

# Latvijas Lauksaimniecības universitāte



## STUDIJU VIRZIENA

### **“Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”**

#### **Pārskats par 2020./2021 studiju gadu**

Apstiprināts Senātā 08.12.2021. Nr. 11-19

Studiju virziena vadītājs

prof., dr.oec. Gunta Grīnberga-Zālīte

Jelgava 2021

# Saturs

|                       |   |           |
|-----------------------|---|-----------|
| <b>1.</b>             | <b>Studiju virziena studiju programmas un to izmaiņas .....</b>             | <b>3</b>  |
| <b>2.</b>             | <b>Studiju virziena stratēģijas izmaiņas .....</b>                          | <b>3</b>  |
| <b>3.</b>             | <b>Studiju virziena ekspertu/darba devēju rekomendāciju izpilde .....</b>   | <b>4</b>  |
| <b>4.</b>             | <b>Studiju virziena studiju satura pilnveidošana un aktualizēšana.....</b>  | <b>6</b>  |
| 4.1.                  | Izmaiņas studiju plānos un esošajos studijuursos .....                      | 6         |
| 4.2.                  | Jaunu studiju kursu izveidošana .....                                       | 6         |
| 4.3.                  | Jaunas mācību grāmatas, studiju materiāli un citi informācijas resursi..... | 6         |
| 4.4.                  | Studiju noslēguma pārbaudījumu izstrādes ieteikumi .....                    | 9         |
| <b>5.</b>             | <b>Mācībspēki un pētnieki .....</b>   | <b>10</b> |
| 5.1.                  | Profesionālā pilnveide .....  | 10        |
| 5.2.                  | Zinātniskās pētniecības veicināšana .....                                   | 11        |
| 5.3.                  | Līdzdalība komisijās, organizācijās, padomēs, ekspertu u.tml.....           | 11        |
| 5.4.                  | Maģistrantu un doktorantu iesaistīšana studiju kursu īstenošanā .....       | 12        |
| <b>6.</b>             | <b>Sadarbība .....</b>  | <b>13</b> |
| 6.1.                  | Sadarbības stiprināšana ar ieinteresētajām pusēm.....                       | 13        |
| 6.2.                  | Starptautiskās sadarbības veicināšana .....                                 | 19        |
| <b>7.</b>             | <b>Studiju virziena resursu izmaiņas.....</b>                               | <b>20</b> |
| 7.1.                  | Studējošo skaits .....  | 20        |
| 7.2.                  | Mācībspēku skaits .....   | 21        |
| 7.3.                  | Studiju virziena infrastruktūras izmaiņas .....                             | 21        |
| <b>PIELIKUMI.....</b> | <b>.....</b>  | <b>22</b> |

## Studiju virziena pilnveides pasākumi 2020./2021. STUDIJU GADĀ

### 1. Studiju virziena studiju programmas un to izmaiņas

Studiju virziens “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” ir akreditēts līdz 2027.gada 27.maijam. Studiju virzienā ietilpstošās programmas:

| <i>Nr.</i> | <i>Nosaukums</i>  | <i>Studiju veids</i>         | <i>KP</i>                   | <i>Iegūstamais grāds un/vai kvalifikācija</i>  |
|------------|---|------------------------------|-----------------------------|--|
| 1.         | Komerczinības, 1.līm.   | Pilns laiks<br>Nepilns laiks | 80                          | Komercdarbības speciālista kvalifikācija   |
| 2.         | Komercdarbība un uzņēmuma vadība, p(b)  | Pilns laiks<br>Nepilns laiks | 160                         | Profesionālais bakalaura grāds komercdarbībā un uzņēmuma vadībā un uzņēmuma vadītāja kvalifikācija   |
| 3.         | Projektu vadība, p(m)   | Pilns laiks                  | (1.5 g.)- 60<br>(2 g.) – 80 | Profesionālais maģistra grāds projektu vadībā (Mg. proj. mgmt.)<br>vai profesionālais maģistra grāds projektu vadībā un projektu vadītāja kvalifikācija                      |
| 4.         | Uzņēmējdarbības vadība, p(m)  | Pilns laiks                  | (1.5 g.)- 60<br>(2 g.) – 80 | Profesionālais maģistra grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā (MBA)<br>vai profesionālais maģistra grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā (MBA) un organizācijas vadītāja kvalifikācija |
| 5.         | Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana a(m)<br>(starpvalstu LV, LT, EE kopīgā studiju programma) | Pilns laiks                  | (2 g.) – 80                 | Sociālo zinātņu maģistra grāds vadībzinātnē  |

a - akadēmiskā bakalaura/maģistra studiju programma

p(b) – profesionālā bakalaura studiju programma

1.līm. – pirmā līmeņa profesionālā studiju programma

p(m) – profesionālā maģistra studiju programma

Studiju virzienā “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” ar LLU Senāta lēmumu “Par LLU studiju programmu slēgšanu” (Nr. 10-113 no 14.10.2020) **tika slēgta** līdz šim īstenotā **profesionālā bakalaura studiju programma “Iestāžu un uzņēmumu ārējie sakari”** (42345).

### 2. Studiju virziena stratēģijas izmaiņas

Studiju virzienā “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” ESAF esošo studiju programmu īstenošana 2019./2020.gadā notika ciešā sasaistē ar LLU darbības stratēģiju 2015.-

2022.gadam, kuras ilgtermiņa mērķi ir: 1) sasniegt izcilību pētniecībā; 2) augstas kvalitātes studijas; 3) efektīva pārvaldība.

Atskaitoties uz pārskata perioda sasniegumiem zinātnē, jāatzīmē, ka 2020. gada 7.decembrī tika rīkota LLU zinātnes akreditācija, kuras ietvaros notika arī ESAF zinātnes snieguma akreditācija, piedaloties visu ESAF studiju virzienu pētniekiem. Zinātnes akreditācijas ekspertu ziņojumā ESAF sociālo zinātņu pētnieku grupas, tai skaitā studiju virziena “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” pētnieki, saņēma ļoti augstu novērtējumu, tādējādi apliecinot studiju virziena attīstības potenciālu un konkurētspēju.

Savukārt pie būtiskākajiem sasniegumiem studiju darbā jāuzsver ESAF studiju virziena programmu akreditācija 2020.gada 22.-23.oktobrī, pie kuras intensīvs darbs norisinājās visa pārskata perioda laikā. 2021.gada 26.maijā studiju virziena akreditācijas komisijas sēdē visas ESAF “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” **virzienā īstenotās piecas studiju programmas tika akreditētas uz maksimālo akreditācijas periodu – 6 gadiem** (līdz 2027.gada 27.maijam).

Pārskata perioda beigās **studiju virzienā tika veiktas izmaiņas uzņemšanas prasībās** ESAF akadēmiskā un profesionālā maģistra studijās.

Starpvalstu (LV, LT, EE) akadēmiskā maģistra studiju programmai “*Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana*” ar LLU Studiju padomes lēmumu “Par papildu nosacījumiem uzņemšanas noteikumos augstākā līmeņa studijās 2020./2021.studiju gadam” (Nr. 2.4.-12.2/4 no 28.04.2021) tika apstiprināti papildu nosacījumi uzņemšanai šajā studiju programmā citu izglītības jomu reflektantiem, kuru iepriekšējā iegūtā izglītība nav saistīta ar sociālās un cilvēkrīcību zinātnēm vai komerczinībām un administrēšanu, nosakot no 2021./2022.gada turpmāk reglamentētu iestājpārbaudījumu organizēšanas kārtību.

Savukārt profesionālā maģistra studiju programmu “*Uzņēmējdarbības vadība*” un “*Projektu vadība*” reflektantu uzņemšanā no 2020./2021.gada tika precizētas iepriekšējā izglītības prasības: bakalaura grāds vai 2. līmeņa augstākā izglītība (vai tai pielīdzināmā augstākā izglītība) sociālās un cilvēkrīcību zinātnēs vai komerczinībās un administrēšanā; vai arī bakalaura grāds vai 2. līmeņa profesionālā augstākā izglītība (vai tai pielīdzināmā augstākā izglītība) citās izglītības jomās, kurā apgūti ekonomikas un vadībzinātņu studiju kursi (6 kredītpunkti). Studiju ilgums tiek noteikts 3 semestri, ja iepriekš iegūta profesionālā izglītība, un 4 semestri, ja iepriekš iegūta akadēmiskā izglītība (LLU Studiju padomes lēmums “Par papildu nosacījumiem uzņemšanas noteikumos augstākā līmeņa studijās 2020./2021.studiju gadam” Nr. 2.4.-12.2/4 no 28.04.2021).

