča E.** (2010) (Līdzautore). Development of bar-code computer technologies for the goods conformity assessment in the food market. Svītrkodu datortehnoloģiju attīstība atbilstības kontrolei preču apritē. 9th International Scientific Conference. ENGINEERING FOR RURAL DEVELOPMENT. Latvia University of Agriculture, Faculty of Engineering, May 27-28, p.11.
69. **Špakoviča E.,** Moskvins G., Moskvins A., Šahtarina A., Platunova A., Jakovleva N. (2010) *Development of bar-code computer technologies for the goods conformity assessment in the food market.* Svītrkodu datortehnoloģiju attīstība atbilstības kontrolei preču apritē. 9th International Scientific Conference. «Engineering for Rural Development», Latvia University of Agriculture, Faculty of Engineering, May 27-28, 2010, p.11. http://www.llu.lv/getfile.php?id=24670;
70. **Špakoviča E.**, Moskvins G., Moskvins A., Šahtarina A., Platunova A., Jakovleva N. (2010) *Automatic conformity assessing in the market of agricultural production.* Automātiskā atbilstības kontrole l/s produkcijas apritē. 9th International Scientific Conference. «Engineering for Rural Development», Latvia University of Agriculture, Faculty of Engineering, May 27-28, 2010, p.11, http://www.llu.lv/getfile.php?id=24670.
71. **Špoģis K., Mazūre G., Švēdere D**. (2010) Risk Management Paradigms at Agricultural Enterprises (2010). In: International Scientific Journal "Economics and Rural Development". Kaunas, (pieņemts publicēšanai).

72. Stokmane I., **Vilciņa A.** (2010) Regional Differences of Baltic Economy: Trends and Tendencies. International Conference on Spatial Economy for Society, Institute of Socio – Economic Geography and Spatial Management, Adam Mickiewicz University, Poznań,Poland, 18 – 19 November 2010, 9 lpp. (Pieņemts publicēšanai)
73. **Strīķis V.** (2010) *Biodegvielas ražošana Latvijā*. Šauļu universitātes starptautiskā konferencē, 24.09.2010.
74. **Strīķis V.** (2010) *Biodegvielas ražošanas jaunumi Latvijā*". Klaipēdas universitātes starptautiskā konferencē, 30.09.2010.
75. **Strīķis V.** u.c. (2010) Estimation of new potentials in production and processing of renewable energy resources in Latvia. Starptautiskas konferences Sankt-Pēterburgā rakstu krājums. Pieņemts publicēšanai, 2010, (orgkomitejas raksts 03.11.2010. 3 lpp).
76. **Strīķis V.** u.c. (2010) *Lauksaimnieciskas izcelsmes biodegvielas ražošana.* LZP Ekonomikas, juridiskās un vēstures zinātnes galvenie pētījumu virzieni 2009. gadā, 2010., 125.-128. lpp.
77. **Strīķis V.,** Klāviņa J. (2010) *Enerģētisko lauksaimniecības augu ražošanas nosacījumi.* Grāmata „Enerģētisko lauksaimniecības augu saimnieciski-ekonomiskais vērtējums", Jelgava, 2010., 7.-9. lpp.
78. **Strīķis V., Lēnerts A.** (2010) *Atjaunojamo energoresursu ražošanas iespējas Latvijā.* Grāmata „Enerģētisko lauksaimniecības augu saimnieciski-ekonomiskais vērtējums", Jelgava, 2010., 5.-7. lpp.
79. **Strīķis V., Lēnerts A.**.(2010) *Biodegvielas pieprasījums un piedāvājums*. Starptautiska konference LLU EF, 22.04.2010.
80. Sudraba I., **Kozlinskis V.**, Zvīgulis J.(2010) Economic recovery: elaboration of measures to be taken for the revival of the national economy of the Republic of Latvia. Journal of Business Management (ISSN 1691-5348), 2010, p.23 – 31.
81. **Šulca R.** (2010) Internal Audit Exigence and Development Opportunities Evaluation. **In**: *Science and studies of accounting and finance: problems and perspectives*: Proceedings of the Seventh International Scientific Conference, No. 1 (7). Lietuva (Kaunas): LZUU, pp. 205-217. ISSN 2029-1175.
82. **Šulca R.** (2010) Internal Audit Historical and Theoretical Aspects. Journal of International Research Publications: Economy & Business, Bulgaria: Bulgarian Academy of Sciences. (iesniegts publicēšanai) ISSN 1313-8006.
83. **Šulca R**. (2010) Internal audit in the local governments of the Republic of Latvia: perspectives of development. **In:** *8th Annual International Conference on Accounting*. Athens: Athens Institute for Education and Research. (pieņemts publicēšanai)
84. **Šulca R.** (2010) Internal audit in the local governments of the Republic of Latvia. **In**: *New Socio-Economic Challenges of Development in Europe*. Riga : University of Latvia. ISSN 1752-0452
85. Šulcs R., **Auziņa A., Muška A.** (2010) Latvijas kokrūpniecības nozares konkurētspējas izvērtējums. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 21. Jelgava: LLU, pp. 130-138. ISSN 1691-3078.
86. **Tetere V.** (2010**)** EU Structural and Cohesian Funds in Latvia's Economy. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 21. Jelgava: LLU, pp. 202-207. ISSN 1691-3078.
87. **Upīte I.** (2010) Evaluation of Investment Support Efficiency for Latvian Farms. Economics and Rural Development. Lithuanian University of Agriculture.
88. **Upīte I.** (2010) Relationships between Investment Support and Production in Agriculture. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 21. Jelgava: LLU, pp. 14-21. ISSN 1691-3078.
89. **Vīksne D**. (2010) Development Scenarios of Latvia Higher Education System. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 22. Jelgava: LLU, pp. 152-161. ISSN 1691-3078.

