

Latvijas Lauksaimniecības universitāte



STUDIJU VIRZIENA

„Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”

pārskats par 2018./2019. studiju gadu

Apstiprināts Senātā 12.02.2020. Nr. 10-66

Studiju virziena vadītājs

asoc.prof., Dr.oec. A. Muška

Jelgava 2020

Saturs

1.	Studiju virziena studiju programmas un to izmaiņas	3
2.	Studiju virziena stratēģijas izmaiņas	4
3.	Studiju virziena ekspertu/darba devēju rekomendāciju izpilde	4
4.	Studiju virziena studiju satura pilnveidošana un aktualizēšana.....	5
4.1.	Izmaiņas studiju plānos un esošajos studijuursos	5
4.2.	Jaunu studiju kursu izveidošana	6
4.3.	Jaunas mācību grāmatas, studiju materiāli un citi informācijas resursi.....	6
4.4.	Studiju noslēguma pārbaudījumu izstrādes ieteikumi	13
5.	Mācībspēki un pētnieki	13
5.1.	Profesionālā pilnveide	14
5.2.	Zinātniskās pētniecības veicināšana	14
5.3.	Līdzdalība komisijās, organizācijās, padomēs, ekspertu u.tml.....	14
5.4.	Maģistrantu un doktorantu iesaistīšana studiju kursu īstenošanā	15
6.	Sadarbība	15
6.1.	Sadarbības stiprināšana ar ieinteresētajām pusēm.....	15
6.2.	Starptautiskās sadarbības veicināšana	21
7.	Studiju virziena resursu izmaiņas.....	23
7.1.	Studējošo skaits	23
7.2.	Mācībspēku skaits	23
7.3.	Studiju virziena infrastruktūras izmaiņas	23
PIELIKUMI.....	PIELIKUMI.....	24

Studiju virziena pilnveides pasākumi 2018./2019. STUDIJU GADĀ

1. Studiju virziena studiju programmas un to izmaiņas

Studiju virziens „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” ir akreditēts līdz 2020. gada 31. decembrim saskaņā ar 2018. gada 21. jūnija grozījumiem „Augstskolu likumā”.

Studiju virzienā ietilpstošās programmas:

<i>Nr.</i>	<i>Nosaukums</i>	<i>Studiju veids</i>	<i>KP</i>	<i>Iegūstamais grāds un/vai kvalifikācija</i>
1.	Komerczinības, 1.līm.	Pilns laiks Nepilns laiks	80	Uzņēmējdarbības (komercdarbības) speciālists
2.	Komercdarbība un uzņēmuma vadība, p(b)	Pilns laiks Nepilns laiks	164 160	Profesionālais bakalaura komercdarbībā un uzņēmuma vadībā un vadītājs
3.	Iestāžu un uzņēmumu ārējie sakari, p(b)	Pilns laiks	164	Profesionālais bakalaura sabiedrības vadībā un ārējo sakaru struktūrvienības vadītājs
4.	Projektu vadība, p(m)	Pilns laiks	(1.5 g.)- 62 (2 g.) – 82	Profesionālais maģistrs projektu vadībā un projekta vadītājs
6.	Uzņēmējdarbības vadība, p(m)	Pilns laiks	(1.5 g.)- 60 (2 g.) – 80	(1.5) Profesionālais maģistrs uzņēmējdarbībā un vadīšanā (2) Profesionālais maģistrs uzņēmējdarbībā un vadīšanā un uzņēmumu un iestāžu vadītājs
7.	Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana a(m) (starpvalstu LV, LT, EST kopīgā studiju programma)	Pilns laiks	(2 g.) – 80	Sociālo zinātņu maģistrs vadībzinātnēs

1.līm. – pirmā līmeņa profesionālā studiju programma

p(b) – profesionālā bakalaura studiju programma

p(m) – profesionālā maģistra studiju programma

a(m) – akadēmiskā maģistra studiju programma

Lai nodrošinātu starptautiskās maģistra studiju programmas “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana” (“Agri-Food Business Management”) realizāciju un darbības koordināciju, pamatojoties uz dalībvalstu augstskolu noslēgto līgumu, studiju programmas realizācijai tiek veidota Programmas komiteja (Joint Study Programme Committee). Programmas komiteja sastāv no kopīgās maģistra studiju programmas “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana” visu triju iesaistīto universitāšu – Latvijas Lauksaimniecības universitātes, Vitauta Dižā universitātes un Igaunijas Dzīvības zinātņu universitātes programmas direktoriem, viena Baltijas valstu lauksaimniecības un/vai pārtikas biznesa uzņēmējdarbības pārstāvja un viena studējošo pārstāvja, kurš ar katru jauno studiju gadu ieņem šo pārstāvja amatu rotējošā kārtībā. Programmas komitejas vārdiskais sastāvs tiks noteikts, uz vienu studiju gadu, to apstiprinot Domes sēdē. 2019.gada 28.augustā ESAF Domes sēdē apstiprina *maģistra studiju*

programmas “Agri-Food Business Management” Programmas komitejas izveidi (Joint Study Programme Committee) un Nolikumu.

Sakarā ar to, ka norit intensīvs darbs pie programmu konsolidācijas Ekonomikas un sabiedrības attīstības fakultātē un LLU kopumā:

- pārskata periodā nolemts pārtraukt uzņemšanu bakalaura studiju programmā „Iestāžu un uzņēmumu ārējie sakari”, jo studētgrībētāju skaits programmā bez budžeta vietām ir nepietiekams;
- iepriekšējā pārskata periodā pārtrauca uzņemšanu studiju programmā „Sabiedrības pārvalde”(IKK46345), un 2019. gada 28.augustā ar Ekonomikas un sabiedrības attīstības fakultātes domes lēmumu (Nr.2.1.-2-36/10) studiju programma tika slēgta.

2. Studiju virziena stratēģijas izmaiņas

Pārskata periodā izmaiņas nav notikušas.

3. Studiju virziena ekspertu/darba devēju rekomendāciju izpilde

<i>Rekomendācija</i>	<i>Izpildes/nepildīšanas apraksts un argumentācija</i>
Dažādot pētniecības metodes noslēguma darbu empīriskajās daļās un pievērt lielāku uzmanību darba atbilstībai metodisko norādījumu prasībām	Studējošie tiek sagatavoti darbam ar metodiskajiem norādījumiem arī citos studiju darbos: kursa darbi, studiju darbi, referāti. Studiju programmu “Projektu vadība”, „Komercedarbība un uzņēmumu vadība” un „Iestāžu un uzņēmumu ārējie sakari” studijuursos tiek integrētas dažādas sociālo pētījumu metodes un specifiskas metodes projektu vadībā, kuras studējošie var izmantot noslēgumu darbu empīriskajās daļās.
Nepilna laikā studējošajiem pilnveidot uzstāšanās un prezentēšanas prasmes	Prezentācijas prasmes tiek pilnveidotas patstāvīgu darbu prezentāciju laikā studiju kursu apguves procesā un kursa darbu aizstāvēšanā. Studiju programmas „Komercedarbība un uzņēmuma vadība” nepilna laika studējošie apgūst brīvās izvēles studiju kursu „Mūsdienu retorika”.
Noslēguma darba izstrādē vairāk izmantot fundamentālus zinātnisko pētījumu rezultātus un publikācijas starptautiski citējamus rakstu krājumus, kā arī literatūras un informācijas avotus svešvalodās. Studiju noslēguma darbos izmantot jau esošus pieejamus līdzīgus pētījumus	Pamatstudijās studējošie studiju kursā “ <i>Ievads studijās</i> ”, maģistra studijās studējošie studijuursos „ <i>Pētījumu, publikāciju metodoloģija</i> ”, <i>Pētījumu apskate un analīze</i> ”, „ <i>Pētnieciskā darba pamati</i> ” un „ <i>Sociālo pētījumu metodes</i> ” tiek informēti par zinātnisko publikāciju datu bāzēm , to izmantošanas iespējām, kā arī pētnieciskā darba principiem. Informēšanas procesā tiek iesaistīti arī LLU Fundamentālās bibliotēkas un Jelgavas pilsētas bibliotēkas darbinieki. Pamatsudijās 1.kursā studējošie apmeklē Jelgavas pilsētas bibliotēku, lai iepazītos ar bibliotēkas piedāvātajām iespējām (sk. 6.1. punktu „Vieslekcijas”, „Mācību ekskursijas”). Vairākos studijuursos uzmanība tiek vērsta uz individuālo un patstāvīgo darbu veikšanu, kas nosaka nepieciešamību izmantot zinātnisko pētījumu rezultātus .
Studējošo mobilitāte	Studiju virzienā studējošie regulāri tiek informēti par studiju iespējām ārvalstu augstskolās, izmantojot ERASMUS+ mobilitātes programmas un intensīvās apmācības kursu BOVA mobilitātes iespējas (http://www.llu.lv/lv/starptautiska-mobilitate). Studiju programmā „Uzņēmējdarbības vadība” studē 14 ārvalstu studējošie . Apstiprinātā un licencētā studiju programma