### 3. Studiju virziena ekspertu/darba devēju rekomendāciju izpilde

| <i>Rekomendācija</i>  | <i>Izpildes/nepildīšanas apraksts un argumentācija</i>   |
|---|--|
| <b>Stiprināt studiju virziena programmu atbilstību LLU vīzijai un mērķiem, kas ietver specializāciju dabas resursu ilgtspējīgai izmantošanai un sabiedrības dzīves kvalitātes paaugstināšanai, ietverot studiju kursus bioekonomikas, ilgtspējas un sociālās atbildības aspektus.</b> | Studiju virziena un atsevišķu studiju programmu mērķis ir atvasināts no LLU attīstības stratēģijas 2015.-2022.gadam, tādējādi pārskata periodā vairāki studiju kursi iekļāva plašu ilgtspējīgas attīstības un bioekonomikas tēmu spektru. Virziena docētāji un studējošie pārskata periodā bija iesaistīti dažādu pētniecības projektu īstenošanā, kas atbilst LLU pētniecības virzieniem, t.i. ilgtspējīgas bioekonomikas, ilgtspējīgas teritorijas attīstības un ilgtspējīgas uzņēmējdarbības un sabiedrības attīstības problēmjautājumu izpēti ( <i>VPP projektos INTERFRAME un DemoMig, HORIZON 2020, ESF projektos, INTERREG Central Baltic projektos, INTERREG LAT LIT, Erasmus + projektos</i> ). |
| <b>Īstenot pasākumus mācībspēku tehnisko un radošo spēju</b>  | 2020./2021.st.gadā 38 docētāji paaugstinājuši savu kvalifikāciju profesionālās pilnveides kursos: <i>Ms</i>  |

| <b>Rekomendācija</b>   | <b>Izpildes/nepildīšanas apraksts un argumentācija</b>  |
|--|---|
| <p><b>attīstībai, veidot un uzturēt mērķtiecīgu, ilglaicīgu, uz rezultātu orientētu sadarbību ar uzņēmējiem, organizācijām un citām ieinteresētajām pusēm.</b></p> | <p><i>Mākoņpakalpojumi datu glabāšanai un koplietošanai; Dinamiska un aktīva prezentācija; Tiešsaistes rīki interaktīvās prezentācijas izveidei un komunikēšanai, un aptauju veidošanai tiešsaistē; Psihoemocionālā veselība darbavietā; Digitalizācijas procesa novērtējums ekonomikā un sabiedrībā; X; Y; Z un A paaudzes izaicinājumi darba devējiem, vecākiem un pedagogiem u.c.</i></p> <p>Mērķorientēta sadarbība ar partneriem notiek, lielākoties, darbojoties kopīgos projektos, izpildot līgumdarbus, t.sk. pētniecības darbus ministrijām, organizācijām, iestādēm, uzņēmumiem (SIA ZAAO, Accenture OY, Kūdras asociācija, Latvijas Valsts meži, Jelgavas novada pašvaldībai, Ogres novada pašvaldībai, Auces novada pašvaldībai, LR Zemkopības Ministrijai u.c.). Pētījumi tiek izmantoti gan nacionāla līmeņa plānošanas dokumentu un attīstības modeļu izstrādei, gan atsevišķu nozaru uzņēmumu specifisko jomu izpētei un konkurētspējas veicināšanai. Studiju virzienā iesaistīto mācībspēku uz rezultātu orientēta un ilglaicīga sadarbība ar dažādām valsts un ārvalstu partnerinstitūcijām pārskata periodā tika veicināta arī, piedaloties gan nacionāla mēroga, gan daudzpusējos starptautiskos pētniecības projektos (VPP projekts INTERFRAME un DemoMig, HORIZON 2020, ESF projekts, INTERREG Central Baltic projekts, INTERREG LAT LIT, Erasmus + projekts) dažādu ilgtspējīgas attīstības problēmjaudājumu izpētē.</p> |
| <p><b>Iesaistīt studiju programmu īstenošanā nozaru praktiķus, veidot studiju procesa sasaiti ar nozari.</b></p>   | <p>Pārskata periodā vairāku studiju virziena kursu īstenošanā (“Ražošanas procesu organizācija”, “Uzņēmējdarbības likumdošana” “Loģistika”, “ES projektu vadība”, “Vienkāršā grāmatvedība”, “Finanšu grāmatvedība”, “Nodokļu uzskaitē” u.c.) tika iesaistīti nozaru praktiķi, kas ESAF strādā kā vieslektori. Kā ik gadu, arī 2020./21.st.g. studējošajiem ESAF absolventu nedēļas ietvaros 12.-16.10.2020. tika organizētas nozaru pārstāvju vieslekcijas, kā arī studējošie piedalījās “Uzņēmēja DNS” pasākumā 07.04.2021. Pārskata periodā attālināto studiju laikā pasākumi tika organizēti tiešsaistē.</p>   |
| <p><b>Uzsvērt sociālās atbildības nozīmi un aspektus studiju kursu realizācijā.</b></p>  | <p>Studiju programmu saturs un sasniedzamie rezultāti studijuursos ir atjaunināti. Maģistra programmas “Projektu vadība” studējošie apgūst dažādas sarežģītības projektu vadīšanas prasmes un kompetences, kas ietver arī sociālās atbildības jautājumus. Maģistra programmas “Uzņēmējdarbības vadība” studiju plānā tika veiktas izmaiņas, iekļaujot jaunu studiju kursu “Korporatīvā pārvaldība”, kurā īpaša uzmanība tiks pievērsta studējošo izpratnes par sociālo atbildību veicināšanai.</p>  |
| <p><b>Pilnveidot studiju programmu saturu un mācību metodes, akcentējot vairāk uzņēmējspēju attīstību un starpdisciplināru pieeju,</b></p>                         | <p>Atbilstoši LLU iekšējam regulējumam (<a href="https://www.llu.lv/lv/ar-studijam-saistitie-dokumenti">https://www.llu.lv/lv/ar-studijam-saistitie-dokumenti</a>) vismaz vienu reizi divos gados, kā arī studiju virziena pašnovērtēšanas laikā tiek pārskatītas un precizētas visas studiju kursu/prakšu programmas. Mācībspēki pastāvīgi</p>   |

| <i>Rekomendācija</i>                   | <i>Izpildes/nepildīšanas apraksts un argumentācija</i>  |
|--|---|
| atbilstību darba tirgus pieprasījumam. | atjaunina studiju īstenošanas metožu klāstu, tai skaitā iesaistot studējošos praktisku uzņēmumu problēmu risināšanā. Katru gadu vairāki noslēguma darbi tiek atzīti kā praktiski ieviešami iestādēs un uzņēmumos. |

#### 4. Studiju virziena studiju satura pilnveidošana un aktualizēšana

##### 4.1. Izmaiņas studiju plānos un esošajos studijuursos

Studiju virziena studiju programmu studiju plānos nav veiktas izmaiņas. Studiju kursu programmas papildinātas ar jaunāko literatūru.

##### 4.2. Jaunu studiju kursu izveidošana

Jauni studiju kursi nav veidoti.

##### 4.3. Jaunas mācību grāmatas, studiju materiāli un citi informācijas resursi

| <b>Resurss</b>  | <b>Studiju kurss, kurā resurss izmantojams</b>  |
|---|---|
| 1. Kelmere L. <i>Ievads grāmatvedībā jeb Grāmatvedības pamati: teorija un uzdevumi</i> . Rīga: Lietišķās informācijas dienests, 2020.   | Grāmatvedības pamati - KomZ<br>Finanšu grāmatvedība - KUV   |
| 2. Carey M., et. al. <i>Accounting: A Smart Approach</i> . Third Edition. NY: Oxford University Press, 2017.  | Grāmatvedības pamati - KomZ<br>Finanšu grāmatvedība - KUV<br>Finanšu un investīciju vadīšana - UV<br>Biznesa novērtēšana – UV<br>Vadības grāmatvedība un kontrole - LPBV  |
| 3. Saksonova S. <i>Uzņēmuma darbības analīze un apgrozāmā kapitāla vadīšanas aspekti</i> . Rīga: Tehnoinform Latvia, 2020.  | Saimnieciskās darbības analīze- KomZ<br>Uzņēmuma finanšu vadība – KUV<br>Saimnieciskās darbības analīze – KUV<br>Uzņēmējdarbības plānošana - KUV<br>Uzņēmējdarbības plānošana – PV<br>Finanšu un investīciju vadīšana - UV<br>Uzņēmējdarbības plānošana un kontrolings - UV |
| 4. <i>Administratīvo pārkāpumu tiesības. Administratīvās atbildības likuma skaidrojumi</i> . Sagatavojis autoru kolektīvs. E. Danovska un G. Kūtra zinātniskajā redakcijā. Rīga: Tiesu namu aģentūra, 2020. | Tiesību pamati – KUV<br>Uzņēmējdarbības likumdošana - KUV<br>Uzņēmējdarbības likumdošana un institucionālā vide - UV  |
| 5. Sviķis A. <i>Matric tīklojums. Orģināls biznesa pārvaldības modelis</i> . Rīga: Apgāds Zvaigzne ABC, 2018.   | Stratēģijas analīze un plānošana – KUV<br>Kvalitātes sistēmas – UV<br>Agrobiznesa stratēģiskā vadība - LPBV   |
| 6. Rosling H., et. al. <i>Factfulness. Ten Reasons We'RE Wrong About the World and Why Things are Better than you Think</i> . London: Sceptre, 2018.  | Biznesa informācijas menedžments – KUV<br>Cilvēku resursu vadība - UV<br>Ekonomiskie resursi - UV   |
| 7. Roslings H., u.c. <i>Factfulness. Desmit iemesli, kāpēc situācija pasaulē mums šķiet sliktāka, nekā ir patiesībā</i> . Rīga: Apgāds Zvaigznes ABC, 2019.   |   |