90. Vītiņa Ī., Krastiņa V., **Proškina L.**, Lujāne B., Liepiņa S. (2010) *Comparison of Venison and Beef Quality*. Baltic Animal Breeding XV Conference. Latvia, pp. 147-150. ISBN 978-9949-426-26-3.
91. **Vītola I.** (2010) Pievienotās vērtības nodokļa problemātiskie aspekti un tā pilnveidošanas iespējas Latvijā. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 21. Jelgava: LLU, pp. 183-189. ISSN 1691-3078.
92. **Vītola Ī.** (2010) Possibilities for Improving the Value Added Tax Policy in Latvia New Socio – economic Challenges of Development in Europe. October 7-9, Riga, University of Latvia. Latvian European Community Studies Association. Abstracts.
93. **Vītola Ī., Baraškina I.** (2010**)** Problems of Latvia Tax System and Its Improvement for Economic Development. **In:** *Mokslo darbai Ekonomika ir vadyba: aktualijos ir perspektyvos*, 1 (17), Lietuva (Šauļi): Šauļu universitāte, pp.140- 146. ISSN 1648-9098.
94. **Vītola Ī., Jakušonoka I.**, **Leibus I., Baraškina I**., **Soopa A.** (2010) Latvijas nodokļu sistēmas problēmas un tās pilnveidošana tautsaimniecības attīstībai. *LZP Ekonomikas, juridiskās un vēstures zinātnes galvenie pētījuma virzieni 2009. gadā*, Nr. 15. Rīga: LZP, 145.-149.lpp. ISSN 1691-290X, ISBN 13: 978-9984-19-923-0.
95. **Vitte Ā.** (2010) *Juridisko zinātņu studijas studentu skatījumā*. Daugavpils universitātes 52.starptautiskās zinātniskās konferences tēzes. Daugavpils universitāte: Akadēmiskais apgāds *SAULE*. 2010. -98.lpp.
96. Vovere L., **Buģina V**. (2010) Natural Resource Landscape and Methods of Its Economical Evaluation. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 22. Jelgava: LLU, pp. 82-89. ISSN 1691-3078.
97. **Zvirbule-Bērziņa A**. (2010) Strategic Principles of Application of Energy Resources from Heat Supply Merchant View Point, Reaserch for Rural Development 2010- Jelgava LLU.
98. **Zvirgzdiņa R**. (2010) Uzņēmējdarbības intensifikācija un uzņēmējs Latvijas laukos. **In:** *Economic Science for Rural Development 2010: proceedings of the international scientific conference*, No. 21. Jelgava: LLU, pp. 145-151. ISSN 1691-3078.
99. **Zvirgzdiņa R.**, Vītola S., Tilta E. (2010) Entrepreneur in Agricultural Cluster. In: Ekonomika ir Vadyba: Aktualijos ir Perspektyvos, 2009 N°3 (16), VšI Šiauliu universiteto leidykla, 2010, c. 329. – 334.
100. **Есемчика А.,** Кейш С. (2010) Изменения учетной политики в финансовой отчетности Латвии. **In**: *XI Miedzynarodowa Konferencija Naukowa 2010:* Odzwiercciedlenie zmian polityki rachunkowosci w sprawozdawczosci finansowej. Wroctaw, 25.-27. oktobris 2010.g.