<i>Rekomendācija</i>	<i>Izpildes/nepildīšanas apraksts un argumentācija</i>
	“Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana” tiek īstenota Latvijā, Lietuvā un Igaunijā angļu valodā.
Studiju kursi angļu valodā	24 mācībspēki piedāvā 44 studiju kursus angļu valodā (http://www.llu.lv/en/course-annotation/ESAF?page=0). Angļu valodā tiek īstenotas studiju programmas: - „Uzņēmējdarbības vadība” - “Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana”
Akadēmiskajam personālam jāuzlabo zināšanas par mūsdienīgām mācīšanas metodēm	Mācībspēkiem ir pieejama augstākās izglītības pedagogu profesionālās pilnveides programma „Inovācijas augstskolu didaktikā” (160 h), kuras ietvaros mācībspēki apgūst jaunākās mācīšanas metodes. Tiek rīkotas mācību ekskursijas, kā arī pieredzes apmaiņas braucieni mācībspēkiem. Pasniedzēji piedalās ārvalstu vieslektoru vadītās lekcijās, kā arī ERASMUS+ projektos apgūst dažādas formālās un neformālās izglītības metodes darbā ar jauniešiem. Mācībspēki tiek regulāri informēti par Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centra piedāvātajiem semināriem, un iespēju robežās tos apmeklē. Tiek apmeklētas arī nozaru asociāciju piedāvātās ikgadējās konferences un dažādu organizāciju rīkotie forumi. (sk.5.1. punktu Profesionālā pilnveide)
Jāuzlabo akadēmiskā personāla un studējošo sadarbība	Akadēmiskā personāla un studējošo līdzdalība pētījumos tiek sekmēta sekojošos veidos: ○ sagatavojot pētnieciskā darba publikāciju maģistrantu zinātniskai konferencei „Attīstība daudzveidībā” (obligāta prasība maģistra studiju beidzējiem); ○ sagatavojot pētījuma kopsavilkumu un prezentāciju studentu zinātniskai konferencei "Studenti ceļā uz zinātņi" (<i>Students on their Way to Science</i>). Pārskata periodā viens studiju virzienā studējošais prezentēja savus pētījuma rezultātus šajā studentu zinātniskajā konferencē; ○ sagatavojot labāko noslēgumu darbu publikācijas. Pārskata periodā tika sagatavotas vairākas publikācijas zinātniskajiem rakstiem.

4. Studiju virziena studiju satura pilnveidošana un aktualizēšana

4.1. Izmaiņas studiju plānos un esošajos studijuursos

Pārskata periodā norisinājās aktīvs darbs pie studiju kursu programmu uzlabošanas un sakārtošanas, aktualizējot zināšanas, prasmes un kompetences un to novērtēšanas sistēmu. Studiju programmās „Komercedarbība un uzņēmumu vadība” un „Komerccinības” metodiskajās komisijās izskatītas un ESAF domē apstiprinātas 33 studiju kursu programmas no Uzņēmējdarbības un vadībzinātnes institūta, 12 studiju kursu programmas no Ekonomikas un reģionālās attīstības institūta, 7 studiju kursu programmas no Finanšu un grāmatvedības institūta un 2 studiju kursu programmas no Sociālo un humanitāro zinātņu institūta.

4.2. Jaunu studiju kursu izveidošana

Jauni studiju kursi pārskata periodā netika izveidoti, bet tika sakārtotas esošo studiju kursu paplašinātās programmas.

4.3. Jaunas mācību grāmatas, studiju materiāli un citi informācijas resursi

2018./2019. studiju gadā iegādātas grāmatas par summu 1539,64 EUR, kā arī abonēti dažādi izdevumi un periodika par kopējo summu – EUR 748.77

Iegādātie un saņemtie informācijas resursi, izmantojami dažādu studiju kursu apgūvē:

<i>Resursa nosaukums</i>	<i>Studiju kurss, kurā resurss izmantojams</i>
1. Alexander J. <i>Financial Planning & Analysis and Performance Management</i> . Hoboken: John Wiley & Sons, 2018. 612 p. ISBN 9781119491484	<ul style="list-style-type: none"> • Stratēģijas analīze un plānošana • Vadīšana • Stratēģiskais menedžments • Menedžments • Uzņēmējdarbības pamati • Projektu portfeļu vadība • Uzņēmuma vadīšanas pamati
2. Hopkin P. <i>Fundamentals of Risk Management: Understanding, Evaluating and Implementing Effective Risk Management</i> . 5th Edition. New York: Kogan Page, 2018. 453 p. ISBN 978 0 7494 8307 4	<ul style="list-style-type: none"> • Riska vadība • Menedžments • Projektu vadīšanas metodoloģija • Vadīšana
3. Aven T. <i>Risk Analysis 2nd Edition</i> . Chichester, West Sussex, United Kingdom: John Wiley & Sons, 2015. 197 p. ISBN: 978-1-119-05779-6	<ul style="list-style-type: none"> • Riska vadība • Projektu portfeļu vadība • Menedžments • Projektu praktiskā vadīšana
4. Johnson G., Whittington R., Scholes K., u.c. <i>Exploring Strategy: Text and Cases</i> . UK: Pearson Education Limited, 2017. 797 p. ISBN 978-1-292-14512-	<ul style="list-style-type: none"> • Biznesa novērtēšana • Stratēģiskais menedžments • Stratēģijas analīze un plānošana
5. Vaynerchuk G. <i>Crushing IT!: How Great Entrepreneurs Build Their Business and Influence and How You Can, Too</i> . N.Y.: HarperCollins Publishers, 2018. 272 p. ISBN: 978-0-06-267467-8	<ul style="list-style-type: none"> • Uzņēmējdarbības plānošana • Uzņēmējdarbības pamati • Uzņēmējdarbības ekonomika • Zināšanu pārvaldība un inovācijas • Uzņēmējdarbība
6. Lewandowski I. <i>Bioeconomy: Shaping the Transition to a Sustainable, Biobased Economy</i> . Germany: University of Hohenheim, 2018. 354 p. ISBN 978-3-319-68151-1	<ul style="list-style-type: none"> • Tautsaimniecība un reģionālā ekonomika • Ekonomiskie resursi • Bioekonomikas pamati
7. Sillanpää M., Ncibi C. <i>A Sustainable Bioeconomy: The Green Industrial Revolution</i> . Switzerland: Springer, 2017. 343 p. ISBN 978-3-319-55635-2	<ul style="list-style-type: none"> • Tautsaimniecība un reģionālā ekonomika • Ekonomiskie resursi • Uzņēmējdarbības ekonomika

<i>Resursa nosaukums</i>	<i>Studiju kurss, kurā resurss izmantojams</i>
	<ul style="list-style-type: none"> • Bioekonomikas pamati
8. Blundel R., Lockett N., Wang C. <i>Exploring Entrepreneurship</i> . Seconded. Los Angeles: Sage, 2018. xv, 458 p. ISBN 978-1-4739-4807-5	<ul style="list-style-type: none"> • Uzņēmuma vadīšana • Uzņēmējdarbības pamati • Konkurētspēja • Lauku tūrisma uzņēmējdarbība • Uzņēmējdarbības ekonomika • Biznesa novērtēšana • Uzņēmējdarbība
9. Dhimi S. <i>The Foundations of Behavioral Economic Analysis</i> . Oxford: Oxford University Press, 2016. xxxiii, 1764 p. ISBN 978-0-19-871553-5	<ul style="list-style-type: none"> • Tautsaimniecība un reģionālā ekonomika • Makroekonomika • Ekonomikas teorijas pamati • Saimnieciskās darbības analīze
10. Mariekede Mooij. <i>Global Marketing and Advertising: Understanding Cultural Paradoxes</i> . Thousand Oaks, CA: Sage Pub., 2019. 488 p. ISBN 978-1-5443-1814-1	<ul style="list-style-type: none"> • Konkurētspēja uzņēmējdarbībā • Komercdarbības globalizācija • Starptautiskais mārketingš • Tirgzinība • Uzņēmējdarbības pamati • Mediji un reklāma • Tirgvedība
11. Lannuzzi Al. <i>Greener Products: The Making and Marketing of Sustainable Brands</i> : seconded. Boca Raton, FL: CRC Press, Taylor & Francis Group, 2017. xxi, 250 p. ISBN 978-1-138-74689-3	<ul style="list-style-type: none"> • Konkurētspēja uzņēmējdarbībā • Inovāciju vadīšana • Tirgzinība • Tirgvedība
12. Rushton A., Croucher P., Baker P. <i>The Handbook of Logistics and Distribution Management: Understanding the Supply Chain</i> : 6th edition. London, United Kingdom: Kogan Page, 2017. xxxvi, 872 p. ISBN 978-0-7494-7677-9	<ul style="list-style-type: none"> • Loģistika • Inovāciju vadīšana • Loģistikas sistēmu menedžments • Loģistikas pamati
13. Furseth P.I., Cuthbertson R. <i>Innovation in an Advanced Consumer Society: Value-Driven Service Innovation</i> . Oxford: Oxford University Press, 2016. x, 190 p. ISBN 978-0-19-870511-6	<ul style="list-style-type: none"> • Konkurētspēja uzņēmējdarbībā • Inovāciju vadīšana • Starptautiskais mārketingš • Uzņēmējdarbības ekonomika