| <b>Resurss</b>  | <b>Studiju kurss, kurā resurss izmantojams</b>   |
|---|--|
| 8. Duhings Č. <i>Ieraduma spēks. Kāpēc dzīvē un biznesā darām to, ko darām, un kā to mainīt.</i> Rīga: Apgāds Zvaigzne ABC, 2019.                           | Cilvēku resursu vadība - UV  |
| 9. Niedrītis J.Ē. <i>Meklējiet un jūs atradīsiet.</i> Rīga: Latvijas Izglītības fonds, 2019.  | Zināšanu pārvaldība un inovācijas – UV<br>Pētījumu metodes - LPBV  |
| 10. Corr L., Stagnitto J. <i>Agile Data Warehouse Design: Collaborative Dimensional Modeling, from Whiteboard to Star Schema.</i> UK: Decision Press, 2014. | Matemātiskā statistika – UV<br>Pētījumu metodes - LPBV   |
| 11. Caruso G.R. <i>The Art of Business Valuation: Accurately Valuing a Small Business.</i> Haboken: John Wiley & Sons, 2020.                                | Saimnieciskās darbības analīze - KomZ<br>Saimnieciskās darbības analīze - KUV<br>Finanšu un investīciju vadīšana - UV<br>Uzņēmējdarbības plānošana un kontrolings - UV   |
| 12. Meier M. <i>Business Etiquette Made Easy: The Essential Guide to Professional Success.</i> NY: Skyhorse Publishing, 2020.                               | Biznesa ētika, etiķete - KomZ<br>Biznesa ētika, etiķete – KUV  |
| 13. Bell E., et.al. <i>Business Research Methods.</i> 5th Revised edition. NY: Oxford University Press, 2019.   | Sociālo pētījumu metodes – PV<br>Matemātiskā statistika – UV<br>Pētījumu metodes - LPBV  |
| 14. <i>Data Science &amp; Big Data Analytics: Discovering, Analyzing, Visualizing and Presenting Data.</i> Indianapolis: John Willey & Sons, 2015.          | Saimnieciskās darbības analīze - KomZ<br>IT projektu vadīšanā – PV<br>Matemātiskā statistika – UV<br>Pētījumu metodes - LPBV   |
| 15. King D., Lawley S. <i>Organizational Behaviour.</i> Third edition. NY: Oxford University Press, 2019.   | Uzņēmuma vadīšanas pamati - KomZ<br>Vadīšana – KUV<br>Cilvēkresursu vadīšana projektos – PV<br>Cilvēku resursu vadība – UV   |
| 16. Hillson D., Simon P. <i>Practical Project Risk Management: The Atom Methodology.</i> Third Edition. Oakland: Berrett-Koehler, 2020                      | Projektu vadīšana – KUV<br>Projektu vadīšanas metodoloģija – PV<br>Projektu praktiskā vadīšana – PV<br>Projektu vadīšana – UV<br>Agro-biznesa plānošana un investīciju projektu novērtēšana - LPBV                             |
| 17. Belling S. <i>Succeeding with Agile Hybrids: Project Delivery Using Hybrid Methodologies.</i> USA: Apress Media, 2020.                                  | Projektu vadīšana - KomZ<br>Projektu vadīšana – KUV<br>Projektu vadīšanas metodoloģija – PV<br>Projektu praktiskā vadīšana – PV<br>Projektu vadīšana – UV<br>Agro-biznesa plānošana un investīciju projektu novērtēšana - LPBV |
| 18. Dank N., Hellström R. <i>Agile HR: Deliver Value in a Changing World of Work.</i> UK: Kogan Page, 2021.   | Projektu vadīšanas metodoloģija – PV<br>Projektu praktiskā vadīšana – PV<br>Cilvēku resursu vadība – UV<br>Starptautiskais mārketing - UV  |

| <b>Resurss</b>  | <b>Studiju kurss, kurā resurss izmantojams</b>  |
|---|---|
| 19. Lohrberg F., Lička L., Scazzosi L., Timpe A. <i>Urban Agriculture Europe</i> . Berlin: jovis Verlag GmbH, 2016.   | Ekonomiskie resursi - UV  |
| 20. <i>Social Enterprises and Their Ecosystems in Europe: comparative synthesis report</i> /Carlo Borzaga [ un vēl 5 autori]. Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2020.  | Sociālā uzņēmējdarbība - KomZ<br>Publiskā pārvalde – PV<br>Sociālā uzņēmējdarbība - UV  |
| 21. Līcīte L. <i>Social Enterprises and Their Ecosystems in Europe: country report. Latvia</i> /Lāsma Līcīte; European Commission. Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2018.   | Sociālā uzņēmējdarbība - KomZ<br>Publiskā pārvalde – PV<br>Sociālā uzņēmējdarbība - UV  |
| 22. Bütüner H. <i>Case Studies in Strategic Planning</i> . Boca Raton: Taylor&Francis, 2020.  | Stratēģijas analīze un plānošana – KUV<br>Uzņēmējdarbības plānošana – PV<br>Uzņēmējdarbības plānošana un kontrolings - UV<br>Stratēģiskais menedžments – UV<br>Agrobiznesa stratēģiskā vadība - LPBV  |
| 23. <i>Vietējo pārtikas ķēžu pārstrukturizēšana un noturības stiprināšana krīzes un pēckrīzes laikā Latvijā: zinātniska monogrāfija</i> / Latvijas Lauksaimniecības universitāte, LLU APP Dārzkopības institūts. Jelgava: Latvijas Lauksaimniecības universitāte, 2021. | Riska vadība – KUV<br>Saimniekošanas mācība – KUV<br>Ekonomiskie resursi - UV<br>Tautsaimniecība un reģionālā ekonomika - UV<br>Zināšanu pārvaldība un inovācijas – UV<br>Starptautiskais mārketingš - UV<br>Ražošanas un piegādes ķēdes vadība agro-biznesā - LPBV<br>Starptautiskais mārketingš lauksaimniecības un pārtikas biznesā - LPBV |
| 24. Scarborough N.M., Cornwall J.R. <i>Essentials of Entrepreneurship and Small Business Management</i> . Global Edition; Ninth Edition. Harlow, England: Pearson Education, 2019.  | Uzņēmējdarbība - KomZ<br>Uzņēmējdarbības ekonomika – KUV<br>Uzņēmējdarbības plānošana – PV<br>Uzņēmējdarbības plānošana un kontrolings – UV<br>Agrobiznesa stratēģiskā vadība - LPBV  |
| 25. <i>Possibilities of increasing the competitiveness of the business support system in the border regions of Latvia – Lithuania</i> . Riga: Economics of the Latvian Academy of Sciences, 2020.   | Konkurētspēja uzņēmējdarbībā – KUV<br>Uzņēmējdarbības plānošana un kontrolings - UV<br>Tautsaimniecība un reģionālā ekonomika – UV<br>Starptautiskais mārketingš - UV   |
| 26. Schmidt T. <i>Strategic Project Management Made Simple: Solution Tools for Leaders and Teams</i> . Second edition. Hoboken, New Jersey: Wiley, 2021.  | Projektu vadīšana - KomZ<br>Projektu vadīšana – KUV<br>Projektu vadīšanas metodoloģija – PV<br>Projektu praktiskā vadīšana – PV<br>Projektu vadīšana - UV<br>Stratēģiskais menedžments – UV<br>Agrobiznesa stratēģiskā vadība - LPBV  |

Saīsinājumu atšifrējumi:

KomZ – studiju programma “Komerzinības”



*KUV – studiju programma “Komercedarbība un uzņēmuma vadība”*  
*PV – studiju programma “Projektu vadība”*  
*UV - studiju programma “Uzņēmējdarbības vadība”*  
*LPBV – studiju programma “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana”*

Grāmatu iegādei iztērēti EUR 1334.92, periodikai – EUR 1164.09.

#### **4.4. Studiju noslēguma pārbaudījumu izstrādes ieteikumi**

Noslēguma darbu valsts pārbaudījumu komisiju būtiskākās rekomendācijas studiju programmu šķērsgriezumā ir:

- **studiju programmai “Komerzciniības”:**

Kvalifikācijas darbu vadītājiem vērēt lielāku studentu uzmanību metodisko norādījumu ievērošanai gan kvalifikācijas darba, gan darba prezentācijas izstrādē, kā arī studentiem rūpīgāk pārdomāt prezentāciju saturu. Par kvalifikācijas darbu izpēti objektu izvēlēties tos uzņēmumus, kuru darbības veidu pārziņa ne tikai no teorētiskā aspekta, bet arī praktiskā viedokļa.

- **studiju programmai “Komercedarbība un uzņēmuma vadība”:**

Bakalaura darbos, kas izstrādāti par personālvadības tēmām, izvirzītajiem priekšlikumiem veikt arī finanšu aprēķinus un prognozēt to ietekmi uz pētījuma objekta finanšu rezultātiem (ieņēmumiem, izdevumiem un peļņu). Bakalaura darbos par personālvadības tēmu nepieciešams tēmas ierobežojums, pētīt šauras uzņēmumam aktuālas personālvadības problēmas.

Bakalaura darbu autoriem pievērēt lielāku uzmanību prezentāciju izpildījuma tehniskai kvalitātei, sabalansēt prezentāciju ar runu, kā arī sadarboties ar darba vadītāju prezentācijas izstrādes gaitā. Pirms pētījuma rezultātu izklāsta prezentācijā vēlams iekļaut slaidu par pētījuma teorētisko ietvaru. Saglabāt komisijas locekļiem iespēju, iepazīties elektroniskā veidā ar izstrādātajiem bakalaura darbiem un recenzijām pirms VPK sēdes, arī klātienē aizstāvēšanas formā.