EF MĀCĪBSPĒKU ZINĀTNISKĀS PUBLIKĀCIJAS 2011. GADĀ

1. **Auziņa A.** (2011)**.** Theoretical Aspects of Volunteer Work in the Context of Development of Human Capital - Proceedings of the international scientific conference “Economic Science for Rural Development”- Jelgava: LLU, 2011.

2. **Bite L., Makovskis K.** (2011). Potential possibilities for using wood resources in productionof renewable energy sources, .Iesniegts publicēšanai Kauņas zinātniskajam žurnālam.
3. **Bite L., Mazūre G.,** Makovskis K. (2011.) Possibilities to Use Latvia Wood Resources for Heat Energy Production. In: *Proceedings of the International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development' 2011"*. 28-29 April 2011, Jelgava. Jelgava: LLU. No. 25: Resources and Education; Resources and Sustainable Consumption, pp. 38-47. ISSN 1691-3078, ISBN 978-9984-9997-6-0.
4. **Bite L.**, **Muška A.,** Bertašus D. (2011) Analysis of the Factors Impacting the Consumption and Price of Bread in Latvia**, In:** *Management of Business and Culture for Sustainable development Rīga:EKA, 2011.*
5. Boroņenko V., **Vilciņa A** (2011). Interconnection of Cluster Development and Competitiveness of States in Global Economy. Rakstu krājums Vadībzinātne. Ekonomika II. Banku augstskola, Biznesa un finanšu pētniecības centrs, 23. – 31. lpp.
6. **Bronka A., Zvirbule-Bērziņa A.** (2011) The Contribution Aspect of Renewable Energy Resources Usage in the Context of Latvian Sustainable Development **In:** *Proceedings of the International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development 2011"*, No.25 Jelgava: LLU, p.48.-58.Latvia ISSN 1691-3078; ISBN 978-9984-9997-6-0 Abstracted/Indexed: ISI Web of Knowledge, AGRIS, EBSCO
7. **Broņka A., Zvirbule-Bērziņa A.**(2011) The Influence of Local Government on the Use of Fire Wood for Latvian District Heating. (pieņemts publicēšanai) **In:** Lithuanian University of Agriculture, Kaunas, Lithuania "Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development" (ISSN 1822-6760)
8. **Buģina V.,** Vovere L**.** (2011). Dabas resursu ekonomiskā izvērtējuma metodes. **In:** THE 53rd International Scientific conference of Daugavpils university. Daugavpils, Latvia, ISSN 978 – 9984.
9. **Buģina V**., Vovere L. (2011). Methods of Assessment of Efficiency of use of Natural Resources. EBES conference, Istanbul, Turkey
10. **Bulderberga Z**,. "Socio – economic differences in rural and urban areas in Latvia" - iesniegts publicēšanai konferences"Economic integrations, competition and cooperation" rakstu krājumam;
11. **Bulderberga Z**., "Urban-Rural Partnership for Regional Development" – iesniegts publicēšanai žurnālā "Social Scienes"
12. **Dobele A**., **Pilvere I.**, Ruza L., Grigorjeva R. (2011) Economic Evaluation of Rape Production on the Member Faros of the Cooperative LATRAPS. **In:** *Economic Science for Rural Development: proceedings of the international scientific conference*, No. 24. Jelgava: LLU, pp. 21-29. ISSN 1691-3078.
13. **Dzene S., Eglite A.** (2011). Importance of Global and Local Policies to Foster Sustainable Consumption and Production. **In:** Economic Science For Rural Development. Proceedings of the International Scientific Conference. Resources and Education.. Nr. 25, Jelgava 2011. p. 67-74
14. **Eglite A.** (2011). Dairy Consumtion and Production Trends. **In:** Latvia University of Agriculture. Faculty of Food Technology6th Baltic Conference on Food Science and Technology "Innovations for Food Science and Production" FOODBALT-2011. Conference Proceedings. Jelgava May 5–6, 2011, p. 55-60
15. **Eglite A.** (2011). Dairy Consumtion and Production Trends. **In:** Latvia University of Agriculture. Faculty of Food Technology6th Baltic Conference on Food Science and Technology "Innovations for Food Science and Production" FOODBALT-2011. Abstract Book. Jelgava May 5–6, 2011, p. 53
16. Gineite M., **Vilciņa A.** (2011) Interaction of Local Governments and Entrepreneurship. **In:** Economic Science for Rural Development: Proceedings of the International Scientific Conference - Sustainability, No 26, Jelgava: LLU, 2011, 61. - 66. lpp.