<i>Resursa nosaukums</i>	<i>Studiju kurss, kurā resurss izmantojams</i>
	<ul style="list-style-type: none"> • Mediji un reklāma • Socioloģija
14. Dillon M. <i>Introduction to Sociological Theory: Theorists, Concepts, and their Applicability to the Twenty-First Century</i> : Seconded. Chichester, WesSussex: WileyBlacwell., 2014. xx, 565 ISBN 978-1-118-47192-0	<ul style="list-style-type: none"> • Pētījumu, publikāciju metodoloģija • Pētnieciskā darba pamati • Socioloģija • Sociālo pētījumu metodes
15. Baaij M., Reinmoeller P. <i>Mapping a Winning Strategy: Developing and Executing a Successful Strategy in Turbulent Markets</i> . United Kingdom; North America: Emerald Publishing, 2018. xxiv 248 p. ISBN 978-1-78756-130-4	<ul style="list-style-type: none"> • Stratēģijas analīze un plānošana • Vadīšana • Stratēģiskais menedžments • Uzņēmējdarbības plānošana un kontrolings
16. Styhre A. <i>Organizations and the Bioeconomy: The Management and Commodification of the Life Sciences</i> . New York: Routledge, 2017. 197 p. ISBN 978-1-138-10734-2	<ul style="list-style-type: none"> • Ekonomiskie resursi • Reģionālā attīstība • Investīciju resursi bioekonomikā • Bioekonomikas pamati
17. Bendl R., Bleijenbergh I., Henttonen E., Mills A. <i>The Oxford Handbook of Diversity in Organizations</i> . New York, NY: Oxford University Press, 2017. 635 p. ISBN 978-0-19-878778-5	<ul style="list-style-type: none"> • Vadīšana • Menedžments • Socioloģija • Organizāciju izpētes pieejas • Publiskā pārvalde • Organizāciju teorijas
18. Adler M.D., Fleurbaey M. <i>The Oxford Handbook of Well-Being and Public Policy</i> . New York, NY: Oxford University Press, 2016. xi, 963 p. ISBN 978-0-19-932581-8	<ul style="list-style-type: none"> • Rīcībpolitika • Socioloģija • Menedžments • Vadīšana
19. Rowntree D. <i>Statistics without Tears: An Introduction for Non-Mathematicians</i> . United Kingdom: Penguin Books, 2018. 199 p. ISBN 978-0-141-98749-1	<ul style="list-style-type: none"> • Statistika
20. Graham A. <i>Statistics: An Introduction</i> . United Kingdom: Teach Yourself Books, 2017. 301 p. ISBN 978-1-473-65200-2	<ul style="list-style-type: none"> • Statistika • Makroekonomika
21. Jenkins W., Williamson D. <i>Strategic Management and Business Analysis</i> . Second edition. London; New York, NY: Routledge, Taulor & Francis Group, 2016. xi, 297 p. ISBN 978-1-138-81765-4	<ul style="list-style-type: none"> • Stratēģijas analīze un plānošana • Vadīšana • Stratēģiskais menedžments • Uzņēmuma vadīšana • Biznesa novērtēšana • Uzņēmējdarbības

<i>Resursa nosaukums</i>	<i>Studiju kurss, kurā resurss izmantojams</i>
	plānošana un kontrolings
22. Грант Р. <i>Современный стратегический анализ</i> . 9-е изд. СПб.: Питер, 2018. 672 с. ISBN 978-5-4461-0381-2	<ul style="list-style-type: none"> • Stratēģijas analīze un plānošana • Vadīšana • Stratēģiskais menedžments • Uzņēmuma vadīšana
23. Отварухина Н.С., Веснин В.Р. <i>Современный стратегический анализ: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры</i> . М.: Издательство Юрайт, 2017. 427 с ISBN 978-5-534-03642-8	<ul style="list-style-type: none"> • Stratēģijas analīze un plānošana • Vadīšana • Stratēģiskais menedžments • Uzņēmuma vadīšana
24. Szafraniec K., Domalewski J., Wasielewski K. et al.. <i>The Me-Generation in a Post-Collectivist Space: Dilemmas in a Time Transition</i> . Berlin: Peter Lang, 2018. 389 p. ISBN 978-3-631-71838-4	<ul style="list-style-type: none"> • Socioloģija • Zināšanu pārvaldība un inovācijas
25. Драчёва Е., Забаев Ю., Исмаев Д., и др. <i>Экономика и организация туризма: международный туризм: учебное пособие</i> . 4-е изд., испр. и доп. М.: КНОРУС, 2016. 566 с. ISBN 978-5-406-04688-3	<ul style="list-style-type: none"> • Lauku tūrisma uzņēmējdarbība • Tūrisma analīze un ekonomika • Tūrisms un rekreācija
26. Leibus I., Pētersone I., Jesemčika A., Svarinska A., Grigorjeva R. <i>Finanšu grāmatvedība</i> . Atkārtots un atjaunots 2. izdevums. Rīga: Lietišķās informācijas dienests, 2018. 318 lpp. ISBN 978-9984-896-18-2	<ul style="list-style-type: none"> • Finanšu grāmatvedība • Uzņēmuma finanšu vadība • Biznesa novērtēšana • Finanšu un investīciju vadīšana • Grāmatvedības pamati • Finanšu vadība
27. Janītēna Z. <i>Ievads dokumentu pārvaldībā: lietvežiem un visiem, kas ikdienā strādā ar dokumentiem</i> . Rīga: Lietišķās informācijas dienests, 2017. 238 lpp. ISBN 978-9984-896-15-1	<ul style="list-style-type: none"> • Dokumentu pārvaldība • Lietvedība
28. Rekhems N. <i>SPIN pārdošana</i> . Rīga: Avots, 2017. 268 lpp. ISBN 978-9934-534-59-1	<ul style="list-style-type: none"> • Inovācijas vadīšana • Tirgzinība
29. Vecvanags M. <i>Darījumu sarunas: stratēģijas un taktikas</i> . Rīga: Zvaigzne ABC, 2018. 166 lpp. ISBN 978-9934-0-7330-4	<ul style="list-style-type: none"> • Komunikāciju teorija • Starptautiskais mārketingš • Cilvēku resursu vadīšana • Cilvēkresursu vadība projektos

<i>Resursa nosaukums</i>	<i>Studiju kurss, kurā resurss izmantojams</i>
30.Šarmers K.O. <i>U teorija: vadība no topošās nākotnes</i> . Rīga: Zvaigzne ABC, 2018. 445 lpp. ISBN 978-9934-07653-4	<ul style="list-style-type: none"> • Vadīšana • Stratēģiskais menedžments • Uzņēmuma vadīšana • Uzņēmuma vadīšanas pamati
31. <i>Kolektīvais ģēnijs: inovāciju vadības māksla un prakse / Linda A Hilla, Gregs Brando u.c./</i> . Rīga: Lauku Avīze, 2014. 288 lpp. ISBN 978-9934-15-045-6	<ul style="list-style-type: none"> • Inovācijas vadīšana • Vadīšana • Menedžments
32. Praude V., Liniņa I. <i>Pārdošanas vadība</i> . Rīga: Biznesa augsts Turība, 2018. 407 lpp. ISBN 978-9934-543-15-9	<ul style="list-style-type: none"> • Starptautiskais mārketingš • Tirdzniecība • Mediji un reklāma
33. Vasiļevska D. <i>Kvalitātes nodrošināšanas vadība</i> . Rīga: Juridiskā koledža, 2017. 234 lpp. ISBN 978-9934-8719-0-0	<ul style="list-style-type: none"> • Kvalitātes vadība • Menedžments • Lauku tūrisma uzņēmējdarbība
34. Ieviņš U. <i>Apdrošināšanas pamati</i> . Rīga: Latvijas Vēstnesis, 2017. 72 lpp.	<ul style="list-style-type: none"> • Riska vadība • Lauku tūrisma uzņēmējdarbība • Projektu praktiskā vadīšana
35. <i>Zinātniskā rakstīšana un pētījumu rezultātu izplatīšana</i> . Kristīnes Mārtinsones un Anitas Piperes zinātniskajā redakcijā. [Autoru kolektīvs]. Rīga: RSU, 2018. 301 lpp. ISBN 978-9934-563-38-6	<ul style="list-style-type: none"> • Bakalaura darbs • Tūrisma analīze un ekonomika • Pētījumu, publikāciju metodoloģija • Pētnieciskā darba pamati • Socioloģija • Sociālo pētījumu metodes
36. Ketners K. <i>Nodokļi un nodokļu plānošanas principi</i> . Rīga: TehnoinformLatvia, 2018. p. ISBN: 978-9934-8761-6-5	<ul style="list-style-type: none"> • Riska vadība • Finanšu un kredīts • Finanšu un investīciju vadīšana • Biznesa novērtēšana • Grāmatvedības pamati • Nodokļu uzskaitē • Nodokļi un nodevas
37. <i>Siltumnīcefekta gāzu emisiju samazināšanas iespējas ar klimatam draudzīgu lauksaimniecību un mežsaimniecību Latvijā</i> : monogrāfija / galvenais redaktors Pēteris Rivža, monogrāfijas autori Bērziņa Laima, Degole Lilija, Grīnberga Linda [un vēl 9 autori], recenzenti Dr.oec. Irina Pilvere, Dr.sc.ing. Gaidis Klāvs. Jelgava: Latvijas Lauksaimniecības universitāte, 2018. 304 lpp. ISBN: 978-9984-48-308	<ul style="list-style-type: none"> • Uzņēmējdarbības ekonomika • Ekonomiskie resursi • Bioekonomikas pamati
38. Leibus I., Grigorjeva R., Jesemčika A., Svarinska A.	<ul style="list-style-type: none"> • Finanšu grāmatvedība