- **studiju programmai “Uzņēmējdarbības vadība”:**

Ieteicams vairāk uzmanības pievērēt secinājumu pamatojumam un argumentācijai aizstāvēšanas laikā. Rīcība: priekšizstāvēšanas procesā studentiem uzsvērts, ka aizstāvēt darbu uzmanība jāpievērš argumentētai runai un atbildēm uz jautājumiem.

- **studiju programmai “Projektu vadība”:**

Pēc-pandēmijas periodā ieteikt izmantot arī socioloģiskās aptaujas, kas Covid-19 ierobežojumu laikā bija ļoti grūti pielietojamas.

Vairāk piesaistīt lietišķi orientētus pasniedzējus un viespasniedzējus, tai skaitā uzņēmējus, kas ar savas pieredzes izklāstu un iesaisti situāciju analīzēs lekciju ietvaros ievērojami bagātinātu apmācību procesu.

Maģistra darbu vadītājiem vairāk pievērēt uzmanību pilna teksta zinātnisko datu bāzu piedāvātajām iespējām un aktuālajiem jaunumiem, kas aprakstīti zinātniskajā literatūrā. Docētājiem ieteicams ietvert jaunākās projektu vadības tendences studiju kursu realizācijā, t.sk. starpnozaru pielietojumus situāciju analīzē un uzskatāmos mācību piemēros. Viena no šīm jomām ir projektu vadības pieaugošā izmantošana digitālo tehnoloģiju ienākšanā tautsaimniecībā visās tās nozarēs, kas prasa projektu komandu pieaugošu izpratni par mākslīgo intelektu, robotizāciju un automatizāciju, kā arī augstas veiktspējas skaitļošanu, operācijām ar lieliem datu masīviem, algoritmu optimizāciju, datorredzi un lietu internetu.

Vairāk pamatot darbos izvēlēto metožu izvēli. Biznesa orientētos pētījumos vairāk uzmanības pievērēt izmaksu aprēķinam, mārketingam. Saistībā ar pieaugošu IT nozares izaugsmi Latvijā un ES, ar digitālās revolūcijas noteikšanu par prioritāti vairākās ES programmās un, ņemot vērā IT kā horizontālā faktora lielo nozīmi visu pārējo nozaru attīstībā ieteikt fakultātes vadībai organizēt divos metodiskos seminārus docētājiem un darbu vadītājiem par (1) IT projektu vadības specifiku

un jaunākajām tendencēm un (2) par mākslīgā intelekta pielietojumu iespējām dažāda izmēra projektu vadībā, t.sk. izmantojot augstas veiktspējas skaitļotājus (angl. *high performance computing*).

- **studiju programmai “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana”:**

Ieteicams plašāk maģistra darbos izmantot matemātiskās statistikas metodes. Maģistra darbu tēmas ir izvēlētas plašas, būtu ieteicams šaurāks fokuss. Pozitīvi novērtējams tas, ka maģistra darbos tika izmantota plaša starptautiska pieredze gan lauksaimniecības, gan pārtikas nozaru analīzē.

## 5. Mācībspēki un pētnieki

### 5.1. Profesionālā pilnveide

Studiju virziena realizācijā iesaistītie mācībspēki regulāri paaugstina kvalifikāciju. Vismaz reizi sešos gados mācībspēki apmeklē augstākās izglītības pedagogu profesionālās pilnveides programmu „Inovācijas augstskolu didaktika” (160 h). Pārskata periodā pedagogu profesionālās pilnveides programmu apguva un sertifikātu ieguva **5** mācībspēki.

| ESAF institūts | Mācībspēks             |
|----------------|------------------------|
| EKRA           | -                      |
| UZVA           | I.Jurgena, A.Muška     |
| FIGR           | L.Kelmere              |
| SOHU           | G. Kronberga, J. Ķūsis |

Pārskata periodā kvalifikāciju **angļu valodas**ursos paaugstināja **6** mācībspēki:

EKRA mācībspēki B.Rivža Angļu valoda Advanced: C1 (CEFR); L.Proškina- Angļu valoda Intermediate Plus level (B2) un M.Pelše;

Finanšu un grāmatvedības institūta mācībspēki –E.Apsīte - Angļu valoda Pre Intermediate: A2 (CEFR);

SOHU –D.Bite- Angļu valoda Advanced: C1 (CEFR), Intermediate: B2 (CEFR);

UZVA – A.Lazdiņš Angļu valoda Elementary: A1 (CEFR).

Mācībspēki savu kvalifikāciju paaugstina, arī piedaloties LLU **Akadēmiskajā konferencē**. 2020./2021. studiju gadā konference tika veltīta studiju kvalitātes jautājumiem. Pārskata periodā konferencē kvalifikāciju paaugstināja **31** studiju virzienā iesaistītie mācībspēki.

| ESAF institūts | Mācībspēks   |
|----------------|--|
| EKRA           | B.Kizika, K.Naglis-Liepa, M.Pelše, I.Pilvere, B.Rivža, T.Lejava, A.Eglīte, A.Lēnerts, G.Grīnberga-Zālite             |
| UZVA           | A.Zvirbule, A.Auziņa, A.Dobeļe, M.Dobeļe, A.Muška, L.Līcīte-Ķurbe, L.Jankova, L.Groma, A.Lazdiņš, A.Belte, I.Jurgena |
| FIGR           | A.Jurevica, I.Leibus, G.Mazūre, A.Soopa, L.Kelmere, A.Irmeja   |
| SOHU           | S.Dobelniece, D.Bite, L.Paula, K.Kirila, L.Janmere   |

L.Paula LLU Akadēmiskajā konferencē uzstājās ar referātu “Between tradition and innovation: shortcomings and advantages of distance learning in sociology study programs”.

Pārskata periodā papildus LLU piedāvātajām iespējām profesionālajā pilnveidē studiju virziena „*Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība*” mācībspēki aktīvi apmeklējuši citu institūciju (piemēram, Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centra, Sabiedrības integrācijas fonda, nodibinājuma "Ventpils Augsto tehnoloģiju parks", DVS Namejs Lietotāju atbalsta centra,

Zaļo un Viedo Tehnoloģiju Klastera, LU Open Minded u.c.) organizētos profesionālās pilnveides pasākumus.

## 5.2. Zinātniskās pētniecības veicināšana

Studiju virziena „Vadīšana, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” realizācijā iesaistītais akadēmiskais personāls pārskata periodā iesaistījies vairāku zinātnisko un pētniecisko projektu vadībā un izpildē (skat. 3. pielikumu). Mācībspēki sagatavoja 72 starptautiski zinātniskās publikācijas un prezentēja savu pētījumu rezultātus (115 uzstāšanās) dažādās starptautiski zinātniskās konferencēs:

| <i>Publikācijas vai referāta veids, projekti</i>  | <i>Skaitis pārskata periodā</i>                                 |
|---|---|
| Starptautiskos, recenzētos zinātniskos izdevumos, kas iekļauti Web of Science vai Scopus zinātniskās literatūras datu bāzēs | 10  |
| Publikācijas anonīmi recenzētos starptautiskos zinātniskos izdevumos, t.sk. proceedings                                     | 28  |
| Izdotās zinātniskās monogrāfijas  | 1   |
| Citas zinātniskās publikācijas  | 13  |
| Starptautisko konferenču materiāli (Abstract)   | 19  |
| Referātu saraksts starptautiskajās zinātniskajās konferencēs  | 115   |
| Referātu saraksts pārējās konferencēs   | 35  |
| Zinātniski populārās un zinātniski metodiskās publikācijas  | -   |
| Starptautisko apstiprināto vai uzturēto patentu, licenču un zinātnības (know-how) skaits                                    | -   |
| Zinātniskie projekti  | 32  |
| t.sk., projekti, kuros iesaistīti studenti  | Projektos iesaistīti 8 doktoranti, 3 maģistranti un 6 studenti. |

Izvērsta publicāciju saraksts pievienots 1. pielikumā; dalība konferencēs – 2.pielikumā un dalība zinātniskajos projektos – 3.pielikumā.