17. Gineite M., **Vilciņa A.** Uzņēmējdarbības attīstība kā reģionālās politikas Latvijā sastāvdaļa .Pieņemts publicēšanai 9. Starptautiskās zinātniskās konferences "Tiesiskās, politiskās un ekonomiskās iniciatīvas virzībā uz zināšanu Eiropu" materiālos. Kauņa, Lietuva, materiālos, 2011. gada 15. aprīlis.
18. Gribusts A., **Jakušonoka I.** (2011) Lauksaimniecības uzņēmumu saistību restrukturizācija un tās efektivitāte īstermiņā //Vadībzinātnes ekonomika II, zinātnisko rakstu krājums , Banku augstskola, 2011.- 81.-87.lpp.
19. **Gruziņa Ž., Zvirbule-Bērziņa A.** (2011) Development of MSMEs in regions of Latvia. **In:** *Proceedings of the International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development"*,No.26, 2011., Jelgava: LLU.,p. 246-251.Latvia ISSN 1691-3078; ISBN 978-9984-9997-7-7 Abstracted/Indexed: ISI Web of Knowledge, AGRIS, EBSCO
20. **Gulbe I.,** J.Hāzners „Evoluation of the existing and potential Latvian canned fish export markets" ISSN 1788-5345, Agrár-és Vidékfejleszté Szemle „Traditions, innovation, sustainability" vol.6.(1) supplement, Hódmezővásárhely, p.189-195.
21. **Jakušonoka I.,** Prohorovs A.(2011) Innovative Business Development and Financing **In:** *Economic Science for Rural Development 2011: proceedings of the international scientific conference*, No. 25. Jelgava: LLU , 2011, pp. 190-197. ISSN 1691-3078.
22. Jankova L., **Pilvere I.** (2011). Regulation and Institutional System for the Introduction of the EU Funds **In:** *Economic Science for Rural Development: proceedings of the international scientific conference*, No. 24. Jelgava: LLU, pp. 173-182. ISSN 1691-3078.
23. **Jirgena H.** (2011) Corporate Social Responsibly Changes in Latvia in the Context of Economic Recession 2011.g. 28-29.03. **In:** The 9th International Conference on Multinational Enterprises Management Strategies of MNEs for 21st Century College of Business, Chinese Culture University, R.O.C, National Taiwan University, R.O.C (ar līdzautoru) ID is MNES-2010-00632.
24. **Jirgena H.** (2011). Assesment Conformity of Sustainability Construction Business in Various Phases of Business Cycle, Ekonomika un kultūra, Zinātniskie raksti, Rīga, 2011/4 ISSN 1407- 8686/
25. **Jirgena H.** (2011). Preconditions of the Biodiversity Protection in the Context of Interaction development Between Urban and Rural Areas in Latvia, Ekonomika un kultūra, Zinātniskie raksti, Rīga, 2011/4 ISSN 1407- 8686.
26. **Jirgena H.** (2011). Sustainable Land Management System and Interaction of its Elements, Ekonomika un kultūra, Zinātniskie raksti, Rīga, 2011/4 ISSN 1407- 8686 .
27. **Jirgena H.** (2011). The Social aspects of Sustainable Development within the Limitations of Functional Needs and Systemic Approach, Ekonomika un kultūra, Zinātniskie raksti, Rīga, 2011/4 ISSN 1407- 8686.
28. **Jurgena I.,** Berjoza D. (2011). Economic effect of electric vehicles **In**: Engineering for Rural Development: Proceedings of 10th International Scientific Conference, Latvia University of Agriculture, Faculty of Engineering. May 26-27, 2011. Jelgava: LUA
29. **Jurgena I.**, Berjoza D. (2011)., Ecological and economical aspects of electric motor vehicle exploitation. **In:** International scientific conference „Mobile Machine" proceedings, – Kaunas, 2010. 43. – 54.p. ISSN 1392-1134
30. Krūzmētra M., **Rivža B.,** Rivža S. (2011) Role of Social Factors Generating Business Environment. Economic Science for Rural Development: Proceedings of the International Scientific Conference, No 25, Jelgava: LLU, 206. – 213. p.
31. Laiviņa S., **Eglite A.** (2011). Impact of Taxes on the Budget of Latvia's Households // Economic Science For Rural Development. Proceedings of the International Scientific Conference. Resources and Education.. Nr. 25, Jelgava. p. 108-117