<i>Resursa nosaukums</i>	<i>Studiju kurss, kurā resurss izmantojams</i>
<p><i>Grāmatvedības pamati uzņēmumos.</i> Atkārtots un atjaunots izdevums. Rīga: Lietišķās informācijas dienests, 2019. 195p. ISBN: 978-9984-896-20-5</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Uzņēmuma finanšu vadība • Biznesa novērtēšana • Finanšu un investīciju vadīšana • Grāmatvedības pamati • Finanšu vadība • Uzņēmuma finanses
<p>39. <i>Latvijas ekosistēmu dinamika klimata ietekmē.</i> Galv. red. Juris Aigars. Rīga: Daugavpils Universitātes aģentūra "Latvijas Hidroekoloģijas institūts", 2018. 114 lpp. ISBN 978-9934-18-381-2</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Uzņēmējdarbības ekonomika • Ekonomiskie resursi • Bioekonomikas pamati
<p>40. Leibus I. <i>Uzņēmuma darbības uzsākšana, grāmatvedība un nodokļi.</i> Rīga: Lietišķās informācijas dienests, 2019. 173 lpp. ISBN: 978- 9984-896-22-9</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Finanšu grāmatvedība • Uzņēmuma finanšu vadība • Biznesa novērtēšana • Finanšu un investīciju vadīšana • Grāmatvedības pamati • Finanšu vadība • Nodokļu uzskaitē • Nodokļi un nodevas
<p>41. Rurāne M. <i>Finanšu pārvaldība un analīze.</i> Rīga: Avots, 2019. 258 lpp. ISBN: 978-9934-534-88-1</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Finanšu grāmatvedība • Uzņēmuma finanšu vadība • Biznesa novērtēšana • Finanšu un investīciju vadīšana • Grāmatvedības pamati • Finanšu vadība • Saimnieciskās darbības analīze • Uzņēmējdarbības ekonomika • Uzņēmuma finanses
<p>42. Lukašina O., Juhimeca J. <i>Kommerdarījumu grāmatvedības uzskaitē un nodokļu piemērošana.</i> Rīga: Lietišķās informācijas dienests, 2019. 192 lpp. ISBN 978-9984-896-21-2</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Finanšu grāmatvedība • Uzņēmuma finanšu vadība • Biznesa novērtēšana • Finanšu un investīciju vadīšana • Grāmatvedības pamati • Finanšu vadība • Nodokļu uzskaitē
<p>43. Krūmiņa M., Paalzow A. <i>Global Entrepreneurship Monitor: 2015/2018 Latvia Report.</i> Rīga: Stockholm School of Economics, 2018. 56 p.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Uzņēmuma vadīšana • Uzņēmējdarbības pamati • Komercdarbības

<i>Resursa nosaukums</i>	<i>Studiju kurss, kurā resurss izmantojams</i>
ISBN: 978-9984-822-40-2	globalizācija
44.Faituša I. <i>Iekšējā audita izvērtējums un pilnveidošanas iespēju analīze Latvijas valsts tiešajāpārvaldē un pašvaldībās:</i> monogrāfija. Rīga: LU Akadēmiskais apgāds, 2019.188 lpp. ISBN: 978-9934-18-417-8	<ul style="list-style-type: none"> • Publiskā pārvalde • Finanšu vadība
45. <i>Sociālais kapitāls un darbinieku finansiālā līdzdalība uzņēmuma konkurētspējas un inovāciju veicināšanā.</i> I. Dovlabekovas un Ē.Šumilo redakcijā. Rīga: Rīgas Stradiņauniversitāte, 2018. 121 lpp. ISBN 978-9934-563-26-3	<ul style="list-style-type: none"> • Inovācijas vadīšana • Uzņēmuma vadīšana • Socioloģija
46. <i>Ilgspējīga attīstība un sociālās inovācijas:</i> kolektīvā monogrāfija / zinātniskā redaktore Dr.sc.soc. Baiba Bela. Rīga: LU Akadēmiskais apgāds, 2018. 237 lpp ISBN: 978-9934-18-306-5	<ul style="list-style-type: none"> • Inovācijas vadīšana • Uzņēmuma vadīšana • Socioloģija • Reģionālā attīstība
47.Scificeditors: Marija Krūmiņa, Anna Zasova. <i>CompetitivenessofLatvianenterprisesinexternalmarkets. = Latvija uzņēmumu konkurētspēja ārējos tirgos.</i> Riga: TheUniversityofLatviaPress (UL Press), 2018. 240 lpp. ISBN: 978-9934-18-307-2	<ul style="list-style-type: none"> • Makroekonomika • Ekonomikas teorijas pamati • Starptautiskie ekonomiskie sakari • Konkurētspēja uzņēmējdarbībā
48. <i>Inovatīvi risinājumi ceļā uz ilgtspēju: sabiedrība, ekonomika, vide:</i> kolektīvā monogrāfija /zinātniskā redaktore Dr.sc.soc. Aija Zobena. Rīga: LU Akadēmiskais apgāds, 2018.292 p. ISBN: 978-9934-18-309-6	<ul style="list-style-type: none"> • Socioloģija • Reģionālā attīstība • Inovācijas vadīšana
49. Albaum G., Duerr E., Josiassen A. <i>InternationalMarketingandExportManagement:</i> Eighthedition. Harlow, UnitedKingdom: Pearson, 2016. xxvi,715 p.ISBN 978-1-292-01692	<ul style="list-style-type: none"> • Tirgzinība • Starptautiskie ekonomiskie sakari • Tautsaimniecība un reģionālā ekonomika

Izstrādājot studiju noslēguma darbus, kursa darbus, referātus un patstāvīgos darbus, kā arī ar *ekonomiku, finansēm, uzņēmējdarbību saistītu studiju kursu* apguvei studējošajiem ir pieejami:

- **Kapitāls:** žurnāls lietišķiem cilvēkiem: krāsains biznesa un ekonomikas žurnāls. Rīga: Lietišķās informācijas dienests. ISSN 1407-2505
- **iFinances.** Rīga: Izdevniecība iŽurnāli. ISSN 2255-985X
- **Bilance:** grāmatvedība, likumdošana, finanses: žurnāls par grāmatvedību, likumdošanu un finansēm. Rīga: Lietišķās informācijas dienests, 2000. ISSN 1407-5709.
- **Saimnieks LV:** lauksaimniecības nozares komercžurnāls. Rīga: Izdevniecība „Saimnieks LV”. ISSN 1691-1598
- **Praktiskais Latvietis:** iknedēļa žurnāls. Rīga: Lauku Avīze, 1992. ISSN 1407-3358
- **Dienas Bizness:** nedēļas laikraksts: Latvijas biznesa avīze. Rīga: Diena: Dagens Industri, 1992. ISSN 1407-2041
- **Latvijas Avīze.**Rīga: Lauku Avīze, 2003. ISSN 1691-1229

- **Agro Tops.** Rīga: Aģentūra Agro apgāds. ISSN 1407-5164

4.4. Studiju noslēguma pārbaudījumu izstrādes ieteikumi

No virzienā piedāvātajām studiju programmām noslēguma darbi pārskata periodā tika aizstāvēti četrās studiju programmās.

Studiju programmas „Komerccinības” VNPk priekšlikumi:

1. Kvalifikācijas darbu vadītājiem jāvērtē studentu uzmanība sekmīgai kvalifikācijas darba tēmas izvēlei, *iesakot studentiem izvēlēties tos uzņēmumus, kuru darbības veidu pārziņa ne tikai no teorētiskā aspekta, bet arī praktiskā viedokļa.* Vienlaikus kā variantu kvalifikācijas darba tēmas izvēlei vadītāji var ieteikt arī biznesa plāna izstrādi, ņemot vērā, ka 2018./2019. studiju gadā šādi kvalifikācijas darbi tika novērtēti ļoti labi.
2. Kvalifikācijas darbu aizstāvēšanas komisijai, izņemot komisijas priekšsēdētāju, neatklāt kvalifikācijas darba recenzenta vērtējumus, lai neietekmētu komisijas viedokli, *vērtējot studenta ziņojumu, prezentāciju un jautājumu atbilžu kvalitāti,* tādējādi aizstāvēšanas gaitā pārbaudot studenta iegūto zināšanu un prasmju līmeni studiju procesā.
3. Vismaz komisijas priekšsēdētājam jāsniegt iespēju iepriekš iepazīties ar kvalifikācijas darbiem elektroniski, piemēram, LLU informatīvajā sistēmā (IS).

Studiju programmas „Komerccdarbība un uzņēmuma vadība” VPK priekšlikumi:

1. Bakalaura darbu autoriem pievērt lielāku uzmanību darba atbilstībai metodisko norādījumu prasībām (tehniskais noformējums, avotu skaits svešvalodās, zinātnisko publikāciju skaits, pētījuma ierobežojuma pamatojums u.c.).
2. Bakalaura darbu autoriem izvirzīt priekšlikumus, kuri darbā pamatoti ar aprēķiniem.
3. Dažādot bakalauru darbu tematiku, pievērst lielāku uzmanību praktiski ieviešamām, inovatīvām darba tēmām, kas aktuālas konkrētam uzņēmumam.
4. Izvēloties finanšu analīzes tēmas virzienu bakalaura darba izstrādei, darba autoram noteikt tēmas norobežojumu un bakalaura darbā padziļināti pētīt tikai vienu finanšu analīzes rādītāju kopu (piemēram, tikai rentabilitāti vai tikai maksātspēju, vai tikai uzņēmējdarbības izmaksas utt.).