## 5.3. Līdzdalība komisijās, organizācijās, padomēs, ekspertu u.tml.

ESAF mācībspēki savu kvalifikāciju paaugstina, darbojas dažādu institūciju, uzņēmumu padomēs, komisijās, kas ļauj labāk izprast dažādus ekonomiskos un sabiedrības procesus un rada labas iespējas dalībai dažādos zinātniskos pētījumos.

| <i>Vārds, uzvārds</i>            | <i>Komisija, organizācija, padome utt. skaits</i> |
|----------------------------------|---|
| Profesore Irina Pilvere          | 34  |
| Profesore Baiba Rīvža            | 45  |
| Profesore Modrīte Pelše          | 3   |
| Profesore Andra Zvirbule         | 17  |
| Profesore Aina Dobeļe            | 7   |
| Profesore Ingrīda Jakušonoka     | 10  |
| Profesore Inguna Leibus          | 5   |
| Profesore Aija Eglīte            | 2   |
| Profesore Gunta Grīnberga-Zālīte | 5   |
| Profesore Anita Auziņa           | 6   |

| <i>Vārds, uzvārds</i>                        | <i>Komisija, organizācija, padome utt. skaits</i> |
|--|---|
| Asociētā profesore <i>Dina Popluga</i>       | 2   |
| Asociētā profesore <i>Zēverte-Rivža</i>      | 1   |
| Asociētā profesore <i>Aina Muška</i>         | 2   |
| Asociētā profesore <i>Ināra Jurgena</i>      | 5   |
| Asociētā profesore <i>Gunita Mazūre</i>      | 8   |
| Asociētā profesore <i>Signe Dobelniece</i>   | 6   |
| Asociētā profesore <i>Dina Bīte</i>          | 12  |
| Asociētā profesore <i>Līga Paula</i>         | 13  |
| Asociētais profesore <i>Gunārs Brāzma</i>    | 3   |
| Asociētā profesore <i>Ženija Krūzmētra</i>   | 3   |
| Asociētā profesore <i>Lāsma Līcīte-Ķurbe</i> | 3   |
| Docente <i>Līga Jankova</i>                  | 2   |
| Docents <i>Andrejs Lazdiņš</i>               | 1   |
| Docente <i>Dace Kaufmane</i>                 | 4   |
| Docents <i>Juris Vuguls</i>                  | 1   |
| Docente <i>Kitija Kirila</i>                 | 3   |
| Docente <i>Laima Bērziņa</i>                 | 3   |
| Viesdocents <i>Jānis Ķūsis</i>               | 8   |
| Viesdocente <i>Anda Grīnfelde</i>            | 3   |
| Viesdocente <i>Ginta Kronberga</i>           | 3   |
| Lektore <i>Baiba Miltoviča</i>               | 6   |
| Lektore <i>Silva Poča</i>                    | 1   |
| Vieslektore <i>Jana Janmere</i>              | 1   |

Izvērstu sarakstu skatīt 4. pielikumā.

#### **5.4. Maģistrantu un doktorantu iesaistīšana studiju kursu īstenošanā**

2020./2021. studiju gadā studiju kursu īstenošanā tika iesaistīti **6** doktoranti un **1** maģistrante.

| <i>Vārds, uzvārds</i>                       | <i>Studiju kurss (studiju līmenis, kam nolasīta lekcija)</i>  |
|---|---|
| <i>Mairita Stepiņa</i><br>(2.k. doktorante) | Eiropas Savienības projektu vadīšana (Ekon3100) profesionālā bakalaura studiju programma “Komercedarbība un uzņēmuma vadība”;<br>Projektu tiesiskie aspekti (JurZ4031) profesionālā maģistra studiju programma “Projektu vadība”.   |
| <i>Linda Groma</i><br>(2.k. doktorante)     | Vadīšanas pamati (VadZ2005) TF bakalaura studiju programmām;<br>Dokumentu pārvaldība (VarZ3035) akadēmiskā bakalaura studiju programma “Ekonomika”;<br>Vadīšana (VadZ4010) akadēmiskā bakalaura studiju programma “Ekonomika”;<br>Sociālā uzņēmējdarbība ((VadZ3025) akadēmiskā bakalaura studiju programma “Ekonomika” un OSPS.  |
| <i>Madara Dobeļe</i><br>(3.k. doktorante)   | Saimniekošanas mācība (VadZ2028) profesionālā bakalaura studiju programma “Komercedarbība un uzņēmuma vadība”;<br>Komandas menedžments (VadZ3017) akadēmiskā bakalaura studiju programma “Ekonomika”, KUV, “Komerccinības” u.c.<br>Konkurētspēja uzņēmējdarbībā (VadZ3021) akadēmiskā bakalaura studiju programma “Ekonomika”, KUV;<br>Ekonomiskie resursi (Ekon5139) akadēmiskā maģistra studiju |

| <i>Vārds, uzvārds</i>                      | <i>Studiju kurss (studiju līmenis, kam nolasīta lekcija)</i>   |
|--|--|
|  | programma "Ekonomika"  |
| <i>Aija Pilvere</i><br>(3.k. doktorante)   | Saimnieciskās darbības analīze (Vadz2029) akadēmiskā bakalaura studiju programma "Ekonomika"   |
| <i>Jānis Ezers</i><br>(3.k. doktorants)    | Starptautiskais mārketingu un loģistika (Ekon5147) akadēmiskā maģistra studiju programma "Ekonomika";<br>Tirgvedība (Ekon3115) profesionālā bakalaura studiju programma "Komercedarbība un uzņēmuma vadība";<br>Tirgzinība (3108) akadēmiskā bakalaura studiju programma "Ekonomika";<br>Tirgus analīze un prognozēšana (Ekon3080) profesionālā bakalaura studiju programma "Komercedarbība un uzņēmuma vadība".   |
| <i>Tatjana Lejava</i><br>(2.k. doktorante) | Reģionālā ekonomika (Ekon2119) akadēmiskā bakalaura studiju programma "Ekonomika".   |
| <i>Lelde Petko</i><br>(1.k. maģistrante)   | Mikroekonomika (Ekon1023) Pirmā līmeņa programma "Komercczinības";<br>Mikroekonomika (Ekon1024) profesionālā bakalaura studiju programma "Komercedarbība un uzņēmuma vadība";<br>Ekonomikas teorijas pamati (Ekon3084) akadēmiskā bakalaura studiju programma OSPS.<br>Reģionālās attīstības plānošana (Ekon4097) akadēmiskā bakalaura studiju programma "Ekonomika".<br>Makroekonomika (Ekon2117) Pirmā līmeņa programma "Komercczinības";<br>Ekonomikas teorija (Ekon2084) VMF;<br>Ekonomikas teorija (Ekon2130) PTF studentiem. |

## 6. Sadarbība

### 6.1. Sadarbības stiprināšana ar ieinteresētajām pusēm

Studiju programmu saturs un tā īstenošana nodrošina studiju programmu un studiju virziena ilgtspējīgu attīstību, jo ir balstīta uz sadarbību un atbildīgu rīcību, kurā iesaistīti studējošie, mācībspēki, absolventi un darba devēji. Sadarbība ar studējošajiem tiek nodrošināta ar:

- studējošo aktīvu līdzdalību docētāju darba kvalitātes vērtēšanā, piedaloties anketēšanā LLU un fakultātes līmenī;
- studējošo līdzdalību fakultātes pamatstudiju un maģistra studiju Metodisko komisiju, ESAF Domes, LLU Konventa un Senāta lēmumu pieņemšanā, kas attiecas uz studiju programmu, to struktūras un atsevišķu studiju kursu, kā arī studiju procesa organizācijas uzlabošanas jautājumiem;
- studējošo darbību Studējošo pašpārvaldē;
- tiekoties ar studiju programmu direktoriem un diskutējot par apgūtajiem studiju kursiem, par sadarbību ar mācībspēkiem un par studiju procesa norisi e-vidē;
- klātienē un tiešsaistes konsultācijās pie mācībspēkiem studējošajiem pieejamā laikā.

Studējošo vērtējumam ir liela nozīme studiju kursu satura pilnveidē, studiju kursu papildināšanā un mācībspēku atlasē darbam studiju programmās. Katrs studiju programmas īstenošanā iesaistītais mācībspēks var iepazīties ar studējošo vērtējuma kopsavilkumu LLU IS. Studējošo ieteikumus, ja tie ir organizatoriska rakstura, apspriež institūtu sēdēs, bet ja metodiska – fakultātes metodiskajās komisijās.

Pārskata periodā studiju procesa pilnveidošanā fakultātes metodisko komisiju sēžu darbā aktīvi iesaistījās studiju virzienā studējošie Jeļizaveta Bļinova (4.kurss, profesionālā bakalaura studiju

programma “Komercdarbība un uzņēmuma vadība”) un Elīza Līga Lamberga (1.kurss, profesionālā maģistra studiju programma “Uzņēmējdarbības vadība”). ESAF domes sēžu darbā bija iesaistītas Sintija Besenaite un Monta Jūlija Slavinska (1.kurss, “Komercdarbība un uzņēmumu vadība”), bet LLU ESAF Studējošo pašpārvaldes darbā bija iesaistīti šādi Komercdarbības un uzņēmumu vadības studenti: Linda Ābele, Intars Bušinskis, Jeļizaveta Bļinova, Aksels Indrijaitis, Kristers Ainārs Tomass (4.kurss), Laura Andriana Indriksone (3.kurss), Monta Kūlija Slavinska, Sintija Besenaite (1.kurss).

Studiju kursā „Kvalitātes menedžments” veica pētījumus, kuru mērķis bija izpētīt studiju procesa dažādus aspektus un piedāvāt risinājumus to pilnveidošanā.

Studējošie savos kursa darbos un noslēguma darbos pievēršas ar studijām un apgūstamo profesiju saistītu tematu izpētei. Piemēram, studiju programmā “Projektu vadība” divi maģistranti praktizējās LLU Zinātnes un projektu attīstības centrā, kur pētīja LLU projektu vadīšanas procesu, bet studiju kursā „Kvalitātes menedžments” veica pētījumus, kuru mērķis bija izpētīt studiju procesa dažādus aspektus un piedāvāt risinājumus to pilnveidošanā. Savukārt profesionālās maģistra studiju programmas “Projektu vadība” maģistrante izstrādāja maģistra darbu, kurā tika pētīta formālās izglītības nozīme projektu vadītāju profesijā un profesionālo kompetenču izveidē.