32. **Leibus I.** (2011) Problematic Aspects of Taxes of Farmers' Enterprises // *Economic Science for Rural Development*, Proceedings of the International Scientific Conference, 2011, p.183-191ISSN 1691-3078; ISBN 978-9984-9997-5-3.
33. Liscova A., **Rivža. B.,** Krūzmētra M. (2011)**.** Farm diversification models: causes and tendencies. Management theory and studies for rural business and infrastructure development. 2011. Nr. 2 (26). Research papers. Kaunas: LŽŪU, Klaipeda University, 2011, 155. – 159.p.
34. **Mazūre G., Vīksne D.** (2011) Shadow Economy and Its Relation to the Tax System of Latvia // Proceedings of the International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development' 2011". - Jelgava: LLU, 2011,-219-228 ISSN1691-3078; ISBN978-9984-9997-5-3
35. **Mazūre, G., Vīksne, D. (**2011) National and Financial Policy of Higher Education in Latvia. In: Proceedings of the 2011 Barcelona European Education Conference. Barcelona, p. 10, CD.
36. Meženiece M., **Rivža B.** (2011) Basic Aspects of Legal Factor within the National Innovative System in Latvia. **In:** Economic Science for Rural Development: Proceedings of the International Scientific Conference, No 25, Jelgava: LLU, 214. – 221. p.
37. **Mihejeva L.,** Bērziņa I., Līviņa A. (2011). Insufficient financing of the Gauja national park - reason for new operational findings and approaches
38. **Mihejeva L.,** Grizāne T. (2011). Determing evaluation criteria of rural Heritege Park The 3rd Jonas Aleksa International scientific conference Vision of modern village rakstu krājums, Šauļi, 2010.gada septembris.
39. **Mihejeva L.,** Grizāne T. (2011). AN Economic valuation of the Regional heritage park using travel cost method. Starptautiskās zinātniskās konferences *Solutions on harmonizing sustainability and nature protection with socioeconomic stability* rakstu krājums, Valmiera, 2010.g. augusts.
40. **Mistre B., Muska A.** (2011). Synergy of the Amount of Social Security Benefits and Economic Activity in Latvia. **In:** Legal, Political and Economic Initiatives towards Europe of Knowledge: 9th International Scientific Conference, Kaunas, Lithuania, 15 April 2011: European Integration Studies. Research and Topicalities, No. 5 (2011) – Kaunas: Kaunas University of Technology, 2011. (ISSN 1822 – 8402) (pieņemt publicēšanai)
41. **Mistre B., Muska A.** (2011) Synergy of Recipients of State Social Security Benefits and Economic Development in Latvia // Economics Science for Rural Development 2011: International Scientific Conference, Jelgava, Latvia, 28 – 29 April 2011, Proceedings of the International Scientific Conference, №24 (Production and Taxes) - Jelgava: LUA, 2011.- 192.- 203.p.
42. **Muška A., Bite L.** (2011). Evaluation of the Developments of Tourist Accommodation in the Regions of Latvia. **In:** Legal, Political and Economic Initiatives towards Europe of Knowledge: 9th International Scientific Conference, Kaunas, Lithuania, 15 April 2011: European Integration Studies. Research and Topicalities, No. 5 (2011) – Kaunas: Kaunas University of Technology, 2011. (ISSN 1822 – 8402) (pieņemt publicēšanai)
43. **Pilvere I., Strīķis V.** u.c. „Protekcionisma instrumentu ietekme primāro un sekundāro sfēru ilgtspējīgā attīstībā"/ LZP Ekonomikas, juridiskās un vēstures zinātnes galvenie pētījumu virzieni 2010. gadā, 2011, 101. – 108. lpp.
44. **Pilvere I., Tetere V., Upīte I.** (2011) Production of Bio energy under EAFRD Support in Latvia. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, Lithuania University of Agriculture, Kaunas (iespiešanā).
45. **Pilvere I., Upite I.** (2011) Support Measures and Financial Sources for Fishery Policy in Latvia **In:** *Economic Science for Rural Development: proceedings of the international scientific conference*, No. 26. Jelgava: LLU, pp. 163-173. ISSN 1691-3078.