Studiju programmas „Projektu vadība” VPK priekšlikumi:

1. Maģistra darbu izstrādē ieteicams pievērst uzmanību korektam pētījumu metožu izmantojumam un precīzākai projektu vadības teoriju izvēlei.
2. Veicināt kvantitatīvo metožu izmantošanu, analītiskās iemaņas, patstāvību un iniciatīvu temata izpētē.

Studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība” VPK priekšlikumi:

Maģistra darbi sagatavoti saturiski labā kvalitātē un atbilst profesionālo maģistra darbu izvirzītajām prasībām.

5. Mācībspēki un pētnieki

Mācībspēku profesionālās pilnveides un zinātniskās pētniecības nepieciešamību un regularitāti nosaka:

1. LR Augstskolu likums (1995);
2. MK 04.09.2001. noteikumi Nr. 391. „Profesora un asociētā profesora amata pretendenta zinātniskās un pedagoģiskās kvalifikācijas novērtēšanas kārtība”, kuri nosaka kārtību, kādā nozares profesoru padome novērtē profesora vai asociētā profesora amata pretendenta zinātnisko un pedagoģisko kvalifikāciju un paredz, ka, novērtējot pretendenta atbilstību profesora vai asociētā profesora amatam, ņem vērā pēdējo sešu gadu laikā iegūto zinātnisko un pedagoģisko kvalifikāciju. Pedagoģiskās kvalifikācijas sastāvdaļa ir arī organizatoriskā kompetence, kas raksturo personāla vadības pieredzi un spējas;

3. LLU nolikums par akadēmiskajiem amatiem (<http://www.llu.lv/lv/nolikumi>), kurā definētas prasības akadēmisko amatu (profesora, asociētā profesora, docenta, vadošā pētnieka, lektora, pētnieka un asistenta) pretendentiem;
4. studiju virzienā studējošo docētāju darba kvalitātes vērtēšanas rezultāti u.c.

5.1. Profesionālā pilnveide

Studiju virziena realizācijā iesaistītie mācībspēki regulāri paaugstina kvalifikāciju. Vismaz reizi sešos gados mācībspēki apmeklē augstākās izglītības pedagogu profesionālās pilnveides programmu „Inovācijas augstskolu didaktikā” (160 h). Mācībspēki savu kvalifikāciju paaugstina, arī piedaloties LLU Akadēmiskajā konferencē „Es LLU studiju procesā”. Vairāki fakultātes mācībspēki piedalījās Profesora E.Grinovska mantojuma zinātniski praktiskajā seminārā "Nenoteiktība. Populisms.Drošība" (skat. 1. piel.).

Pārskata periodā kvalifikāciju angļu valodasursos paaugstināja 2 mācībspēki, izmantojot Zemgales reģiona kompetenču attīstības centra un SIA PASWORDX piedāvājumus. Lai pilnveidotu zināšanas 2018. gada nodokļu un PVN deklarāciju jautājumos vairāki mācībspēki ņēma dalību SIA "Biznesa Konsaltinga Grupa", SIA "Enols" organizētajos semināros (skat. 1. piel.).

Pārskata periodā 28 mācībspēki piedalījās dažādos LLU, Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centra un dažādu citu organizāciju rīkotajosursos, semināros un konferencēs. Viens mācībspēks izmantojis iespēju piedalīties Vāgeningenas universitātes piedāvātajosursos Nīderlandē (skat. 1. piel.).

Mācībspēki savu kvalifikāciju paaugstina, piedaloties starptautiskās un zinātniskās konferencēs, starptautiskos semināros.

5.2. Zinātniskās pētniecības veicināšana

Studiju virziena „Vadīšana, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” realizācijā iesaistītais akadēmiskais personāls pārskata periodā iesaistījies vairāku zinātnisko un pētniecisko projektu vadībā un izpildē (skat. 2. piel.). Mācībspēki sagatavoja **54** starptautiski zinātniskās publikācijas un prezentēja savu pētījumu rezultātus (**43** uzstāšanās) dažādās starptautiski zinātniskās konferencēs:

<i>Publikācijas vai referāta veids, projekti</i>	<i>Skaitis pārskata periodā</i>
Starptautiskos, recenzētos zinātniskos izdevumos, kas iekļauti <i>Web of Science</i> vai <i>Scopus</i> zinātniskās literatūras datu bāzēs	9
Publikācijas anonīmi recenzētos starptautiskos zinātniskos izdevumos, t.sk. <i>proceedings</i>	44
Izdotās zinātniskās monogrāfijas	3
Citas zinātniskās publikācijas	12
Starptautisko konferenču materiāli (<i>Abstract</i>)	10
Referātu saraksts starptautiskajās zinātniskajās konferencēs	43
Referātu saraksts pārējās konferencēs	1
Zinātniski populārās un zinātniski metodiskās publikācijas	12
Starptautisko apstiprināto vai uzturēto patentu, licenču un zinātības (<i>know-how</i>) skaits	0
Zinātniskie projekti	16
t.sk., projekti, kuros iesaistīti studējošie	0

5.3. Līdzdalība komisijās, organizācijās, padomēs, ekspertu u.tml.

ESAF mācībspēki savu kvalifikāciju paaugstina, darbojas dažādu institūciju, uzņēmumu padomēs, komisijās, kas ļauj labāk izprast dažādus ekonomiskos un sabiedrības procesus un rada labas iespējas dalībai dažādos zinātniskos pētījumos. Pārskata periodā dažādu komisiju, organizāciju un padomju darbā iesaistījās:

- 8 profesori (76 dalības);

- 5 asociētie profesori (40 dalības);
- 6 docenti (23 dalības);
- Viesprofesori un vieslektori – (5 dalības).

Izvērstu sarakstu skatīt 3. pielikumā.

5.4. Maģistrantu un doktorantu iesaistīšana studiju kursu īstenošanā

Studiju kursu īstenošanā pārskata periodā tika iesaistīti trīs maģistranti un doktoranti:

- Madara Dobeļe (Komandas menedžments, Riska vadība, Saimniekošanas mācība, Konkurētspēja uzņēmējdarbībā)
- Laura Joma (Uzņēmējdarbības likumdošana, Uzņēmējdarbības ekonomika, un kursa darbu vadīšana)
- Baiba Miltoviča (Sabiedrisko attiecību pamati, Projektu vadība, Eiropas Savienības fondi, Projektu iepirkumu procedūra, Projektu portfeļu vadība)

6. Sadarbība

6.1. Sadarbības stiprināšana ar ieinteresētajām pusēm

Studiju programmu saturs un tā īstenošana nodrošina studiju programmu un studiju virziena ilgtspējīgu attīstību, jo ir balstīta uz sadarbību un atbildīgu rīcību, kurā iesaistīti studējošie, mācībspēki, absolventi un darba devēji.

Sadarbība ar studējošajiem tiek nodrošināta ar:

- o studējošo aktīvu līdzdalību docētāju darba kvalitātes vērtēšanā, piedaloties anketēšanā LLU un fakultātes līmenī;
- o studējošo līdzdalību fakultātes pamatstudiju un maģistra studiju Metodisko komisiju, ESAF Domes, LLU Konventa un Senāta lēmumu pieņemšanā, kas attiecas uz studiju programmu, to struktūras un atsevišķu studiju kursu, kā arī studiju procesa organizācijas uzlabošanas jautājumiem;
- o studējošo darbību Studējošo pašpārvaldē;
- o tiekoties ar studiju programmu direktoriem un diskutējot par apgūtajiem studiju kursiem, par sadarbību ar mācībspēkiem un par studiju procesa norisi e-vidē;
- o konsultācijās pie mācībspēkiem studējošajiem pieejamā laikā.

Studējošo vērtējumam ir liela nozīme studiju kursu satura pilnveidē, studiju kursu papildināšanā un mācībspēku atlasē darbam studiju programmās. Studējošo ieteikumus, ja tie ir organizatoriska rakstura, apspriest institūtu sēdēs, bet ja metodiska – fakultātes metodiskajās komisijās. Katrs studiju programmas īstenošanā iesaistītais mācībspēks var iepazīties ar studējošo vērtējuma kopsavilkumu LLU IS.

Pārskata periodā studiju procesa pilnveidošanā aktīvu dalību ņēma **trīs** studiju virzienā studējošie (Grigorijs Misjuks (studiju programma „Komercdarbība un uzņēmuma vadība”, 2.kurss), Kristīne Jasiāte (studiju programma „Iestāžu un uzņēmumu ārējie sakari”, 3.kurss), piedaloties Metodisko komisiju sēžu darbā, kā arī septiņi studējošie (Kristīne Vamze, Jeļizaveta Bļinova, Aksels Indrijaitis, Reinis Kļaviņš, Linda Ābele, Kristers Ainārs Tomass un Intars Bušinskis) no studiju programmas „Komercdarbība un uzņēmuma vadība” 2.kursa, darbojoties ESAF studējošo pašpārvaldē, un viens (Aksels Indrijaitis (studiju programma „Komercdarbība un uzņēmuma vadība”, 2.kurss) –, darbojoties LLU Studējošo pašpārvaldē.