Studiju programmas “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana” maģistrante ir iesaistīta kā brīvprātīgā darba veicēja Erasmus+ projektā “Bezatkritumu pieejas veicināšana pārtikas sektorā” (*Go Zero Waste Management in Food Sector*), kur projekta 1.fāzē piedalījās praktiskā pētījuma organizēšanā un datu vākšanā, par kuru izstrādā arī savu maģistra darbu.

Sadarbība ar darba devējiem un profesionālajām organizācijām tiek organizēta un attīstīta vairākos līmeņos:

- vieslekcijas;
- mācību ekskursijas;
- biedrība „LLU Ekonomistu klubs”;
- dalība studiju procesa galvenā rezultāta izvērtēšanā;
- prakses vietu vadītāju (darba devēju) aptaujas;
- stipendiju piešķiršana nozarei aktuālu tēmu pētniecībai.

### Nozares vieslektoru piesaiste

Studiju procesa kvalitātes paaugstināšanas nolūkos ESAF regulāri studējošiem piedāvā vieslekcijas, kurās nozaru un studiju virzienam būtisku specifisku jomu profesionāli tiek aicināti dalīties ar savu pieredzi un zināšanām dažādu studiju kursu ietvaros. Pārskata periodā studiju virzienam bija piesaistīti 14 vieslektori, kuri studējošajiem vadīja lekcijas, diskusijas, praktiskus seminārus.

| Datums                      | Vārds, uzvārds                         | Uzņēmums, iestāde, organizācija, lektora amats                             | Pārrunu (lekcijas) diskusijas semināra tēma | Bak., maģ. studiju progr., kurss, mācībspēks   |
|-----------------------------|--|--|---|--|
| 11.11.2020.,<br>26.09.2020. | Madara Dobele                          | ESAF Erasmus+ koordinatore   | Erasmus                                     | „Komercdarbība un uzņēmuma vadība” 1.kursa pilna un nepilna laika studentiem studiju kursā “Ievads studijās” (organizēja A. Muška) |
| 21.10.2020.,<br>26.09.2020. | Lāsma Līcīte-<br>Ķurbe,<br>Linda Groma | LLU Komunikācijas un mārketinga centra vadītāja, komunikācijas speciāliste | “Septiņi mīti par LLU”                      | „Komercdarbība un uzņēmuma vadība” 1.kursa pilna un nepilna laika studentiem studiju kursā “Ievads studijās” (organizēja A. Muška) |

| <b>Datums</b> | <b>Vārds, uzvārds</b>  | <b>Uzņēmums, iestāde, organizācija, lektora amats</b>                             | <b>Pārrunu (lekcijas) diskusijas semināra tēma</b>  | <b>Bak., maģ. studiju progr., kurss, mācībspēks</b>  |
|---------------|--|---|---|--|
| 17.10.2020    | Liene Ziediņa  | Jelgavas pilsētas dome, Iepirkumu pārvalde, iepirkumu speciāliste - juriste       | Fizisku datu personas aizsardzības normu ievērošana projektu vadībā                                 | Maģistru studiju programma „Projektu vadība” PL 1.kursa studentiem studiju kursā „Projektu tiesiskie aspekti” (M. Stepiņa) |
| 21.10.2020.   | Ella Karele  | ”BABE” zīmola vadītāja  | Zīmola «Laboratorios BABE» mārketinga aktivitāšu plānošana  | Profesionālās bakalaura studiju programmas ”Komercedarbība un uzņēmuma vadība”, 2. kurss. (Organizēja – T.Tihankova)       |
| 24.11.2020.   | Ieva Vērpēja, Sana Stīpniece, Una Kasparinska un Pēteris Āboliņš | Bakalaura studiju programmas “Komercedarbība un uzņēmuma vadība” 3.kursa studenti | Pieredze, kas gūta ERASMUS + mobilitātes programmas ietvaros  | „Komercedarbība un uzņēmuma vadība” 1.k.PL studentiem studiju kursā “Ievads studijās” (organizēja A. Muška)                |
| 24.11.2020.   | Pēteris Āboliņš un Andriana Laura Indriksone                     | Bakalaura studiju programmas “Komercedarbība un uzņēmuma vadība” 3.kursa studenti | Pieredze, pretendējot uz LLU Attīstības fonda stipendijām, kā arī darbojoties Studējošo pašpārvaldē | „Komercedarbība un uzņēmuma vadība” 1.k. PL studentiem studiju kursā “Ievads studijās” (organizēja A. Muška)               |
| 11.12.2020    | Andris Kužnieks  | Eiropas Komisijas pārstāvniecības vadītājs Latvijā                                | Aktualitātes Eiropas Savienībā, institūciju darbība ES.   | Maģistra 1. kurss studiju programmā “Ekonomika” un "Uzņēmējdarbības vadība". (Organizēja – M. Pelše)                       |
| 11.12.2020.   | Krišjānis Ābolītiņš  | Moller Baltic Import SE pārstāvis   | Lekcija, diskusija - “Mākslīga intelekta praktiski risinājumi uzņēmējdarbībai”                      | ”Komercedarbība un uzņēmuma vadība”, 1,5, 2 gadi studiju programmas studenti. (Organizēja – K. Naglis-Liepa)               |
| 25.02.2021.   | Līva Stūrmane  | Jauno uzņēmēju centra vadītāja  | Nākotnes prasmes  | “Komercczinības”, 2.kurss, NL, st.kurss “Projektu vadīšana” (organizēja I.Jurgena)   |
| 24.04.2021.   | Arno Marnics   | Aģentūras "Zīle" digitālā mārketinga projektu vadītājs                            | Digitālais mārketingš.  | "Komercedarbība un uzņēmuma vadība” 1. kursa studenti (organizēja – L. Līcīte-Ķurbe)                                       |
| 27.04.2021.   | Inese Turkupole-Zilpure  | Bauskas TIC vadītāja  | Reģionālo organizāciju spēja ietekmēt tūrisma politiku un lauku tūrisma iespējas Zemgalē.           | KUV Lauku tūrisma uzņēmējdarbība. Bakalauri,3.k.(organizēja D. Kaufmane)   |
| 09.03.2021.   | Artūrs Soročenkovs   | AS Captalia investīciju menedžeris  | Kopfinansēšanas iespējas  | „Komercedarbība un uzņēmuma vadība” 2. kursa studentiem studiju kursā “Uzņēmuma finanšu vadība” (G.Mazūre)                 |

| Datums      | Vārds, uzvārds | Uzņēmums, iestāde, organizācija, lektora amats               | Pārrunu (lekcijas) diskusijas semināra tēma                      | Bak., maģ. studiju progr., kurss, mācībspēks   |
|-------------|----------------|--|--|--|
| 23.04.2021. | Roberts Ardavs | SIA "CBRE Baltics" Vērtēšanas un konsultāciju daļas vadītājs | Vērtētāja kvalifikācija un vērtēšanas procesa praktiskie aspekti | „Uzņēmējdarbības vadība” PL 1.kursa studentiem studiju kursā “Biznesa novērtēšana” (G.Mazūre)                |
| 21.05.2021. | Eilīta Bērziņa | LLU Fundamentālās bibliotēkas nodaļas vadītāja               | Informācijas meklēšana datubāzēs                                 | „Uzņēmējdarbības vadība” PL 1.kursa studentiem studiju kursā „Pētījumu, publikāciju metodoloģija” (G.Mazūre) |

### Absolventu nedēļa

Studiju procesa kvalitātes paaugstināšanas nolūkos ESAF katru gadu studējošiem piedāvā vieslekcijas arī *Absolventu nedēļas* laikā, kuras ietvaros studējošie tiek ar absolventiem – nozares speciālistiem, kuri iepazīstina studējošos ar savu profesionālo pieredzi un ar aktualitātēm nozarē.

Pārskata periodā ESAF Absolventu lekciju nedēļā, kas tika organizēta 2020. gada 12. – 16. oktobrī piedalījās 11 vieslektori – absolventi.

| Vārds, uzvārds                     | Pārstāvētā organizācija, amats   |
|------------------------------------|--|
| <b>Jānis Lange</b>                 | VAS "Latvijas Valsts ceļi", valdes priekšsēdētājs<br>akadēmiskā bakalaura studiju programmas "Ekonomika" specializācijas <i>Tiesību zinātne</i> 2002. gada absolvents  |
| <b>Zane Oja</b>                    | SIA "Tarte" valdes locekle, vadītāja<br>akadēmiskā bakalaura studiju programmas "Ekonomika" specializācijas <i>Reģionālā attīstība un pārvalde</i> 2002. gada absolvente   |
| <b>Linda Puriņa</b>                | LLKC centra Grāmatvedības un finanšu nodaļa, grāmatvedības eksperte<br>akadēmiskās maģistra studiju programmas "Ekonomika" specializācijas <i>Grāmatvedība un uzskaites teorija</i> 2000. gada absolvente          |
| <b>Andis Kursītis</b>              | LLKC Tālākizglītības nodaļa, vadītājs<br>Akadēmiskās bakalaura studiju programmas "Ekonomika" specializācijas <i>Tiesību zinātne</i> 2002. gada absolvents   |
| <b>Rudīte Spakovska</b>            | Latvijas televīzijas Ziņu dienests (Panorāma), atbildīgā redaktore<br>profesionālās bakalaura studiju programmas "Komercedarbība un uzņēmuma vadība" 2019. gada absolvente   |
| <b>Agita Bičevska</b>              | SIA "Apogs" valdes locekle, ārpakalpojumu grāmatvedība<br>akadēmiskā maģistra studiju programmas "Ekonomika" specializācijas <i>Finanses un kredīts</i> 2007. gada absolvente                                      |
| <b>Diāna Strande</b>               | Restorāna "Putnu dārzs", vadītāja<br>akadēmiskās maģistra studiju programmas "Ekonomika" specializācijas <i>Finanses un kredīts</i> 2005. gada absolvente  |
| <b>Agris Ozoliņš</b>               | AS "3 PL serviss", valdes loceklis, komercdirektors<br>akadēmiskās bakalaura studiju programmas "Ekonomika" specializācijas <i>Biznesa procesu vadība</i> 2019. gada absolvents                                    |
| <b>Armands Prāvs</b>               | SIA "1. grāmatvedības birojs" valdes loceklis, ārpakalpojumu grāmatvedība<br>akadēmiskās bakalaura studiju programmas "Ekonomika" 2002. gada absolvents  |
| <b>Anna Helviga</b> <b>Vītola-</b> | LLU Bioekonomikas un ilgtspējīgo resursu vadības centrs, bioekonomikas jomas koordinatore; Lauku atbalsta dienests, bijusī direktore (2009-2019)<br>akadēmiskās maģistra studiju programmas "Ekonomika" absolvente |