46. **Pilvere I., Upīte I.** (2011) The EU Common Agricultural Policy for Agricultural and Rural Development. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, Lithuania University of Agriculture, Kaunas (iespiešanā).
47. **Rivža B.,** Brence I. (2011) Unanswered questions by research in the field of food safety and quality. 250th Anniversary of the Academy of Agriculture of France. Paris, 2011, 14. – 17. p.
48. **Rivža B.**, **Grīnberga – Zālīte G**. (2011) Assessing Gaps in Rural Advisory and Training Services' Quality. Economic Science for Rural Development: **In:** Proceedings of the International Scientific Conference, No 25, Jelgava: LLU, 238. – 244. p.
49. **Silina L.** (2011). Augļkopības nozares izvērtējums Latvijā (sagatavots un iesniegts publicēšanai). Rural Development (2011). Lithuania University of Agriculture. Kaunas.
50. **Silina L.** (2011). Business Assesment and Development in Courland region (iesniegta publicēšanai). Turcija, 2011. International Conference of Business and Management. Prezentēts Turcijā, Izmirā 2011.gada 15.aprīlī.
51. **Silina L.** (2011). Lauku saimniecību esošo nodarbošanās veidu izvērtējums Zemgales reģionā (pieņemts publicēšanai). Latvijas Lauksaimniecības universitāte. Izdevums „Economics and Rural Development".
52. **Silina L.** (2011). Tendency of Structural Development of Agriculture in Courland intraregions (pieņemts publicēšanai). Latvijas Lauksaimniecības universitāte. Izdevums „Economics and Rural Development".
53. **Silina L.** (2011). Theoretical Aspects of Business Diversification on Farms (pieņemts publicēšanai). Izdevums „Economics and Rural Development".
54. Sloka B., Kantāne I., Grantiņš A., **Vilciņa A.** (2011) Challenges for SMEs Development in Salaspils Municipality. **In:** Economic Science for Rural Development: Proceedings of the International Scientific Conference - Sustainability, No 26, Jelgava: LLU, 214. - 220. lpp.
55. **Strīķis V.,** u.c.(2011) „Lauksaimnieciskas izcelsmes energoresursu ražošanas un izmantošanas ekonomiskie nosacījumi"/ LZP Ekonomikas, juridiskās un vēstures zinātnes galvenie pētījumu virzieni 2010. gadā.
56. **Upīte I., Pilvere I., Nipers A.** (2011) Economic Evaluation of Administrative Burden for Construction in Jelgava Municipality. **In:** Proceedings of "International Conference on Economics and Finance", Social Sciences Research Society, Izmir, Turkey (iespiešanā)
57. **Vīksne D**., **Mazūre G. (**2011) Quality Assurance Aspects of Higher Education in Latvia. In: Proceedings of the 2011 Barcelona European Education Conference. Barcelona, p. 10, CD.
58. **Vilciņa A.,** Boroņenko V. (2011) Actual Clustering Paths of Economic Sectors in Latvia by the Labour Flows. **In:** Economic Science for Rural Development: Proceedings of the International Scientific Conference - Sustainability, No 26, Jelgava: LLU, 237. - 245. p.
59. **Vītola Ī., Soopa** A.(2011) Problematic Aspects and Solutions of Corporate Income Tax in Latvia In: Economics Science for Rural Development: proceeding of the international scientific conference, Nr.24. Jelgava, 2011, 229-237 pp., ISSN 1691-3078, ISBN 978-9984-9937-5-3.
60. **Zvaigzne A.,** Mistre Z.**,** Rudusa I. (2011). Evaluation of the Supply of Erythrocytes for Transfusion to Regional Medical Institutions in Latvia, **In**: Proceedings of the International Scientific Conference - Economic Science for Rural Development, Jelgava: Latvian University of Agriculture, 2011,222-230pp.
61. **Zvaigzne A.,** Mistre Z., Rudusa I., (2011). The Procedure of Financing the National Blood Service of Latvia, Kaunas, 2011.