Turklāt studiju programmā „Iestāžu un uzņēmumu ārējie sakari” studējošie savos kursa darbos un bakalaura darbos izvēlas tēmas, ar mērķi izvērtēt studiju procesa dažādus aspektus. Izstrādāto darbu rezultāti tiek apspriesti un ņemti vērā studiju procesa organizēšanā. Studiju programmā „Komercdarbība un uzņēmuma vadība” studējošie studiju kursā „Kvalitātes menedžments” veic pētījumus, kuru mērķis ir izpētīt studiju procesa dažādus aspektus un piedāvāt risinājumus to pilnveidošanā. Pētījumu rezultāti tiek apspriesti un ņemti vērā studiju procesa organizēšanā.

Sadarbība ar darba devējiem un profesionālajām organizācijām tiek organizēta un attīstīta vairākos līmeņos:

- vieslekcijas;
- mācību ekskursijas;
- biedrība „LLU Ekonomistu klubs”;
- dalība studiju procesa galvenā rezultāta izvērtēšanā;
- prakses vietu vadītāju (darba devēju) aptaujas.

Vieslekcijas

Studiju procesa kvalitātes paaugstināšanas nolūkos ESAF regulāri studējošiem piedāvā vieslekcijas. Tradicionāli vieslekcijas tiek organizētas *Absolventu nedēļas* laikā, kuras ietvaros studējošie tiek ar absolventiem – nozares speciālistiem, kuri iepazīstina studējošo ar savu profesionālo pieredzi un ar aktualitātēm nozarē.

ESAF Absolventu lekciju nedēļā (2018. gada 20. - 24. oktobris) piedalījās 8 vieslektori – absolventi:

Vārds, uzvārds	Pārstāvētā organizācija
Sandra Kumačeva	Biedrības “TUVU” brīvprātīgā 2018. gada profesionālās maģistra studiju programmas “Uzņēmējdarbības vadība” absolvente
Jānis Kūlups	AS “Latvenergo” IT infrastruktūras funkciju direktors 2015. gada profesionālās maģistra studiju programmas “Uzņēmējdarbības vadība” absolvents
Rolands Levics	AS “Latvenergo” IS funkcijas atbalsta daļas vadītājs 2008. gada maģistra studiju programmas “Ekonomika” absolvents
Sandra Grigorjeva	Jelgavas reģionālais tūrisma centrs sabiedrisko attiecību speciāliste 2010. gada profesionālās maģistra studiju programmas “Uzņēmējdarbības vadība” absolvents
Agris Rozenfelds	Kuldīgas slimnīca, valdes priekšsēdētājs 2018. gada bakaluru studiju programmas “Ekonomika” absolvents
Jurijs Strods	Jelgavas Domes priekšsēdētāja vietnieks LU absolvents
Margarita Lāže	SIA Kanclers interneta veikala vadītāja 2010. gada bakaluru studiju programmas “Ekonomika” absolvente
Jānis Cers	SIA “KONEKESKO Latvija”, Produktu grupas vadītājs 2018. gada profesionālās maģistra studiju programmas “Uzņēmējdarbības vadība” absolvents

Profesionāli tiek aicināti dalīties ar savu pieredzi un zināšanām arī dažādu studiju kursu ietvaros. 2018./2019. studiju gadā studiju procesā bija iesaistīti 18 lektori profesionāli.

Datums	Vārds, uzvārds	Uzņēmums, iestāde, organizācija, lektora amats	Pārrunu (lekcijas) diskusijas semināra tēma	Studiju programma, kurss, mācībspēks.
19.09.2018.	Lāsma Līcīte	LLU Komunikācijas un mārketinga centra vadītāja	Septiņi mīti par LLU	KUV 1.kursa PL studentiem studiju kursā “Ievads studijās”; A.Muška
27.09.2018.	Lāsma Aļeksēja	VSIA "Sertifikācijas un testēšanas centrs", bioloģiskās lauksaimniecības eksperte	Bioloģiskā lauksaimniecība Latvijā	“Ekonomika” 2.kurss un KUV 3.kurss, studiju kursa “Saimniekošanas mācība” ietvaros, A.Dobele
28.09.2018.	Baiba Freināte	AS "Citadele banka" Rietumlatvijas reģiona vadītāja, Talsu filiāles pārvaldniece	Par cilvēkresursu vadīšanas tendencēm mūsdienās	“Uzņēmējdarbības vadība” maģistrantiem studiju kursa “Cilvēku resursu vadība” ietvaros. L.Līcīte
07.11.2018. (PL)	Sarmīte	LLU Fundamentālās	Datu bāzes, LLU	KUV 1.kursa pilna un

Datums	Vārds, uzvārds	Uzņēmums, iestāde, organizācija, lektora amats	Pārrunu (lekcijas) diskusijas semināra tēma	Studiju programma, kurss, mācībspēks.
29.09.2018. (NL)	Palma	bibliotēkas nodaļas vadītāja	mācībspēku un pētnieku datu bāze, E-grāmatas, LLU bibliotēkas	nepilna laika studentiem studiju kursā "Ievads studijās"; A.Muška
Datums	Vārds, uzvārds	Uzņēmums, iestāde, organizācija, lektora amats	Pārrunu (lekcijas) diskusijas semināra tēma	Studiju programma, kurss, mācībspēks.
17.10.2018.	Linda Grīnfelde	LIAA, klientu apkalpošanas daļas vadītāja	LIAA atbalsts	KUV 2.kurss, studiju kursā "Makroekonomika" L. Griņēviča
19.10.2018.	Anita Prūse	LLU Studentu kluba vadītāja	Par pasākumu vadību, pasākuma Lauksaimniecības fakultātes absolventu salidojums apmeklējums	Komerccdarbība un uzņēmumu vadība, NL 3. kurss, studiju kursa "Pasākumu vadība" ietvaros, L.Jankova
20.10.2018.	Zanda Salceviča	Cilvēkresursu vadīšanas speciāliste "Genpact"	Cilvēkresursu vadīšana: izaicinājumi un tendences	"Uzņēmējdarbības vadība" 1.k. maģistrantiem. L.Līcīte
02.11.2018.	Inga Pudenko	Rundāles pils muzejs/direktores vietniece	Par uzņēmuma vadīšanu pārmaiņu apstākļos	Komerccdarbība un uzņēmumu vadība, NL 3.kurss, studiju kursa "Vadīšana" un "Personāla vadīšana" ietvaros, L.Jankova
15.11.2018	Dana Žviriņa un Jeļena Smilga	SIA "Accenture Latvija"	Business Process Analysis (angļu valodā)	KUV, 3.k. PL studenti studiju kursā "Kvalitātes menedžments"; "Ekonomika" SV "Biznesa procesu vadība" 3.kursa PL studenti studiju kursā "Kvalitātes vadība"; "Ekonomika" SV "Bizness un loģistika" 2.kursa PL studenti studiju kursā "Kvalitātes sistēmas". A.Muška
15.11.2018.	Elena Serebrjakova	SIA "Nikos Travel"	Prakses iespējas Kiprā	KUV SV "Lauku tūrisma vadība" 3.kursa pilna laika studenti; asoc.prof.A.Muška
07.12.2018.	Liene Rulle, Sintija Zīverte	CFLA Zemgales reģionālās nodaļas vadītāja, vadītājas vietniece	Iepirkumu dokumenti	"Projektu vadība" 1.kurss, studiju kursa "Projektu tiesiskie aspekti" ietvaros, M.Stepiņa
14.12.2018	Toms Apinis	XtmBygg AB pārdošanas vadītājs	Projektu vadīšanas pieredze Zviedrijā	"Projektu vadība" studiju kursa "Projektu portfeļu vadība" ietvaros, + OSPS 1.kursa maģistranti. (D.Bīte)
Datums	Vārds, uzvārds	Uzņēmums, iestāde, organizācija, lektora amats	Pārrunu (lekcijas) diskusijas semināra tēma	Studiju programma, kurss, mācībspēks.