| Vārds, uzvārds | Pārstāvētā organizācija, amats  |
|----------------|---|
| Edgars Ruža    | LPKS "Latraps" valdes priekšsēdētājs, Latvijas Lauksaimniecības kooperatīvu asociācija<br>LLU Lauksaimniecības fakultātes 1992. gada absolvents |

### Mācību ekskursijas

Studējošiem regulāri dažādu studiju kursu ietvaros tiek rīkotas mācību ekskursijas. Pārskata periodā studējošie apmeklēja sekojošas organizācijas/ komersantus.

| Uzņēmums, iestāde, organizācija  | Datums                           | Bak., maģ. studiju progr., kurss  |
|--|----------------------------------|---|
| SIA "Saldus Maiznieks"   | 15.09.2020.                      | Komercedarbība un uzņēmuma vadība, 4.kurss, st.kurss "Saimnieciskās darbības analīze" (org. A.Auziņa)   |
| SIA "Saldus pārtikas kombināts"  | 15.09.2020.                      | Komercedarbība un uzņēmuma vadība, 4.kurss, st.kurss "Saimnieciskās darbības analīze" (org. A.Auziņa)   |
| ZS "Ziķi"  | 15.09.2020.                      | Komercedarbība un uzņēmuma vadība, 4.kurss, st.kurss "Saimnieciskās darbības analīze" (org. A.Auziņa)   |
| LLU Muzejs un kapenes  | 30.09.2020.<br>un<br>18.09.2020. | 30.09.2020. (PL) un 18.09.2020. (NL); studiju programmas „Komercedarbība un uzņēmuma vadība” 1.kursa pilna un nepilna laika studentiem studiju kursā "Ievads studijās" (org. A.Muška)   |
| Ekskursija. Jelgavas Sv. Trīsvienības baznīcas tornis, "Ķīploku pasaule".  | 19.10.2020.                      | Profesionālās bakalaura studiju programmas "Komercedarbība un uzņēmuma vadība", 2. kurss. Organizēja – S. Zēverte - Rivža   |
| Ekskursija. I. Bērziņas keramikas darbnīca.  | 19.10.2020.                      | Profesionālās bakalaura studiju programmas "Komercedarbība un uzņēmuma vadība", 4. kurss. Organizēja – M. Stepīņa   |
| Sadarbībā ar Latvijas Lauksaimniecības kooperatīvu asociāciju (LLKA) organizēta ekskursija uz Kurzemes meža īpašnieku apsaimniekotajiem mežiem Irlavā un Alsungā | 28.10.2020.                      | Profesionālā maģistra studiju programma "Uzņēmējdarbības vadība", st.kurss "Starptautiskais mārketing" un akadēmiskā maģistra studiju programma "Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana", st.kurss "Starptautiskais mārketing lauksaimniecības un pārtikas biznesā" (org. G.Grīnberga-Zālīte). |

### Dalība studiju procesa galvenā rezultāta izvērtēšanā

Sadarbība ar darba devējiem tiek uzturēta, aicinot viņus piedalīties studiju noslēguma darbu izstrādē kā konsultantus, recenzentus vai kā studiju noslēgumu pārbaudījumu komisiju locekļus. Studiju noslēgumu pārbaudījumu komisiju sastāvā piesaistītie profesionāļi 2020./2021. studiju gadā:

- Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības studiju programmā "Komerzinības":  
**Inga Pudenko**, MBA, Rundāles pils muzeja direktores vietniece administratīvajā darbā  
**Uldis Sprukts**, Mg. oec., Zemkopības ministrijas LAD Lauksaimniecības un lauku attīstības departamenta Projektu kontroles daļas vadītājs  
**Jānis Cers**, MBA, SIA «Konekesko Latvija» CLAAS produktu grupas vadītājs  
**Inese Saulāja**, Mg. oec., SIA «Latvijas Lauku konsultāciju un izglītības centrs» Personāla vadības un attīstības speciāliste
- Profesionālās augstākās izglītības bakalaura studiju programmā "Komercedarbība un uzņēmuma vadība" :

**Inga Pudenko**, MBA, Rundāles pils muzejas, direktores vietniece administratīvajā darbā

**Jānis Cers**, MBA, SIA «Konekesko Latvija» CLAAS produktu grupas vadītājs;

**Uldis Sprukts**, Mg.oec., Zemkopības ministrijas LAD Lauksaimniecības un lauku attīstības departamenta projektu kontroles daļa, vadītājs

**Inese Saulāja**, Mg. oec., SIA «Latvijas Lauku konsultāciju un izglītības centrs» Personāla vadības un attīstības speciāliste

- Akadēmiskā maģistra studiju programmā „Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana” (angļu val.)

**Ants-Hannes Viira**, Dr.oec., pētnieks, Ekonomikas un sociālo zinātņu institūta direktors, Igaunijas Dzīvības zinātņu universitāte (Igaunija)

**Bernardas Vazonis**, Dr.oec., asoc.prof., Bioekonomikas attīstības fakultātes prodekāns, Vītāuta Dižā universitāte (Lietuva)

**Konstantīns Savenkovs**, Dr.oec., doc., Rīgas Aeronavigācijas institūta studiju prorektors

**Ivars Skrebelis**, Mg.oec., Cannelle Bakery valdes priekšsēdētājs

- Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmā “Projektu vadība” :

**Valdis Avotiņš**, Dr.chem., Ventspils tehnoloģiju parks, eksperts projektu vadībā;

**Ilze Galviņa**, Mg.proj.mgmt., Elva Baltic, SIA, projektu vadītāja;

**Arta Kronberga**, Mg.soc., VAS “Valsts nekustamie īpašumi”, attīstības projektu vadītāja;

**Ingūna Lazdiņa**, Mg.proj.mgmt., VAS “Latvijas autoceļu uzturētājs”, iekšējā audita un kvalitātes vadības nodaļa, vadītāja.

- Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmā “Uzņēmējdarbības vadība”:

**Vladislavs Vesperis**, Dr.oec., Pārresoru koordinācijas centrs, Attīstības un uzraudzības un novērtēšanas nodaļas vadītājs;

**Gunārs Danbergs**, MBA, Latvijas Mobilais Telefons, SIA, viceprezidents;

**Ingūna Jurgelāne-Kaldava**, Dr.oec., asociētā profesore RTU, Starptautisko ekonomisko sakaru, transporta ekonomikas un loģistikas katedras vadītāja p.i. Studiju programmu "Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana" un "Uzņēmējdarbības loģistika" direktore,

**Aivis Dobelis**, MBA, Verifone Baltic, SIA, projektu vadītājs/produktu attīstītājs.

### **Prakses vietu vadītāju (darba devēju) aptaujas**

Studiju kvalitātes pilnveidošanai regulāri tiek organizētas arī prakses vietu vadītāju (darba devēju) aptaujas. Aptaujas ļauj noteikt studiju programmu pilnveides un attīstības iespējas, kuras tiek apspriestas ESAF Domes sēdēs, apstiprinot studiju virziena pilnveides pasākumus, kā arī izmaiņas studiju plānos.

Profesionālo studiju programmu īstenošanas gaitā ir izveidojusies laba sadarbība ar:

- Zemgales plānošanas reģionu,
- Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centru,
- Latvijas Lauku konsultāciju un izglītības centru,
- LLU Starptautiskās sadarbības centru,
- LLU Zinātnes un projektu attīstības centru,
- LLU Komunikācijas un mārketinga centru u.c. organizācijām.

### **Stažēšanās**

Pārskata periodā divi studiju virziena realizācijā iesaistītie mācībspēki stažējās pie komersantiem: Dina Bite SIA “Latvijas Mobilais Telefons” un Ženija Krūzmētra SIA “Latvijas Lauku foruma sadarbība”, ar mērķi apgūt inovatīvas pieejas projektu plānošanā un realizācijā.