62. **Zvirbule-Berzina A.,** (2011) The Role of Enterprise Integration in Agriculture Entrepreneurship. **In:** 8th International Conference *Economic integrations, competition and cooperation,* University of Rijeka, Faculty of Economics, 6-9 April 2011, Opatia, Croatia Data base: http://www.efri.uniri.hr/english/proceedings

Citas publikācijas

1. **Vitte Ā**. Laulības līgums sievietes pašpietiekamībai. /Žurnāla „Marta" speciālizlaidums. 2011.g. 30.-31.lpp.
2. **Vitte Ā**. Par laulības šķiršanu./ Žurnāls „100 labi padomi", 2011/01 Nr.2. 39.lpp.
3. **Vitte.Ā**. Vai turpmāk šķirt laulību varēs arī dzimtsarakstu birojā? /Žurnāls „100 labi padomi", 2010/12 Nr.1. 40.lpp.

11.PIELIKUMS

Mācību grāmatas, mācību līdzekļi 2010.g.

3. **Jurgena I.**, Dukulis I. Apgūsim PROJECT! Microsoft Office Project 2003. Mācību līdzeklis. – Jelgava: LLU, 2010., 52 lpp. ISBN 978-9984-9937-7-5.
4. **Leibus I.** Pirmie soļi komercdarbībā. SIA vai IK: darbības uzsākšana, grāmatvedība, nodokļi. Lietišķās informācijas dienests, Rīga, 2010, 116 lpp. ISBN 978-9984-826-75-2.
5. **Rivža B**., Ozola I., Konstantīnova E. u.c. European Guidelines for Mentorin Programmes A guideline for Setting up and Running Mentoring Programmes with a Special Focus on Mentoring for Girls and Young Women, July 2010. – 52 lpp.
6. **Strīķis V**., Kalniņš A., Pelše M., Naglis-Liepa K., Lēnerts A., Klāviņa J. Enerģētisko lauksaimniecības augu saimnieciski – ekonomiskais vērtējums. Mācību līdzeklis.- Jelgava, 2010.-51 lpp.
7. **Muška A., Radžele-Šulce A.** Kā uzsākt uzņēmējdarbību. 2010.g.

Mācību grāmatas, mācību līdzekļi 2011.g.

1. **Nipers A., Bulderberga Z., Pilvere I., Upīte I**. Klienta maršruta attēlošanas metode. Rokasgramata. Valsts Kanceleja. Rīga, 2011., 68 lpp.

12. PIELIKUMS

LLU Ekonomikas fakultātes rīkotās starptautiskās zinātniskās konferences ”Ekonomikas zinātne – lauku attīstībai 2010” dalībnieki

111, t.sk.
77 no Latvijas, t.sk:

- Uzņēmējdarbības un vadības katedra - 8
- Ekonomikas katedra – 12
- Grāmatvedības un finanšu katedra - 4
- Doktoranti – 12
- citas augstskolas un institūti– 41

34 no ārzemēm, t.sk

- Polija – 12
- Igaunija – 2
- Lietuva – 2
- Vācija – 5
- Lielbritānija – 3
- Rumānija – 5
- Slovēnija – 1
- Ungārija – 3
- Dienvidāfrikas Republika - 1

LLU Ekonomikas fakultātes rīkotās starptautiskās zinātniskās konferences ”Ekonomikas zinātne – lauku attīstībai 2011” dalībnieki

105, t.sk.
80 no Latvijas, t.sk:

- Uzņēmējdarbības un vadības katedra - 9
- Ekonomikas katedra – 7
- Grāmatvedības un finanšu katedra - 11
- Doktoranti – 32
- citas augstskolas un institūti– 21

25 no ārzemēm, t.sk

- Polija – 10
- Igaunija – 6
- Somija – 5
- Lietuva – 1
- Vācija – 1
- Slovēnija – 2