Datums	Vārds, uzvārds	Uzņēmums, iestāde, organizācija, lektora amats	Pārrunu (lekcijas) diskusijas semināra tēma	Studiju programma, kurss, mācībspēks.
27.04.2019.	Roberts Ardavs	SIA "Latio" Vērtēšanas daļas vadītājs	Vērtētāja kvalifikācijas prasības un vērtēšanas procesa praktiskie aspekti	"Uzņēmējdarbība un vadība" 1.kursa studentiem studiju kursā "Biznesa novērtēšana" (G.Mazūre)
17.05.2019.	Eilīta Bērziņa	LLU Fundamentālās bibliotēkas nodaļas vadītāja	Informācijas meklēšana datubāzēs	„Uzņēmējdarbība un vadība” 1.kursa studentiem studiju kursā „Pētījumu, publikāciju metodoloģija” (G.Mazūre)
22.03.2019.	Ilze Anhele	ALTUM projektu vadītāja	ALTUM piedāvātie finanšu produkti uzņēmējdarbībā	KUVNL2.k. studentiem studiju kursā "Uzņēmuma finanšu vadība", (A.Kreicberga, B.Mistre)

Mācību ekskursijas

Studējošiem regulāri dažādu studiju kursu ietvaros tiek rīkotas mācību ekskursijas. Pārskata gadā studējošie apmeklēja sekojošas organizācijas/ komersantus:

Uzņēmums, iestāde, organizācija	Datums	Studiju programma, kurss, mācībspēks
LLU Muzejs un kapenes	26.09.2018. (PL); 21.09.2018. (NL)	KUV 1.kursa pilna un nepilna laika studentiem studiju kursā "Ievads studijās"; asoc.prof.A.Muška
Jelgava Sv. Trīsvienības baznīcas torņa apmeklējums un lekcija "Jelgava un tās nozīmīgākās vietas un objekti".	03.10.2018.	KUV 1.kursa PL studiju kursā "Ievads studijās"; A.Muška
Jelgavas pilsētas bibliotēka	10.10.2018.	„Komercedarbība un uzņēmuma vadība” 1.kursa PL studentiem studiju kursā "Ievads studijās"; asoc.prof.A.Muška
Jelgavas bibliotēka	23.10.2018.	IUĀS 1.k.studenti, Ievads specialitātē Organizēja D. Kaufmane
Jelgavas tūrisma informācijas centrs „Tornis”	30.10.2018.	IUĀS 1.k. studenti, Ievads specialitātē Organizēja D. Kaufmane
LLU TEPEK	05.11.2018.	Maģistru programmas Uzņēmējdarbības vadība I kurss Zināšanu pārvaldības un inovācijas kurss, A. Eglīte
Jelgavas Biznesa inkubators	09.11.2018.	Nepilna laika KUV 3.kurss, studiju kursā Inovācijas vadīšana, K. Naglis-Liepa
Zemgales plānošanas reģions	14.11.2018.	IUĀS 3. k. studenti studiju kursa „Reģionālā attīstība” un OSPS 1. k. studenti studiju kursa „Menedžments” ietvaros, D. Kaufmane
Latvijas Banka	21.11. 2018.	KUV 2. kurss, organizē L.Griņēviča
SIA "Shenker"	23.11.2018.	KUV 2.kurss, Maģ., 1., 2. kurss, G. Grīnberga-Zālīte
"Dinex" meitasuzņēmums "DinexLatvia"	29.11.2018.	Ekskursija maģistrantiem, organizē G. Grīnberga - Zālīte
Zemkopības ministrija, tikšanās ar valsts sekretāra vietnieci Rigonu-Pārslu Krieviņu par ES	04.12.2018.	SP "Lauksaimniecība" PL, 3.k. Uzņēmējdarbības apakšprogrammas studenti studiju kursa "Bioekonomika lauksaimniecībā" ietvaros. Organizē K.Naglis-Liepa

Uzņēmums, iestāde, organizācija	Datums	Studiju programma, kurss, mācībspēks
lauksaimniecības politiku nākamajam plānošanas periodam.		
Zemgales reģiona tūrisma konference. Jelgavas pils.	05.12.2018.	KUV 3. kursa PL un NL studenti studiju kursa „Tūrisms un rekreācija” ietvaros un IUĀS 3.kursa studenti studiju kursa „Reģionālā attīstība ietvaros”, D. Kaufmane
SIA "Accenture Latvija”	06.12.2018.	“Ekonomika” maģ. specializācijas virziena “Business un loģistika” 2.kursa PL studentiem studiju kursā “Uzņēmējdarbības sistēmanalīze”; A.Muška
Vīna darītava “Ābelītes”, “Zolters”, strausu ferma “Mazzariņi”	05.12.2018.	KUV 2. kurss, organizē L.Griņēviča
Zemgales reģiona kompetenču attīstības centrs un 8.Zemgales reģiona amatnieku un mājražotāju kontaktbiržas apmeklējums	12.12.2018.	„Komercedarbība un uzņēmuma vadība” 1.kursa PL studentiem studiju kursā “Ievads studijās”; A.Muška
DINEX Latvia SIA	13.02.2019	Kuv PL 2.kurss, st.kurss “Uzņēmuma finanšu vadība”, instrumentu iecirkņa vadītājs J.Mistris (organizēja A.Kreicberga, B.Mistre)
Valsts kontrole	05.03.2019.	“Ekonomika” bak., 3. kurss, st.kurss “Vadības grāmatvedība”, KUV 2.k., st.kurss “Uzņēmuma finanšu vadība”, tikšanās ar Valsts kontroles vadītāju, Valsts kontrolieri E. Krūmiņu u.c. darbiniekiem (Organizēja L.Kelmere, B.Mistre, A.Kreicberga)
Attīstības finanšu institūcija ALTUM	06.03.2019.	Kuv PL 2.kurss, st.kurss “Uzņēmuma finanšu vadība”, Jelgavas filiāles vadītāja M.Lazdiņa (organizēja A.Kreicberga, B.Mistre)
Jelgavas TIC	21.03.2019.	KUV 3. kurss, lekcija par tūrisma attīstību novadā, pilsētā. B.Kizika
SIA “Kurekss” Ventspils tehnikuma Ventspils Augsto tehnoloģiju parks	02.04.2019.	Studiju programma “Komercedarbība un uzņēmuma vadība”, 1.kurss, pilns laiks, Ievads studijās, A.Muška
Radošuma meka /Abgunstes muiža	10.04.2019.	ESAF 3. kurss, “Radošā ekonomika”. L.Griņēviča
Lauku tūrisma dažādošana. Valgundes pag., “Tīreļi”. Mācību ekskursija.	18.04. 2019.	KUV 3. kurss. Lektore, Mg. oec. B.Kizika

Pārskata gadā studējošie apmeklēja arī **vairākas konferences un seminārus:**

- Zemgales tūrisma konference “**Zemgale – iespējas un izaicinājumi Baltijas tirgū**”, Jelgavā (05.12.2018) (studiju programmas „Komercedarbība un uzņēmuma vadība” 3. kurss, specializācijas virziens “Lauku tūrisma vadība”, NLun 2.kurss PL);
- Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centra organizēts pasākums “**Zemgales reģiona amatnieku un mājražotāju 7. kontaktbirža**” (12.12.2018. un studiju programmas „Iestāžu un uzņēmumu ārējie sakari”1. un 3. kurss);
- Studiju programmas „Komercedarbība un uzņēmuma vadība” pilna laika 3. kursa studējošie un studiju programmas „Iestāžu un uzņēmumu ārējie sakari”3.kursa studējošie piedalījās starptautiskās zinātniskās konferences *Economic Science for Rural Development* organizēšanā (03.05.2019.),

No 2019. gada 5. augusta līdz 10. augustam ESAF organizēja vasaras skolu „Ko darīt ar vietu?”, kas norisinājās Aizkalnē (Preiļu novadā). Vasaras skolas mērķis bija izpētīt esošos kultūras, sociālos, fiziskos un citus resursus un izveidot sadarbības modeli vietā sakņotas attīstības veicināšanai. Vasaras skolā piedalījās dažādu studiju programmu studenti.

Dalība studiju procesa galvenā rezultāta izvērtēšanā

Sadarbība ar darba devējiem tiek uzturēta, aicinot viņus piedalīties studiju noslēguma darbu izstrādē kā konsultantus, recenzentus vai kā studiju noslēgumu pārbaudījumu komisiju locekļus.

Studiju noslēgumu pārbaudījumu komisiju sastāvā piesaistītie profesionāļi bija:

Pirmā līmeņa profesionālā augstākās izglītības studiju programma „Komerzcinības”

- komisijas priekšsēdētāja **Dace Ziediņa**, Mg.oec., VARAM Reģionālās politikas departamenta, Reģionālās ekonomikas nodaļas vadītāja;
- komisijas locekļi:
 - **Juris Smalinskis**, Mg.oec., Vidzemes Augstskolas lektors, Latvijas Lauku tūrisma asociācijas "Lauku ceļotājs" tūrisma un vides eksperts;
 - **Jānis Silgals**, Bc.oec., Talsu novada Ārlavas pagasta ZS „Priednieki” īpašnieks;
 - **Jana Švāne**, Bc.oec., SIA „Tulpe” galvenā grāmatvede.

Profesionālās augstākās izglītības bakalaura studiju programma „Komerccdarbība un uzņēmuma vadība”

- komisijas priekšsēdētāja **Anna Vītola-Helviga**, Mg.oec., Zemkopības ministrijas Lauku atbalsta dienesta direktore;
- komisijas locekļi:
 - **Ģirts Kalnbirze**, Bc.oec., Talsu novada domes deputāts;
 - **Uldis Sprukts**, Mg.oec., Zemkopības ministrija LAD Lauksaimniecības un lauku attīstības departamenta Projektu kontroles daļas vadītājs;
 - **Roberts Vilcāns**, AS „Jelgavas Dzirnavas” valdes loceklis.

Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programma „Projektu vadība”

- komisijas priekšsēdētājs **Valdis Avotiņš**, Dr. chem., Inženierzinātņu institūts „Ventspils starptautiskais radioastronomijas centrs”, direktors, projektu vadītājs;
- komisijas locekļi:
 - **Arta Kronberga**, Mg. sc.soc., VAS „Valsts nekustāmā īpašuma aģentūra”, projektu vadītāja;
 - **Inese Didže**, Mg.edu, Dobeles Valsts ģimnāzijas projektu vadītāja un atbildīgā amatpersona;
 - **Guntis Bērze**, Mg. proj.mgmet., SIA „Empower” projektu vadītājs;
 - **Uldis Dūmiņš**, MBA, biedrības „Zemgales NVO centrs” valdes priekšsēdētājs, projektu vadītājs.

Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programma „Uzņēmējdarbības vadība”

- komisijas priekšsēdētājs **Vladislavs Vesperis**, Dr.oec., Pārresoru koordinācijas centra Attīstības uzraudzības un novērtēšanas nodaļas vadītājs;
- komisijas locekļi:
 - **Gunārs Danbergs**, MBA, SIA "Latvijas Mobilais Telefons", viceprezidents;
 - **Aivis Dobelis**, MBA, SIA Verifone Baltic Projektu vadītājs /Produktu attīstītājs;
 - **Jānis Ēriks Niedrītis**, Dr.oec., RTU Biznesa attīstības centra vadītājs.

Sagatavojot komisijas darba pārskatus, tiek apkopoti galvenie atzinumi un ieteikumi turpmākai studiju programmu pilnveidei un attīstībai. Izvirzītie secinājumi un priekšlikumi tiek apspriesti ESAF Domes sēdēs, apstiprinot komisijas darba pārskatus (sk. 4.4.punktu).

Prakses vietu vadītāju (darba devēju) aptaujas

Studiju kvalitātes pilnveidošanai regulāri tiek organizētas arī prakses vietu vadītāju (darba devēju) aptaujas. Aptaujas ļauj noteikt studiju programmu pilnveides un attīstības iespējas, kuras tiek apspriestas ESAF Domes sēdēs, apstiprinot studiju virziena pilnveides pasākumus, kā arī izmaiņas studiju plānos.

Profesionālo studiju programmu īstenošanas gaitā ir izveidojusies laba sadarbība ar:

- Zemgales plānošanas reģionu,
- Zemgales reģiona Kompetenču attīstības centru,
- Latvijas Lauku konsultāciju un izglītības centru,
- LLU Starptautiskās sadarbības centru,
- LLU Komunikācijas un mārketinga centru u.c. organizācijām.

Pārskata periodā studiju virziena īstenošanā iesaistītie mācībspēki piedalījās kā **eksperti Zemgales reģionālās skolēnu zinātniski pētniecisko darbu vērtēšanā** (skat. 4. piel.).

D. Bite 2019. gada janvārī Bauskas Valsts ģimnāzijā lasīja lekciju 10.klasēm par ZPD izstrādi. 2019. gada 28. maijā Kuldīgā Ž. Krūzmētra piedalījās reģionālajā ideju darbnīcā “Kurzemes demogrāfiskais portrets”, ko organizēja Kurzemes plānošanas reģions sadarbībā ar VPP projektu DEMOMIG. Docente Ž. Krūzmetrai bija vieslekcija “Aptaujas metode” LU ĢZZF ģeogrāfijas maģistra studiju programmas maģistrantiem 2019. gada 21. martā.

Vairāki mācībspēki piedalījās Latvijas Lauku foruma organizētajā 4. Latvijas lauku kopienu parlamentā 2019.gada 6.-7. jūnijā Zaļeniekos (Jelgavas novadā) gan kā klausītāji (L. Paula, G. Kronberga), gan kā darba grupu moderatori (Ž. Krūzmētra bija pieredzes stāstu darba grupas moderatore).

6.2. Starptautiskās sadarbības veicināšana

Pārskata periodā studiju virzienā studējošie noklausījās 19 ārvalstu vieslektoru (no 9 valstīm) lekcijas (detalizētāka informācija atspoguļota 7. pielikumā).

Starptautiskās mobilitātes programmu ietvaros ESAF studēja 10 ārzemju studējošie no 6 valstīm (skat. 5. piel.).

Ārvalstu studenti (ERASMUS+, BOVA, apmaiņas programmas, starptautiskās vasaras skolas utt.) un vieslektori

<i>Valsts</i>	<i>Ārvalstu studentu skaits</i>	<i>Ārvalstu vieslektoru skaits</i>
Albānija	2	-
Bulgārija	-	1
Baltkrievija	1	-
Polija	1	4
Čehija	3	-
Ungārija	-	1
Ukraina	2	-
Nīderlande	-	-
Turcija	1	2

Pārskata periodā ERASMUS+ piedāvātās mobilitātes iespējas izmantoja **astoni** studiju programmā „Uzņēmējdarbības vadība” studējošie, trīs studiju programmā „Komercedarbība un

uzņēmuma vadība” studējošie un viens „Iestāžu un uzņēmumu ārējie sakari” programmā studējošais kā profesionālās prakses vietu izvēlējās Portugāli.(skat. 6. piel.).

LLU studējošo mobilitāte

<i>Studiju programma</i>	<i>ERASMUS+</i>		<i>BOVA</i>
	<i>SMS</i>	<i>SMP</i>	
Iestāžu un uzņēmumu ārējie sakari, p(b)	-	1	-
Komercdarbība un uzņēmuma vadība, p(b)	3	-	-
Uzņēmējdarbības vadība, p(m)	8	-	-

SMS – mobilitātes studijas

SMP –mobilitātes prakse

Sadarbība ar ārvalstu augstākās izglītības iestādēm tiek stiprināta arī, ESAF mācībspēkiem piedaloties starptautiskās un zinātniskās konferencēs, starptautiskos semināros, lasot lekcijas un praktizējoties ārvalstu augstskolās. Pārskata periodā **20** mācībspēki iesaistījās mobilitātes aktivitātēs: 14 – lekciju lasīšanā, četri – pieredzes apmaiņā Grieķijas, Polijas, Lietuvas, Slovēnijas, Slovākijas, Kipras, Itālijas, Turcijas, Vācijas un Nīderlandes augstskolās (skat. 7. piel.).

LLU mācībspēku mobilitāte

<i>Vārds uzvārds</i>	<i>ERASMUS+</i>		<i>BOVA</i>	<i>Citas aktivitātes</i>
	<i>Lekciju lasīšana</i>	<i>Pieredzes apmaiņa</i>		
Irina Pilvere	x			
Baiba Rivža	x			
Gunta Grīnberga-Zālīte	xx	x	x	
Modrīte Pelše	x	x		
Anita Kreicberga	x			
Baiba Mistre	x			
Ženija Krūzmētra	x			
Dina Bite	x			
Lāsma Līcīte	x			
Jana Lanmere	x			
Jolanta Millere	x			
Vineta Tetere	x			
Līga Paula	x			
Andra Zvirbule	x			
Aina Dobeļe		x		
Anita Auziņa		x		
Inguna Leibus		x		
Signe Dobeļniece				
Madara Dobeļe	x			
Aija Eglīte		x		

7. Studiju virziena resursu izmaiņas

7.1. Studējošo skaits

<i>Studiju līmenis</i>	<i>Studējošo skaits 01.10.2018.</i>	<i>Studējošo skaits 01.10.2019.</i>	<i>Absolventu skaits</i>
<i>Pamatstudijas</i>			
Komerczinības, 1.līm.	16	23	6
Komercdarbība un uzņēmuma vadība, p(b)	177	159	38
Iestāžu un uzņēmumu ārējie sakari, p(b)	10	7	0
<i>Maģistra studijas</i>			
Projektu vadība, p(m)	59	73	17
Uzņēmējdarbības vadība, p(m)	42	52	16
Lauksaimniecības un pārtikas biznesa vadīšana, a	4	5	0

Pārskata periodā studiju virzienā studēja **14 ārvalstu studējošie**. Būtiskas izmaiņas studējošo kopskaitā nav notikušas. Studiju programmās „Komercdarbība un uzņēmuma vadība”, „Komerczinības”, „Projektu vadība” un „Uzņēmējdarbības vadība” studējošo skaits ir stabilizējies. Savukārt studiju programmā „Iestāžu un uzņēmumu ārējie sakari” 2018. gada vasaras uzņemšanā studentus vairs neuzņēma.

7.2. Mācībspēku skaits

Studiju virziena īstenošanā iesaistītā akadēmiskā personāla skaita kvantitatīvās izmaiņas apkopotas tabulā (skat. 8. piel.).

Studiju virzienā iesaistītā akadēmiskā personāla skaits:

<i>Amats</i>	<i>2016./ 2017.</i>	<i>2017./ 2018.</i>	<i>2018./ 2019.</i>
Profesori	8	8	14
Asociētie profesori	12	12	13
Docenti	23	23	18
Lektori	44	42	42
Asistenti	3	2	3
Vadošie pētnieki	0	0	1
Pētnieki	0	0	2
Kopā	90	87	94

Pārskata periodā studiju virziena studiju kursu realizācijā tika iesaistīti arī jauni mācībspēki no Lietuvas un Igaunijas.

7.3. Studiju virziena infrastruktūras izmaiņas

Turpinās darbs pie studiju infrastruktūras sakārtošanas un tehniskās kvalitātes uzlabošanas. SOHU telpās (docētāju kabinetos, auditorijās) piln noritējušie remontdarbi lielākoties ir noslēgušies. Tie bija saistīti ar pils renovāciju: mainīti logi, pilnveidota ventilācijas sistēma, atsevišķās telpās veikts kosmētiskais remonts. Uzlabojumi notikuši arī ESAF telpās, piemēram, labiekārtots Ekonomiskās informācijas kabinets.

PIELIKUMI

Pielikumos ietvertajai informācijai ir ierobežota piekļuve, pamatojoties uz personas datu aizsardzības regulu.