### Mācībspēku lekcijas/semināri nozares speciālistiem

Pārskata perioda laikā virziena mācībspēki novadījuši 14 tiešsaistes un klātienē lekcijas/seminārus valsts un privātā sektora organizācijām, biedrībām, asociācijām par nozarei aktuālām tēmām.

| <i>Vārds, uzvārds</i>                    | <i>Organizācija</i>   |
|--|---|
| Dr.oec., prof. Baiba Rivža               | ”Kurzemes un Pierīgas forumi”<br>Jelgavas Starptautiskā NVO “Zonta” kluba seminārs  |
| Dr.oec., doc. Arnis Lēneris              | Lauksaimniecības un meža tehnika 2020, Rāmavas izstāde<br>AS “Dienas bizness”, diskusija lauksaimniekiem un praktiskās politikas veidotājiem<br>SIA “Latvijas Lauksaimniecības un izglītības konsultāciju centrs”                           |
| Dr.sc.soc., asoc.prof. Dina Bite         | Biedrība “Latvijas Bērnu labklājības tīkls”<br>Latvijas Lauku kopienu parlaments<br>Biedrība “Sēlijas Salas”  |
| Dr.geogr., asoc.prof. Ženija Krūzmētra   | Latvijas Lauku kopienu parlaments<br>Biedrība “Sēlijas Salas”   |
| Dr.sc.soc., asoc.prof. Līga Paula        | Ogres Valsts ģimnāzija<br>Pasākums tiešsaistē skolotājiem   |
| Dr.oec., asoc.prof. Lāsma Līcīte - Ķurbe | Lekcijas kokapstrādes nozares profesionāļiem projektā<br>“Profesionālo izglītību un apmācību kompetenču pilnveide Baltijas kokrūpniecības nozarē atbilstoši Eiropas kvalitātes ietvarstruktūrai”.<br>Ukrainas dzīvības zinātņu universitāte |

Pārskata periodā studiju virziena īstenošanā iesaistītie mācībspēki – Dr.oec. A. Dobeļe, Dr.oec. A. Auziņa, MBA. M. Dobeļe, Dr.sc.soc. D.Bite, Dr.geogr. Ž. Krūzmētra, Dr.phil. Voldemārs Bariss, Mg.sc.soc. L.Janmere, Dr.oec. Lāsma Līcīte-Ķurbe – kā eksperti piedalījās Zemgales reģiona skolēnu zinātniski pētniecisko darbu vērtēšanā.

## 6.2. Starptautiskās sadarbības veicināšana

### Ārvalstu studenti (ERASMUS+, BOVA, apmaiņas programmas, starptautiskās vasaras skolas utt.) un vieslektori:

2020./2021. studiju gadā studiju virziena kursus ESAF apguva viens bakalaura līmeņa students no Maltas, viena bakalaura līmeņa studente no Baltkrievijas un divas bakalaura līmeņa studentes no Polijas. ERASMUS studējošo skaita samazinājums skaidrojams ar Covid-19 pandēmijas ierobežojumiem. Kā uzaicinātie vieslektori Starptautiskās nedēļas ietvaros lekcijas studentiem tiešsaistē vadīja divi mācībspēki no Nīderlandes, viens no Polijas un viens mācībspēks no Baltkrievijas.

| <i>Valsts</i> | <i>Ārvalstu studentu skaits</i> | <i>Ārvalstu vieslektoru skaits</i> |
|---------------|---------------------------------|------------------------------------|
| Baltkrievija  | 1                               | 1                                  |
| Malta         | 1                               | -                                  |
| Polija        | 2                               | 1                                  |
| Nīderlande    | -                               | 2                                  |

## LLU studējošo mobilitāte

Mobilitātes iespējas pārskata periodā studiju virzienā „Vadīšana, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” izmantoja 11 studenti. Studiju mobilitātes praksi ERASMUS+ programmas ietvaros studējošie izvēlējās apgūt Itālijā, Lietuvā, Igaunijā, Spānijā. Detalizēts saraksts pievienots 5.pielikumā.

| <i>Studiju programma</i>                             | <i>ERASMUS+</i> |            | <i>BOVA</i> |
|--|-----------------|------------|-------------|
|  | <i>SMS</i>      | <i>SMP</i> |             |
| Komercdarbība un uzņēmuma vadība, p(b)               | -               | -          | -           |
| Uzņēmējdarbības vadība p(m)                          | -               | 3          |             |
| Projektu vadība, p(m)                                | -               | 2          | -           |
| Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana, a (m) | -               | 6          | -           |

SMS – mobilitātes studijas

SMP –mobilitātes prakse

## LLU mācībspēku mobilitāte

Sakarā ar Covid-19 pandēmijas ierobežojumiem studiju virziena mācībspēki pārskata periodā praktiski nav piedalījušies ārvalstu mobilitātes braucienos. BOVA pasākums tika organizēts tiešsaistē, savukārt divi pārējie mobilitātes gadījumi saistīti ar dalību starptautisko projektu pasākumos un studijām doktorantūrā.

| <i>Valsts</i> | <i>ERASMUS+</i>         |                          | <i>BOVA</i> | <i>Citas aktivitātes</i> |
|---------------|-------------------------|--------------------------|-------------|--------------------------|
|               | <i>Lekciju lasīšana</i> | <i>Pieredzes apmaiņa</i> |             |                          |
| Islande       | -                       | -                        | -           | 1                        |
| Nīderlande    | -                       | -                        | -           | 1                        |
| Igaunija      | -                       | -                        | 2           | -                        |

Mācībspēku komandējumu saraksts pievienots 6. pielikumā.

## 7. Studiju virziena resursu izmaiņas

### 7.1. Studējošo skaits

| <i>Studiju līmenis</i>                             | <i>Studējošo skaits 01.10.2020</i> | <i>Studējošo skaits 01.10.2021</i> | <i>Absolventu skaits</i> |
|--|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|
| <i>Pamatstudijas</i>                               |                                    |                                    |                          |
| Komerczinības, 1.līm.                              | 24                                 | 16                                 | 2                        |
| Komercdarbība un uzņēmuma vadība, p(b)             | 160                                | 158                                | 27                       |
| <i>Maģistra studijas</i>                           |                                    |                                    |                          |
| Projektu vadība, p(m)                              | 69                                 | 62                                 | 25                       |
| Uzņēmējdarbības vadība, p(m)                       | 65                                 | 56                                 | 23                       |
| Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana a(m) | 24                                 | 6                                  | 3                        |

Būtiskas izmaiņas studējošo kopskaitā nav notikušas, un svārstības studējošo skaitā nav bijušas būtiskas. Studiju programmās „Komercdarbība un uzņēmuma vadība” un „Komerczinības”

absolventu skaits ir nedaudz samazinājies, bet maģistra programmās „Projektu vadība” un „Uzņēmējdarbības vadība” nedaudz palielinājies, salīdzinot ar iepriekšējo pārskata periodu. Pārskata periodā studiju virzienā studēja 37 ārvalstnieki, bet studijas absolvēja 11 ārvalstu studenti. Starptautiskajai maģistra programmai “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana” 2020./2021.gadā bija pirmais izlaidums – programmu absolvēja 3 ārvalstu absolventi.

## 7.2. Mācībspēku skaits

### Studiju virzienā iesaistītā akadēmiskā personāla skaits

| <i>Amats</i>        | <i>2019./ 2020.</i> | <i>2020./ 2021.*</i> |
|---------------------|---------------------|----------------------|
| Profesori           | 13                  | 10                   |
| Asociētie profesori | 13                  | 13                   |
| Docenti             | 20                  | 20                   |
| Lektori             | 40                  | 46                   |
| Asistenti           | 0                   | 1                    |
| Vadošie pētnieki    | 2                   | 0                    |
| Pētnieki            | 3                   | 0                    |
| <b>Kopā</b>         | <b>91</b>           | <b>87</b>            |

## 7.3. Studiju virziena infrastruktūras izmaiņas

### Kopējais ESAF aprīkojums un datortehnika

|   |      |
|---|------|
| Sistēmas bloki ar MS Office un tilde - 20                                       | ESAF |
| Stacionārā datora monitori – 20   | ESAF |
| Datori (pārnēsājami) ar iebūvētu kameru un mikrofonu ar MS Office un tilde - 10 | ESAF |
| Multifunkcionālās MB iekārtas - 5   | ESAF |
| Multifunkcionālā krāsu iekārta - 1  | ESAF |
| Projektori Epson - 2  | ESAF |

### Telpu (auditoriju, laboratoriju) uzlabojumi (remonts, aprīkojums)

| <i>Telpas numurs/nosaukums</i> | <i>Struktūrvienība</i> | <i>Uzlabojuma īss apraksts</i>                           |
|--------------------------------|------------------------|--|
| 105.auditorija                 | FIGR                   | Jaunas mēbeles (20 galdi, 38 krēsli), televizors, tāfele |
| 106.auditorija                 | FIGR                   | Jaunas mēbeles (16 galdi, 32 krēsli), ekrāns, tāfele     |
| 123.auditorija                 | FIGR                   | Remonts, jaunas mēbeles, ekrāns, tāfele                  |
| 132. auditorija                | FIGR                   | Remonts, jaunas mēbeles, dators, televizors, tāfele      |
| 305.auditorija                 | EKRA                   | Jaunas mēbeles (21 galds, 40 krēsli)                     |
| 306.auditorija                 | EKRA                   | Jaunas mēbeles (16 galdi, 33 krēsli)                     |

## **PIELIKUMI**

Pielikumos ietvertajai informācijai ir ierobežota piekļuve, pamatojoties uz personas datu aizsardzības regulu.